



# **BILDUNGSPROGRAMM 2027**

IG METALL ROSENHEIM

# Alle Seminaranbieter sind gleich? **Wir sind anders!**

## **Einzigartigkeit**

Wir bieten speziell entwickelte Seminare für Betriebsräte, SBV und JAV.



## **Komfort**

Unsere Seminarorte bieten komfortable Unterbringungen, gute Verpflegung und lernfördernde Seminarbedingungen.



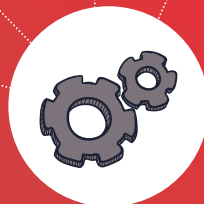
## **Kompetenz**

Unsere Referierenden verfügen über hohe fachliche und pädagogische Kompetenz.



## **Bildungsberatung**

Mit unserer Bildungsberatung fürs Gremium die erforderliche Weiterbildung planen.



## **Praxisbezug**

Die betriebliche Praxis ist der Ausgangspunkt und wird in unseren Seminaren mit neuem theoretischen Wissen verknüpft.



## **NÄHE**

Mit 7 Außenstellen sind wir überall in Bayern vor Ort und eng mit den 21 Geschäftsstellen der IG Metall vernetzt.



## **Praxiserfahrung**

150 Referierende verfügen über langjährige Praxiserfahrungen in den jeweiligen Arbeitsfeldern.



## **Top Bewertung**

Wir haben über 10.000 begeisterte Teilnehmende pro Jahr.



## VORWORT

### *Liebe Kolleginnen und Kollegen,*

als Interessenvertretung der Beschäftigten steht ihr aktuell vor besonderen Herausforderungen. Wirtschaftliche Unsicherheiten, tiefgreifende Transformationsprozesse, Digitalisierung, Fachkräftemangel und der Wandel industrieller Wertschöpfung prägen den betrieblichen Alltag.

Gerade in solchen Zeiten braucht es starke Gremien, die mit Kompetenz, Verantwortung und Weitblick die Interessen der Beschäftigten vertreten. Hierzu ist es unerlässlich, kontinuierlich die bisherigen Erfahrungen auszuwerten und die eigene Qualifizierung gezielt voranzubringen. Denn eine gute Interessenvertretung lebt von fachlichem Wissen, kombiniert mit strategischer Handlungs- und Konfliktfähigkeit. Hierzu bedarf es einer kontinuierlichen Weiterentwicklung aller Gremienmitglieder.

**Weiterbildung ist deshalb die zentrale Voraussetzung für eine erfolgreiche Betriebsratsarbeit.**

Unsere besondere Stärke liegt dabei in der Zusammenarbeit mit der IG Metall. Die Verbindung von betrieblicher Erfahrung, gewerkschaftlicher Unterstützung und hochwertiger Bildungsarbeit schafft die Grundlage, um auch unter schwierigen Rahmenbedingungen erfolgreich für unsere Interessen einzutreten.

Unser Seminarprogramm 2027 bietet euch das notwendige Wissen, neue Impulse und den Austausch mit anderen Interessenvertretungen. Nutzt diese Chance, eure Kompetenzen zu erweitern und eure Gremien für die kommenden Aufgaben zu stärken.

**Solidarisch. Kompetent. Handlungsfähig.**  
**Eure Betriebsräteakademie Bayern**



# Kontakt

## 1 Betriebsräteakademie Bayern

Nikolastr. 49  
84034 Landshut

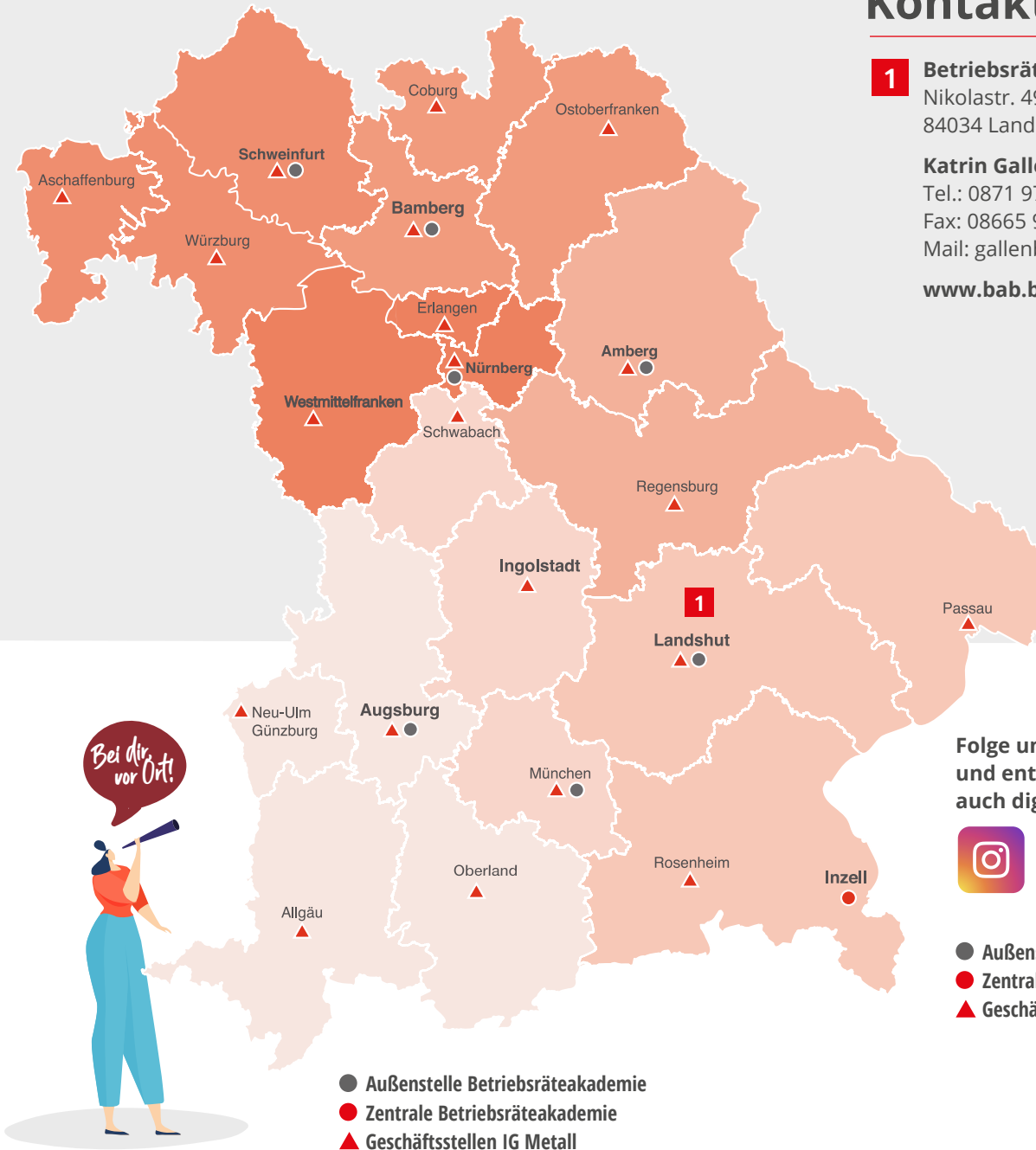
### Katrin Gallenberger (Außenstelle Niederbayern)

Tel.: 0871 97514872

Fax: 08665 9805228

Mail: [gallenberger@bab.bayern](mailto:gallenberger@bab.bayern)

[www.bab.bayern](http://www.bab.bayern)



Folge uns auf unseren Plattformen  
und entdecke unser Bildungsangebot  
auch digital:



● Außenstelle Betriebsräteakademie

● Zentrale Betriebsräteakademie

▲ Geschäftsstellen IG Metall

● Außenstelle Betriebsräteakademie

● Zentrale Betriebsräteakademie

▲ Geschäftsstellen IG Metall

 **IG Metall Rosenheim**  
Brixstraße 2  
83022 Rosenheim  
Tel.: 08031 35898- 0  
Fax: 08031 35898-20

**Jürgen Bogner**  
(Politischer Sekretär,  
verantwortlich Bildung)  
Mail: juergen.bogner@igmetall.de

**Christian Fürsich**  
(Seminare/Anmeldung)  
Mail: christian.fuersich@igmetall.de

[www.rosenheim.igmetall.de](http://www.rosenheim.igmetall.de)

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



Jürgen Bogner



Christian Fürsich



Katrin Gallenberger

# SEMINARANGEBOT

# Orientierungshilfe zur Seminarsuche

## GRUNDLAGENSEMINARE

AB SEITE 29

Hier finden Mitglieder des BR, der JAV und der SBV alle erforderlichen Seminare für einen gelungenen Einstieg in das Amt oder in ihre Rolle als BRV. Grundlagenschulungen sind nach der ständigen Rechtsprechung des BAG Seminare, die für alle Mitglieder des Gremiums erforderlich sind – und das unabhängig von der konkreten betrieblichen Situation. Denn sie sorgen dafür, dass eine ordnungsgemäße Ausführung des Amts mit allen Rechten und Pflichten gewährleistet wird.

## IM GREMIUM EFFEKTIV ARBEITEN

AB SEITE 113

Im Gremium arbeiten ist Teamwork. Damit das effektiv gelingt, ist eine gute und strukturierte Arbeitsorganisation wichtig. Das fängt beim rechtssicheren Protokoll an und hört bei einem professionellen Projektmanagement noch lange nicht auf. Unsere Seminare helfen, eure Arbeit erfolgreicher zu gestalten.

## THEMENSPEZIFISCHE WEITERBILDUNG

AB SEITE 130

Neben der Erlangung fundierter Grundkenntnisse ist es z. B. zur Mitarbeit in Ausschüssen wichtig, sich stärker in ein spezielles Thema einzuarbeiten. Die Möglichkeit dazu bieten wir in diesen Seminaren. Der Einstieg in diese Themen ist dabei als der Erwerb von Grundkenntnissen anzusehen. Darüber hinaus bieten wir für die Profis auch spezialisierte Seminare an, deren Erforderlichkeit im Einzelfall von der konkreten betrieblichen Situation abhängig ist.

## SEMINARGLIEDERUNG

IG Metall Rosenheim



Betriebsratsarbeit

BR

Jugend- und Auszubildendenvertretung

JAV

Schwerbehindertenvertretung

SBV

Betriebsrats- und Ausschussvorsitzende

BRV

Im Gremium effektiv arbeiten



Entgelt, Leistung und Arbeitszeit gestalten



Arbeitsrecht



Standort- und Beschäftigungssicherung



Arbeits- und Gesundheitsschutz



Rhetorik und soziale Kompetenz



Anmelden, freistellen, teilnehmen



GRUNDLAGEN

THEMENSPEZIFISCHE WEITERBILDUNG

# INHALT

## LEGENDE

Erklärung zu den Symbolen  
auf den Seminarseiten



Seminare, die digital stattfinden, sind  
mit diesem Symbol gekennzeichnet.



Hotels, die rollstuhlgerechte Zimmer bieten,  
sind mit diesem Symbol gekennzeichnet.  
Informationen dazu beim jeweiligen Hotel.



Das Icon gibt an, ob es bei dem Hotel eine  
Lademöglichkeit für dein E-Auto gibt.



Seminare mit Kinderbetreuung sind mit  
diesem Symbol gekennzeichnet.

**Siehe Seite 229**

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>SEMINARE DER IG METALL-GESCHÄFTSSTELLEN .....</b>                                      | <b>17</b> |
| ▶ Arbeitnehmer*innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft.....                         | 18        |
| ▶ Qualifizierung für Vertrauensleute .....                                                | 20        |
| ▶ Grundlagen der Tarifpolitik – direkte Kommunikation.....                                | 21        |
| ▶ Jugendliche Arbeitnehmer*innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft.....             | 22        |
| ▶ Seminare für junge Aktive .....                                                         | 23        |
| ▶ Freistellungsmöglichkeiten .....                                                        | 24        |
| ▶ Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm<br>der IG Metall-Bildungszentren..... | 25        |
| <br><b>GRUNDLAGENSEMINARE .....</b>                                                       | <b>26</b> |
| <br><b>GRUNDLAGEN BETRIEBSRÄTE .....</b>                                                  | <b>29</b> |
| ▶ BR kompakt: Grundlagenbildung mit System.....                                           | 30        |
| ▶ Bayerische Betriebsrätekonzferenz 2027 .....                                            | 32        |
| ▶ Onlineseminare für Betriebsräte und betriebliche Interessenvertretungen.....            | 34        |
| ▶ BR-Einstieg (BR I).....                                                                 | 36        |
| ▶ BR basic seminars in English.....                                                       | 41        |
| ▶ BR kompakt 1: Mitbestimmung und Betriebsratshandeln.....                                | 42        |
| ▶ BR kompakt 2: Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln.....                         | 46        |
| ▶ BR kompakt 3: Tarifverträge erfolgreich anwenden und umsetzen .....                     | 50        |
| ▶ BR kompakt 4: Arbeitszeit und Gestaltungsmöglichkeiten des Betriebsrats.....            | 52        |
| ▶ BR kompakt 5: Arbeitsbedingungen gestalten .....                                        | 54        |
| ▶ BR kompakt 6: Betriebsänderung, Interessenausgleich und Sozialplan .....                | 56        |
| ▶ Als Ersatzmitglied im Gremium mitwirken.....                                            | 58        |
| ▶ Was jeder Betriebsrat an wirtschaftlichem Wissen braucht .....                          | 59        |
| ▶ Mitbestimmung bei Mehrarbeit .....                                                      | 60        |



## GRUNDLAGEN JUGEND- UND AUSZUBILDENDENVERTRETUNG .....63

|                                                                        |               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ► Info-Impuls für neugewählte JAV-Mitglieder .....                     | 64            |
| ► Der JAV- Führerschein .....                                          | <b>NEU</b> 66 |
| ► JAV I: Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I .....   | 68            |
| ► JAV II: Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II ..... | 72            |
| ► Jugend- und Auszubildendenversammlungen lebendig gestalten .....     | 74            |
| ► Gemeinsam stark: Zusammenarbeit zwischen JAV und BR gestalten .....  | 75            |
| ► Dein Turbo für das JAV-Gremium .....                                 | 76            |

## GRUNDLAGEN SCHWERBEHINDERTENVERTRETUNG.....79

|                                                                                              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ► Dein Bildungswegweiser für die SBV-Arbeit .....                                            | 80            |
| ► SBV I: Zentrale Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung .....                             | 82            |
| ► SBV II: Beschäftigungssicherung und Arbeitsgestaltung für<br>Menschen mit Behinderung..... | 84            |
| ► SBV III: Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) .....                                | 86            |
| ► Kompetenzwerkstatt SBV (mit TÜV Zertifikat) .....                                          | 88            |
| ► Copilot für Betriebsräte & SBV Praxis .....                                                | <b>NEU</b> 90 |
| ► Excel-Grundlagen und KI für Betriebsrat und SBV .....                                      | <b>NEU</b> 91 |
| ► Anträge richtig stellen .....                                                              | 92            |
| ► Arbeits- und Sozialrecht für die Schwerbehindertenvertretung .....                         | 93            |
| ► Datenschutz und Umgang mit Gesundheitsdaten in der SBV! .....                              | <b>NEU</b> 94 |
| ► Mit gekonnter Außendarstellung die SBV-Arbeit vermitteln.....                              | 95            |
| ► Grundlagen: Kommunikation und Gesprächsführung<br>für die Schwerbehindertenvertretung..... | 96            |
| ► Vertiefung: Kommunikation und Gesprächsführung<br>für die Schwerbehindertenvertretung..... | 97            |



BR

JAV

SBV

BRV



# INHALT

## **LEGENDE**

Erklärung zu den Symbolen  
auf den Seminarseiten



Seminare, die digital stattfinden, sind  
mit diesem Symbol gekennzeichnet.



Hotels, die rollstuhlgerechte Zimmer bieten,  
sind mit diesem Symbol gekennzeichnet.  
Informationen dazu beim jeweiligen Hotel.



Das Icon gibt an, ob es bei dem Hotel eine  
Lademöglichkeit für dein E-Auto gibt.



Seminare mit Kinderbetreuung sind mit  
diesem Symbol gekennzeichnet.

**Siehe Seite 229**

## **BETRIEBSRATS- UND AUSSCHUSSVORSITZENDE ..... 99**

- ▶ Jetzt bringt dein Betriebsrat PS auf die Straße ..... **NEU** 100
- ▶ Strategie-, Struktur- und Teamentwicklung  
für Betriebsratsvorsitzende und Ausschusssprecher\*innen ..... 101
- ▶ Entgelt- und Entwicklungsansprüche der Betriebsratsmitglieder ..... 102
- ▶ Was in dir steckt: Wie freigestellte Betriebsratsmitglieder  
und Ausschusssprecher\*innen ihre Rolle neu erfinden ..... **NEU** 103
- ▶ Zeitmanagement und Arbeits-organisation für Betriebsräte ..... **NEU** 104
- ▶ Starkes Gremium statt Einzelkämpfer ..... **NEU** 105
- ▶ Arbeitsrecht für Betriebsratsvorsitzende, Stellvertretende und Freigestellte ..... 106
- ▶ Strategische Personalplanung und betriebliche Weiterbildung ..... 107
- ▶ Ausgrenzung und Diskriminierung im Betrieb:  
Wie der Betriebsrat handeln kann ..... 108
- ▶ Diskriminierung, Extremismus, und Fremdenfeindlichkeit im Betrieb ..... 109
- ▶ Demokratie braucht dich – auch im Betrieb ..... 110

## **IM GREMIUM EFFEKTIV ARBEITEN ..... 112**

- ▶ KI verstehen und nutzen: Praktischer Einsatz für Betriebsräte ..... **NEU** 114
- ▶ KI-Kompetenz: Praxisnah, rechtssicher, zukunftsfest ..... **NEU** 115
- ▶ Fachkraft für betriebliche KI-Implementierung ..... **NEU** 116
- ▶ KI Kompetenz für ein gesundes Zeitmanagement ..... **NEU** 118
- ▶ Effiziente Öffentlichkeitsarbeit mit KI ..... **NEU** 119
- ▶ Weniger Bla, mehr Boom! - Storytelling für den Betriebsrat ..... **NEU** 120
- ▶ Jetzt ist die Hütte voll! Betriebsversammlungen, die keiner verpassen will ... **NEU** 121
- ▶ Protokollführung im Betriebsrat 1.0: Einführung ..... 122
- ▶ Protokollführung 2.0: Praxisworkshop für Betriebsräte ..... 123
- ▶ Betriebliche Öffentlichkeitsarbeit – Best Practice 2027 ..... 124
- ▶ Moderne Öffentlichkeitsarbeit: digital konzipiert, digital realisiert. .... **NEU** 125
- ▶ Die „Goldenen Regeln“ der Betriebsratsarbeit ..... **NEU** 126



|                                                                       |            |     |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-----|
| ► Copilot für Betriebsräte & SBV Praxis .....                         | <b>NEU</b> | 127 |
| ► Gut aufgestellt im Betriebsausschuss .....                          | <b>NEU</b> | 128 |
| ► Gemeinsam stark: Zusammenarbeit zwischen JAV und BR gestalten ..... |            | 129 |

## THEMENSPEZIFISCHE WEITERBILDUNG..... 130

### ENTGELT, LEISTUNG UND ARBEITSZEIT GESTALTEN ..... 133

|                                                                                                                         |            |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|
| ► Entgeltgestaltung I.....                                                                                              |            | 134 |
| ► Entgeltgestaltung II Teil A: Richtig eingruppieren<br>in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie ..... |            | 136 |
| ► Entgeltgestaltung II Teil B: Leistungsgestaltung<br>in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie .....   |            | 137 |
| ► Entgeltgestaltung III Teil A: Leistungspolitik .....                                                                  |            | 138 |
| ► Entgeltgestaltung III Teil B: Datenermittlung .....                                                                   |            | 139 |
| ► Betriebliche Entgeltexpertin/ Betrieblicher Entgeltexperte .....                                                      |            | 140 |
| ► Seminarreihe:<br>Entgelt und Leistung gestalten .....                                                                 |            | 141 |
| ► Entgeltgestaltung im AT-Bereich .....                                                                                 | <b>NEU</b> | 142 |
| ► Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie:<br>To-dos für Betriebsräte .....                                       | <b>NEU</b> | 143 |
| ► Arbeitszeitmodelle und Arbeitsformen auf dem Prüfstand –<br>von A(bordnung) bis Z(eitkonten).....                     |            | 144 |
| ► Entgeltgrundsätze im Betrieb .....                                                                                    |            | 145 |
| ► Top five Tarifverträge: Die wichtigsten Regelungen<br>der bayerischen Metall- und Elektroindustrie .....              |            | 146 |
| ► Praxis-Check Eingruppierung und Leistungsbeurteilung nach ERA .....                                                   | <b>NEU</b> | 148 |
| ► Die tarifliche Leistungsbeurteilung nach ERA .....                                                                    |            | 150 |
| ► Die Paritätische Kommission bei der Leistungsbeurteilung<br>erfolgreich gestalten .....                               |            | 151 |
| ► Grundlagen der Schichtplangestaltung .....                                                                            |            | 152 |
| ► Lean im Betrieb: Eine Strategie für den Betriebsrat .....                                                             | <b>NEU</b> | 153 |



BR

JAV

SBV

BRV



# INHALT

## LEGENDE

Erklärung zu den Symbolen  
auf den Seminarseiten



Seminare, die digital stattfinden, sind  
mit diesem Symbol gekennzeichnet.



Hotels, die rollstuhlgerechte Zimmer bieten,  
sind mit diesem Symbol gekennzeichnet.  
Informationen dazu beim jeweiligen Hotel.



Das Icon gibt an, ob es bei dem Hotel eine  
Lademöglichkeit für dein E-Auto gibt.



Seminare mit Kinderbetreuung sind mit  
diesem Symbol gekennzeichnet.

**Siehe Seite 229**

|                                                                                                     |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>ARBEITSRECHT .....</b>                                                                           | <b>155</b>     |
| ▶ Grundlagen des Arbeitsrechts I .....                                                              | 156            |
| ▶ Grundlagen des Arbeitsrechts II .....                                                             | 157            |
| ▶ Grundlagen des Arbeitsrechts III .....                                                            | 158            |
| ▶ Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie:<br>To-dos für Betriebsräte .....                   | <b>NEU</b> 160 |
| ▶ Compliance-Regeln im Unternehmen<br>richtig mitbestimmen, überwachen und strategisch nutzen ..... | <b>NEU</b> 161 |
| ▶ 5 Online-Snacks zum Arbeitsrecht .....                                                            | <b>NEU</b> 162 |
| ▶ Rechtssichere Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen .....                                    | 166            |
| ▶ Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen – Ein Crashkurs .....                                  | <b>NEU</b> 167 |
| ▶ Die Krankheitsbedingte Kündigung .....                                                            | 168            |
| ▶ Arbeitszeiterfassung:<br>Was der Betriebsrat jetzt wissen und umsetzen muss .....                 | 169            |
| ▶ Arbeitszeiterfassung und Arbeitszeitbetrug .....                                                  | <b>NEU</b> 170 |
| ▶ Arbeits- und Rufbereitschaft genauer betrachtet .....                                             | 171            |
| ▶ Arbeitsunfähigkeit und Beweiswert der AU-Bescheinigung .....                                      | <b>NEU</b> 172 |
| ▶ Der Umgang mit „betriebsstörenden Arbeitnehmer/-innen“ .....                                      | 173            |
| ▶ Behinderung der Betriebsratsarbeit .....                                                          | <b>NEU</b> 174 |
| ▶ Werksstudent*innen im Fokus von BR- und JAV-Arbeit .....                                          | 175            |
| <br><b>STANDORT- UND BESCHÄFTIGUNGSSICHERUNG .....</b>                                              | <br><b>177</b> |
| ▶ Wirtschaftsausschuss I .....                                                                      | 178            |
| ▶ Wirtschaftsausschuss II .....                                                                     | 179            |
| ▶ Wirtschaftsausschuss III .....                                                                    | 180            |
| ▶ Das Unternehmen in der Krise .....                                                                | 181            |



## ARBEITS- UND GESUNDHEITSSCHUTZ ..... 183

- ▶ AuG I: Grundlagenseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz ..... 184
- ▶ AuG II: Aufbauseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz ..... 186
- ▶ AuG III: Projekt Gefährdungsbeurteilung ..... 187
- ▶ Messebegleitseminar: Arbeitsschutz Aktuell 2027 in Düsseldorf ..... 188
- ▶ Psychische Belastungen erkennen und begrenzen ..... 189
- ▶ Die Kollegin KI - und was sie mit uns macht ..... **NEU** 190
- ▶ Betrieblicher Umweltschutz ..... 191
- ▶ Digitalisierung im Betrieblichen Gesundheitsmanagement ..... 192
- ▶ BEM und Gefährdungsbeurteilung effizient verknüpfen ..... 193
- ▶ Betriebliche Suchtprävention und Suchthilfe ..... 194
- ▶ Sicherheitsunterweisung neu gedacht:  
Psychische Belastungen wirksam einbeziehen ..... **NEU** 195
- ▶ Gesund im Homeoffice ..... **NEU** 196
- ▶ Fachtagung: GESUND. ARBEITEN 2027 ..... **NEU** 197

## RHETORIK UND SOZIALE KOMPETENZ ..... 199

- ▶ Rhetorik I: Überzeugend reden und auftreten ..... 200
- ▶ Rhetorik II: Erfolgreiche Gesprächsführung –  
im Dialog überzeugen und wirksam argumentieren! ..... 202
- ▶ Rhetorik III: Mit Konflikten konstruktiv umgehen ..... 204
- ▶ Rhetorik IV: Verhandlungen erfolgreich führen ..... 205
- ▶ Stark verhandeln in schwierigen Zeiten ..... **NEU** 206
- ▶ Agiles Arbeiten im Betriebsrat ..... **NEU** 208
- ▶ Als Betriebsrat auf Augenhöhe mit dem Arbeitgeber verhandeln ..... 209
- ▶ Als Betriebsrat professionell beraten und begleiten ..... 210
- ▶ Expertinnen- und Expertentraining „Strategische Gesprächsführung“ ..... 211



BR

JAV

SBV

BRV



# INHALT

## LEGENDE

Erklärung zu den Symbolen  
auf den Seminarseiten



Seminare, die digital stattfinden, sind  
mit diesem Symbol gekennzeichnet.



Hotels, die rollstuhlgerechte Zimmer bieten,  
sind mit diesem Symbol gekennzeichnet.  
Informationen dazu beim jeweiligen Hotel.



Das Icon gibt an, ob es bei dem Hotel eine  
Lademöglichkeit für dein E-Auto gibt.



Seminare mit Kinderbetreuung sind mit  
diesem Symbol gekennzeichnet.

**Siehe Seite 229**

**ANMELDEN, FREISTELLEN, TEILNEHMEN .....212**

- ▶ Dein Weg zum Seminar .....214
- ▶ Individuelle Gremienseminare der Betriebsräteakademie .....216
- ▶ Zertifizierte Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern.....218
- ▶ Was tun, wenn der Arbeitgeber sich querstellt? .....220
- ▶ Aus der Praxis, für die Praxis:  
    Unsere Referentinnen & Referenten .....222
- ▶ Unsere ehrenamtlichen Fachreferentinnen und -referenten .....224
- ▶ Unsere Seminarhäuser, regional in Bayern .....226
- ▶ Kritische Akademie, Inzell.....228
- ▶ Kinderbetreuung .....229
- ▶ Allgemeine Geschäftsbedingungen .....234





BR

JAV

SBV

BRV





**Arbeitnehmer\*innen in Betrieb,  
Wirtschaft und Gesellschaft**

**A1**

**Grundlagen der Tarifpolitik –  
direkte Kommunikation**



# SEMINARE DER IG METALL-GESCHÄFTSSTELLEN

Eine starke betriebliche Interessenvertretung wird mit einer starken Gewerkschaft an ihrer Seite noch besser. Denn gut organisierte Gremien und eine gut organisierte Belegschaft helfen, die Interessen der Beschäftigten gemeinsam durchzusetzen. Nicht nur in Tariffbewegungen. Auch bei der täglichen Arbeit im BR, der SBV und der JAV.

Starke Vertrauensleute sind nah dran an den Beschäftigten und am Betriebsrat. Die Seminare der IG Metall helfen dabei, interessierte Mitglieder der IG Metall für die Arbeit der betrieblichen und überbetrieblichen Interessenvertretung zu qualifizieren und zu motivieren. Und vor allem: Sie machen Spaß!

- ▶ Arbeitnehmer\*innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft..... Seite 18
- ▶ Qualifizierung für Vertrauensleute ..... Seite 20
- ▶ Grundlagen der Tarifpolitik – direkte Kommunikation..... Seite 21
- ▶ Jugendliche Arbeitnehmer\*innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft. Seite 22
- ▶ Seminare für junge Aktive ..... Seite 23
- ▶ Freistellungsmöglichkeiten ..... Seite 24
- ▶ Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm  
der IG Metall-Bildungszentren..... Seite 25



**Diese Seminare sind  
exklusiv für IGM Mitglieder**

Du bist noch kein Mitglied?  
Jetzt direkt online beitreten:

[www.igmetall.de/beitreten.](https://www.igmetall.de/beitreten)



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

VL

BR

### Anmelden

IG Metall-Geschäftsstelle

### Freistellung

für BR nach § 37 Abs. 7 BetrVG,  
für VL nach § 10 Abs. 5 MTV Metall- und  
Elektroindustrie Bayern/unbezahlte  
Freistellung

# Arbeitnehmer\*innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft

Grundlagenseminar für Vertrauensleute und Betriebsratsmitglieder (A1)

In diesem Seminar analysieren und bewerten wir politisch die gesellschaftlichen Zusammenhänge, ermöglichen es dir, einen eigenen Standort zu entwickeln und zeigen die Möglichkeiten solidarischen Handelns auf.

### Themen im Seminar:

#### Die abhängig Beschäftigten in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft

- » Ursachen für die gegensätzlichen Interessen von Arbeit und Kapital
- » Die Bedeutung der Arbeit im Produktionsprozess
- » Wie wirkt sich der Interessengegensatz von Arbeit und Kapital aus und welche Konsequenzen sind daraus für die Arbeit der Interessenvertretung zu ziehen?

#### Zusammenarbeit von Vertrauenskörper, Betriebsrat, Belegschaft und IG Metall

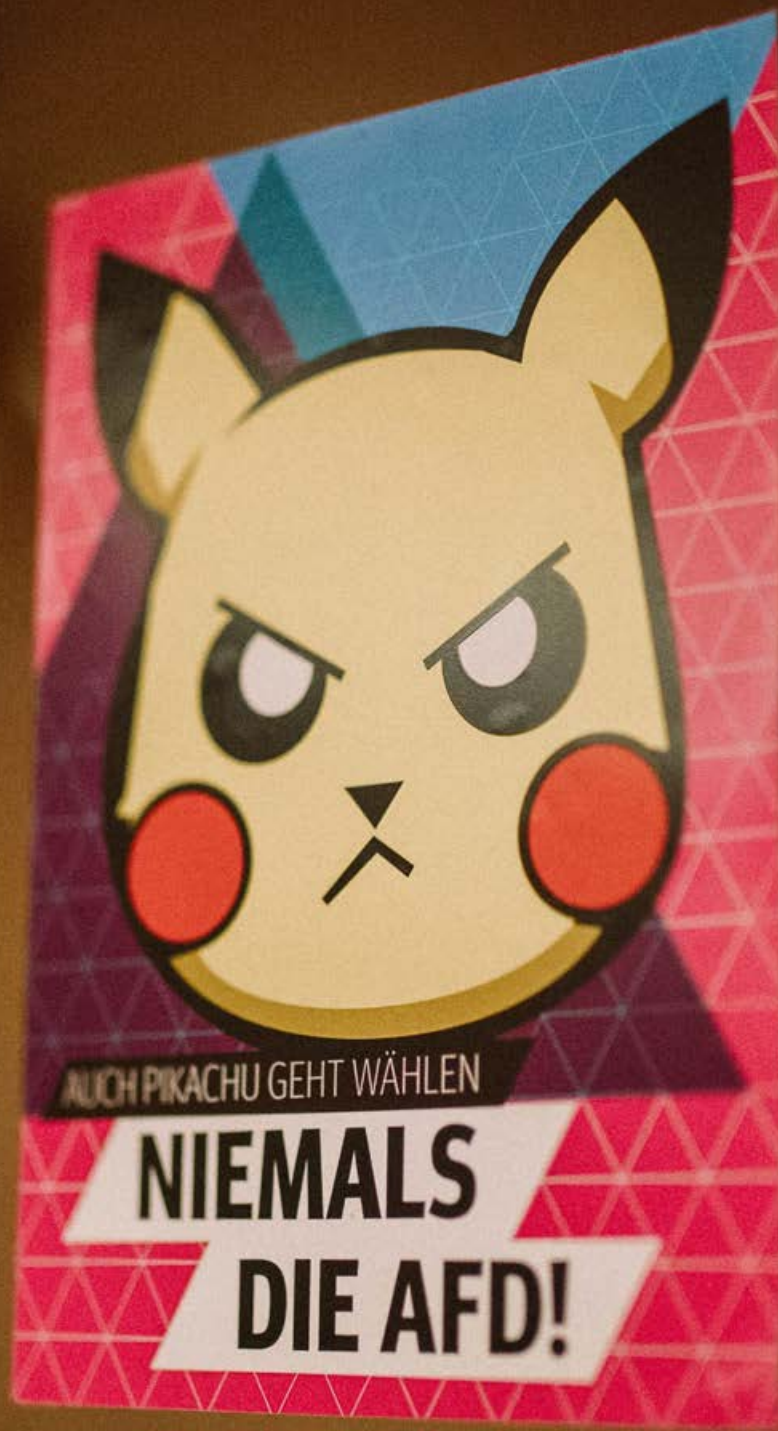
- » Aufgaben und Rechte der Vertrauensleute
- » Bestimmungen des Betriebsverfassungsgesetzes für die Arbeit des Betriebsrats
- » Die Funktion der Betriebsversammlung
- » Die Zusammenarbeit der verschiedenen Gremien

#### Handlungsmöglichkeiten von Vertrauensleuten, Betriebsräten und der IG Metall

- » Wie können die Vertrauensleute Einfluss auf die Betriebsratsarbeit ausüben?
- » Wie lassen sich Konfliktsituationen im Betrieb lösen?
- » Aufarbeitung anhand von Beispielen aus dem Kreis der Teilnehmenden

|   | Termin              | Ort                           |  |  |  |
|---|---------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 01.03. – 05.03.2027 | Heißenhof, Inzell             |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 21.06. – 25.06.2027 | Bernrieder Akademie, Bernried |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 3 | 18.10. – 22.10.2027 | Kritische Akademie, Inzell    |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |





BR

JAV

SBV

BRV





### Freistellung

Für alle Seminare der Ausbildungsreihe VL kompakt gilt die Freistellung nach § 37 Abs. 7 BetrVG und eventuellen tariflichen Freistellungsansprüchen.

### Anmelden

IG Metall-Geschäftsstelle

# Qualifizierung für Vertrauensleute

Die Seminarreihe VL kompakt wendet sich insbesondere an neugewählte Vertrauensleute und an interessierte Arbeitnehmer\*innen. Die Reihe besteht aus vier Modulen, in denen wir gesellschaftliche Verhältnisse aus gewerkschaftlicher Perspektive verstehen und hinterfragen, kombiniert mit Kommunikations- und Beteiligungsaspekten.

Du kannst dir in Abstimmung mit deinem Gremium im Betrieb und bei deiner IG Metall vor Ort deinen Bildungsweg zusammenstellen.



# Grundlagen der Tarifpolitik – direkte Kommunikation

Gewerkschaften machen Tarifverträge für ihre Mitglieder und gestalten damit die Arbeitsbedingungen von vielen Millionen Menschen – auch die der Nichtmitglieder. Die meisten Beschäftigten wissen die Leistungen der Tarifverträge sehr zu schätzen. Aber nur wenige befassen sich mit der Frage, welche Rolle sie selbst als Arbeitnehmer\*innen im deutschen Tarifvertragssystem haben. Im Seminar lernen wir die allgemeinerpolitische Bedeutung der Tarifaufonomie kennen und setzen uns mit den Grundlagen der Rechtssystematik und der tarifpolitischen Willensbildung auseinander. Wesentliche tarifvertragliche Regelungen übersetzen wir vom »Juristendeutsch« der Verträge in unsere Umgangssprache. So gewinnen wir ein Verständnis dafür, was Arbeitnehmer\*innen individuell regeln können und wo der Schutz kollektiver Verträge notwendig ist.

Über Tarifverträge und Tarifverhandlungen zu sprechen, ist einer der Schwerpunkte von Vertrauensleutearbeit. In Gesprächen erfahren wir, was die Kolleginnen und Kollegen bewegt und welche Forderungen sie in der Tarifrunde unterstützen. Und wir können in Gesprächen die Kolleginnen und Kollegen mobilisieren, sich aktiv an Tarifrunden und der Umsetzung von Tarifverträgen zu beteiligen. Deshalb ist die Beteiligung und Kommunikation mit den Beschäftigten ebenfalls Schwerpunkt dieses Seminars.

|   | Termin                | Ort                        |  |  |  |
|---|-----------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 03.01.27 – 08.01.2027 | Kritische Akademie, Inzell |                                                                                     | ✓                                                                                    | ✓                                                                                     |
| 2 | 29.03.27 – 02.04.2027 | Kritische Akademie, Inzell |                                                                                     | ✓                                                                                    | ✓                                                                                     |
| 3 | 23.05.27 – 28.05.2027 | Kritische Akademie, Inzell |                                                                                     | ✓                                                                                    | ✓                                                                                     |
| 4 | 02.01.28 – 07.01.2028 | Kritische Akademie, Inzell |                                                                                     | ✓                                                                                    | ✓                                                                                     |



## Interessant für

VL

BR

## Anmelden

IG Metall Geschäftsstelle

## Referierende

T1+T2: Henry Herold + Chriska Wagner

T3+T4: Henry Herold + Christine Hasselbeck

## Freistellung

für BR nach § 37 Abs. 7 BetrVG,  
für VL nach § 10 Abs. 5 MTV Metall- und  
Elektroindustrie Bayern/unbezahlte  
Freistellung



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

VL

BR

### Anmelden

IG Metall Geschäftsstelle

### Freistellung

für JAV's nach § 37 Abs. 7 BetrVG, für  
Jugendliche Mitglieder nach MTV

## JUGEND 1

# Jugendliche Arbeitnehmer\*innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft

Wie muss eine gute Ausbildung ablaufen? Bleibt dir genug Zeit und Energie für Freizeit, Freunde und Familie? Warum gibt es einen Zusammenhang zwischen Wirtschaft und Gesellschaft, wie gestaltet sich der und was hat der Staat damit zu tun? Diese und noch viel mehr Fragen beantwortet dir das Jugend 1 Seminar. Es ist das allgemeine Einstiegsseminar für Jugendliche. Hier geht es eine Woche lang um dein Ausbildungs- und Arbeitsleben. Du lernst die Grundlagen unseres Wirtschafts- und Gesellschaftssystems und deine IG Metall kennen. Darüber hinaus geht's um die konkrete Verbesserung deiner aktuellen Situation mit einem Blick auf deine Möglichkeiten, Rechte und Pflichten und natürlich um weitere Schritte auf dem Weg zu einem guten Leben.

### Themen im Seminar:

- » Nach welchen Gesetzen handeln Betriebe und wie können wir als Arbeitnehmer\*innen unsere Interessen verfolgen?
- » Welche Möglichkeiten gibt es, um meine Ausbildung erfolgreich zu gestalten?
- » Wie unterstützt mich dabei die IG Metall, die Jugend- und Auszubildendenvertretung und der Betriebsrat?
- » Darüber hinaus geht es um die wichtigsten Fragen rund um das Ausbildungs- und Arbeitsleben und die Fragen, die dich interessieren.

|   | Termin              | Ort                              |  |  |  |
|---|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 28.02. – 05.03.2027 | Jugendbildungszentrum Schliersee |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 25.07. – 30.07.2027 | Jugendbildungszentrum Schliersee |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 3 | 24.10. – 29.10.2027 | Jugendbildungszentrum Schliersee |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |



# Seminare für junge Aktive

Für junge Aktive hat die IG Metall ein spezielles Bildungsangebot rund um die Themen Ausbildung, Arbeit und Gesellschaft entwickelt. Die Seminare orientieren sich an der Praxis und liefern das notwendige Handwerkszeug, damit du wirkungsvoll aktiv werden kannst. Du findest dieses bundesweite Bildungsprogramm und weitere Informationen unter [www.igmetallschliersee.de](http://www.igmetallschliersee.de).

Hier ein kleiner Vorgeschmack:

## **Jugend II: Jugend zwischen Solidarität und Konkurrenz** | 11 Tage

In diesem Seminar geht es um die Verknüpfung von Themen aus deinem Arbeits- und Lebensumfeld. Durch die Bearbeitung verschiedener Themen werden Wirtschaftszusammenhänge aufgezeigt und das Zusammenspiel zwischen Staat, dem Arbeits- und Privatleben und dessen Auswirkung für Mensch und Gesellschaft wird klarer. Die Rolle der Gewerkschaften zur Verbesserung der Arbeits- und Lebensbedingungen spielt dabei eine entscheidende Rolle.

## **Jugend III: Aus der Geschichte lernen** oder **Global denken – lokal handeln** | je 11 Tage

Das Jugend III wird mit zwei verschiedenen Schwerpunkten angeboten. Das Seminar „Aus der Geschichte lernen“ findet in Schliersee statt. Wir beschäftigen uns mit der Zeit der Weimarer Republik und des Nationalsozialismus und versuchen Konsequenzen für unser heutiges Handeln zu ziehen.

**Du findest weitere Seminare wie:** „Vom Beruf ins Studium“  
auf <https://schliersee.igmetall.de>



BR

JAV

SBV

BRV





# Freistellungsmöglichkeiten

## Seminare nach § 37 Abs. 7 BetrVG

Unbeschadet der Vorschrift des Absatzes 6 hat jedes Mitglied des Betriebsrats bzw. der Jugend- und Auszubildendenvertretung während seiner regelmäßigen Amtszeit Anspruch auf bezahlte Freistellung für insgesamt drei Wochen zur Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen, die von der zuständigen obersten Arbeitsbehörde des Landes nach Beratung mit den Spitzenorganisationen der Gewerkschaften und der Arbeitgeberverbände als geeignet anerkannt sind. Der Anspruch nach Satz 1 erhöht sich für Arbeitnehmer\*innen, die erstmals das Amt eines Betriebsratsmitglieds übernehmen und auch nicht zuvor Jugend- und Auszubildendenvertreter waren, auf vier Wochen. Danach führt die IG Metall Seminare durch, die für die Arbeit der Betriebsräte und Jugend- und Auszubildendenvertretung „geeignet“ sind. Der Arbeitgeber muss nach § 37 Abs. 7 BetrVG deren Entgelt fortzahlen. Die Seminar- und Reisekosten übernimmt die IG Metall.

## Freistellung nach § 10 Abs. 5 für Arbeitnehmer\*innen MTV Metallindustrie Bayern

„Zum Zwecke der Aus- und Fortbildung kann der Arbeitnehmer bei Nachweis der Teilnahme an einschlägigen Veranstaltungen Freistellung von der Arbeit bis zur Dauer von 2 Wochen im Jahr in Anspruch nehmen. Soweit der Arbeitnehmer keinen Ersatz seines Verdienstausfalls von dritter Seite beanspruchen kann, ist er ihm zu vergüten.“ Anmerkung zu § 10 Ziff. 5: „Der Arbeitgeber ist von der beabsichtigten Freistellung rechtzeitig unter Angabe von Zeitpunkt, Dauer und Art der Veranstaltung zu verständigen, damit die betrieblichen Belange hierauf abgestellt werden können...“ Die Bestimmungen gelten für alle tarifgebundenen Betriebe. Arbeiter, Angestellte und Auszubildende können hiervon jederzeit Gebrauch machen. Aufgrund der vielen unterschiedlichen Tarifverträge in den einzelnen Branchen ist es hier nicht möglich, alle zutreffenden Paragraphen aufzuführen.

>> Bei Fragen bitte die IG Metall-Geschäftsstelle kontaktieren.

## Gesetz zur Freistellung von Arbeitnehmer\*innen für Zwecke der Jugendarbeit

Der Freistellungsanspruch nach dem Gesetz beinhaltet 15 Tage im Jahr. Dieser kann auf 3 bis 4 Maßnahmen verteilt in Anspruch genommen werden. Freistellungsberechtigt sind alle Jugendleiter der IG Metall-Jugend.

>> Nähere Informationen bei der IG Metall-Geschäftsstelle.

# Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm der IG Metall-Bildungszentren

Ein Bildungsprogramm für Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen, JAVen und Aktive in Betrieb und Gesellschaft mit Seminaren nach § 37 Abs. 7 BetrVG



**HIER bist DU richtig**

**IG METALL-BILDUNGSPROGRAMM 2027**

**NEU!**  
Ein Heft für **ALLE!**

Weitere Informationen im Internet: [www.igmetall.de](http://www.igmetall.de)  
Im Aktivenportal (nur mit Anmeldung): <https://www.igmetall.de/aktive>



BR

JAV

SBV

BRV





# GRUNDLAGEN- SEMINARE

# Eine solide Basis: Grundlagenseminare

**Die ständige Rechtsprechung des BAG räumt den Grundlagenschulungen einen besonderen Stellenwert ein. Sie sind unbedingt notwendig, um die mit dem Amt verbundenen Rechte und Pflichten überhaupt ausüben zu können. Daher ist ihr Besuch auch ohne die Darlegung aktueller, betriebsbezogener Anlässe für alle Mitglieder des Gremiums erforderlich.**

## **BR ► BETRIEBSRATSARBEIT**

**AB SEITE 29**

Hier sind unsere wichtigsten Seminare für ein solides Wissen. Mit diesen Seminaren gelingt für Neueinsteiger\*innen und auch für Nachrücker\*innen die Mitarbeit im Gremium. Einen besonderen Wert legen wir auf unseren sogenannten „Betriebsratsführerschein“. Das sind die drei wichtigsten Seminare für den Einstieg. Ein Muss für jedes Betriebsratsmitglied!

## **JAV ► JUGEND- UND AUSZUBILDENDENVERTRETUNG**

**AB SEITE 63**

Die Amtszeit der JAV ist mit zwei Jahren recht kurz. Daher gilt es, keine Zeit zu verlieren für eine gute Qualifizierung. Mit unseren Einstiegsseminaren kommt die gesamte JAV schnell in Aktion. Neben den juristischen Grundlagen findet ihr auch die passenden Basics zur Umsetzung und Präsentation erfolgreicher JAV-Projekte auf der JAV-Versammlung und zur Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat.

## **SBV ► SCHWERBEHINDERTENVERTRETUNG**

**AB SEITE 79**

Die Arbeit als SBV beinhaltet viele Besonderheiten. Den grundlegenden Einstieg in ihr Amt finden Mitglieder der SBV hier in unseren Seminaren zur Teilhabep Praxis. Sie sind speziell auf den Bedarf und die Themen der SBV zugeschnitten. Das ist aber nicht alles: Auch „Betriebsratsseminare“ stehen der SBV offen - teilweise als unbedingt erforderliche Grundlagen. Aber auch spezialisierende Seminare können durch die aktuelle betriebliche Situation erforderlich werden.

## **BRV ► BETRIEBSRATS- UND AUSSCHUSSVORSITZENDE**

**AB SEITE 99**

Betriebsrats- und Ausschussvorsitzende übernehmen in einem Gremium, ebenso wie freigestellte Betriebsratsmitglieder, eine besondere Verantwortung. Sie sind innerhalb des Gremiums als Mitglied zwar gleichwertig, aber sie haben oft eine koordinierende, strukturierende und in der betrieblichen Öffentlichkeit anders wahrgenommene Rolle. Hier findet ihr die passenden Seminare, um diesen speziellen Aufgaben und Erwartungen gerecht zu werden.



**BR**

**JAV**

**SBV**

**BRV**





# GRUNDLAGEN BETRIEBSRÄTE

Hier sind unsere wichtigsten Seminare für ein solides Wissen. Mit diesen Seminaren gelingt für Neueinsteiger\*innen und auch für Nachrücker\*innen die Mitarbeit im Gremium. Einen besonderen Wert legen wir auf unseren sogenannten „Betriebsratsführerschein“. Das sind die drei wichtigsten Seminare für den Einstieg. **Ein Muss für jedes Betriebsratsmitglied!**

- ▶ BR kompakt: Grundlagenbildung mit System..... Seite 30
- ▶ Bayerische Betriebsrätekonferenz 2027 ..... Seite 32
- ▶ Onlineseminare für Betriebsräte und betriebliche Interessenvertretungen Seite 34
- ▶ BR-Einstieg (BR I)..... Seite 36
- ▶ BR basic seminars in English..... Seite 41
- ▶ BR kompakt 1: Mitbestimmung und Betriebsratshandeln..... Seite 42
- ▶ BR kompakt 2: Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln..... Seite 46
- ▶ BR kompakt 3: Tarifverträge erfolgreich anwenden und umsetzen ..... Seite 50
- ▶ BR kompakt 4: Arbeitszeit und Gestaltungsmöglichkeiten des Betriebsrats Seite 52
- ▶ BR kompakt 5: Arbeitsbedingungen gestalten ..... Seite 54
- ▶ BR kompakt 6: Betriebsänderung, Interessenausgleich und Sozialplan..... Seite 56
- ▶ Als Ersatzmitglied im Gremium mitwirken..... Seite 58
- ▶ Was jeder Betriebsrat an wirtschaftlichem Wissen braucht ..... Seite 59
- ▶ Mitbestimmung bei Mehrarbeit ..... Seite 60

## Weitere Grundlagenseminare:

- |                                                  |              |
|--------------------------------------------------|--------------|
| ▶ ENTGELTGESTALTUNG – EG I BIS III               | AB SEITE 134 |
| ▶ GRUNDLAGEN DES ARBEITSRECHTS I – III           | AB SEITE 156 |
| ▶ ARBEITS- UND GESUNDHEITSSCHUTZ – AUG I BIS III | SEITE 184    |



BR

JAV

SBV

BRV



# BR kompakt: Grundlagenbildung mit System

Die Ausbildungsreihe der IG Metall

Mit BR kompakt – der Ausbildungsreihe der IG Metall – unterstützen wir deine Betriebsratstätigkeit effektiv und zuverlässig. Gemeinsam bieten wir und die Bildungszentren der IG Metall eine systematische und aufeinander abgestimmte Weiterbildung an.

Die themenbezogenen Module verbinden das nötige fachliche und methodische Know-how mit unserer gewerkschaftlichen Erfahrung. Dadurch wird die Seminarteilnahme ein Gewinn für dich und deine Kolleginnen und Kollegen. Die hoch qualitative Ausbildungsreihe baut auf das regionale Seminar „BR Einstieg (BR I)“ auf. Besuche dann die kompakt-Module 1 und 2. Die weiteren Module sind in beliebiger Reihenfolge buchbar.



## KONTAKT, INFORMATIONEN UND ANMELDUNG

### BR-Einstieg (BR I), BR kompakt 1 und BR kompakt 2:



Die Betriebsräteakademie Bayern – der Kooperationspartner der IG Metall für regionale Seminare – veranstaltet die Seminare BR kompakt 1 und 2, die direkt nach dem BR I folgen.



#### Deine Ansprechpartnerin:

» Katrin Gallenberger  
Tel. 0871 975 14 872  
gallenberger@bab.bayern

### BR kompakt 3 bis 6:



Die Seminare BR kompakt 3 bis 6 bietet die Kritische Akademie speziell für deine Bildungsregion Bayern an.



#### Deine Ansprechpartnerin:

» Gabi Zeller  
Kritische Akademie  
Tel.: 08665 980 233  
zeller@kritische-akademie.de



Praktische Geschenke warten auf dich!  
Mehr Infos dazu auf Seite 40



BR-Einstieg

**BR I**

Mitbestimmung und  
Betriebsratshandeln

**BR**  
kompakt 1

**BR**  
kompakt 2

Personelle  
Maßnahmen und  
Betriebsratshandeln

Betriebsänderung,  
Interessenausgleich  
und Sozialplan

**BR**  
kompakt 6

**BR kompakt**

Tarifverträge  
erfolgreich anwenden  
und umsetzen

**BR**  
kompakt 3

Arbeitsbedingungen  
gestalten

**BR**  
kompakt 5

Arbeitszeit und  
Gestaltungsmöglichkeiten  
des Betriebsrats

**BR**  
kompakt 4



BR

JAV

SBV

BRV





SAVE  
THE  
DATE



#### Interessant für

BR

SBV

#### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

#### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Bayerische Betriebsrätekonferenz 2027

Ein Jahr nach der Wahl: Mitbestimmung wirksam gestalten

Ein Jahr nach den Betriebsratswahlen ist vieles geklärt – und zugleich vieles offen. Die Gremien haben ihre Arbeit aufgenommen, erste Erfahrungen gesammelt und wichtige Weichen gestellt. Jetzt geht es darum, die Betriebsratsarbeit zu festigen, strategisch auszurichten und die vielfältigen Möglichkeiten der Mitbestimmung konsequent zu nutzen.

### Die Bayerische Betriebsrätekonferenz 2027 setzt genau an diesem Punkt an.

Sie schafft Raum für Orientierung, Austausch und praktisches Lernen – bewusst zu einem Zeitpunkt, an dem Betriebsräte ihre Rolle geschärft haben, aber gleichzeitig vor der Herausforderung stehen, die gesamte Bandbreite ihrer Aufgaben wirksam zu gestalten.

|   | Termin                    | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |
|---|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1 | 14.04.27 – 15.04.27       | Hotel Monarch, Bad Gögging | 395,00 €                  |
| € | Konferenzgebühr: 550,00 € |                            |                           |



**Im Mittelpunkt steht die Vielfalt der Themenfelder der Betriebsratsarbeit und deren praxisnahe Umsetzungsmöglichkeiten.**

In zahlreichen Workshops und interaktiven Formaten geht es nicht nur um Wissen, sondern vor allem um das „Wie“ der Betriebsratspraxis:

- ▶ Wie gelingt wirksame Mitbestimmung?
- ▶ Welche Strategien funktionieren in der Praxis?
- ▶ Wie lassen sich Interessen erfolgreich durchsetzen?
- ▶ Und wie können Gremien ihre Arbeit nachhaltig stärken?

**Die Konferenz bringt neu- und wiedergewählte Betriebsräte aus ganz Bayern zusammen, ermöglicht den Austausch auf Augenhöhe und eröffnet neue Perspektiven auf die eigene Arbeit.**

Alle weiteren Informationen  
findest du über den QR-Code:



BR

JAV

SBV

BRV





*„Unsere Onlineseminare sind keine trockene PowerPoint-Wüste. Sie sind abwechslungsreich und spannend!“*

Thomas Veit  
Leiter Betriebsräteakademie Bayern

## Übersicht Onlineseminare für Betriebsräte und SBV:



# Onlineseminare für Betriebsräte und betriebliche Interessenvertretungen

Online aus dem BR-Büro oder aus dem Homeoffice lernen

Gerade oder auch in Krisenzeiten ist es als Interessenvertreter\*in unverzichtbar, sich weiterzubilden. Präsenzseminare bieten viele Vorteile für das Lernen – aber leider ist eine Teilnahme nicht immer möglich. Vielleicht ist die Teilnahme an einem Onlineseminar eine passende Alternative?

### Vorteile einer professionellen digitalen Wissensvermittlung:

- » Schneller Zugang zu wichtigen Informationen
- » Überschaubare Lerneinheiten/Module
- » Unkomplizierte Teilnahme über PC, Handy oder Tablet
- » Einfache Teilnahme vom Büro oder von zu Hause aus
- » Austausch mit dem Referierenden und mit den Teilnehmenden
- » Bereitstellung der Seminarunterlagen zum Download



(Onlineseminare sind mit diesem Icon gekennzeichnet.)



### Technische Voraussetzungen:

Um an einem Onlineseminar teilnehmen zu können, benötigst du einen PC, ein Handy oder Tablet mit Internetanschluss und der Anwendung ZOOM ([www.zoom.us](http://www.zoom.us)). Bei Fragen zur Installation, Teilnahme oder Anmeldung kannst du dich gern telefonisch an uns wenden.

**Jetzt Technik testen:** [www.zoom.us/test](http://www.zoom.us/test)

Blick hinter die Kulissen des »  
digitalen Seminarraums der  
Betriebsräteakademie Bayern



### Angebote und Termine:

**Thema:** Mein Recht auf Weiterbildung  
als Betriebsrat

**Termine:** 1: 26.01.27 (1 Lerneinheit à 90 Minuten ) | Web\_11\_27-12  
2: 08.06.27 (1 Lerneinheit à 90 Minuten ) | Web\_11\_27-13  
3: 16.11.27 (1 Lerneinheit à 90 Minuten ) | Web\_11\_27-14

€ **Kostenfreie Teilnahme!**



« Weitere Informationen  
zu dem Seminar

**Thema:** Info-Impuls für Neugewählte  
und Nachrücker

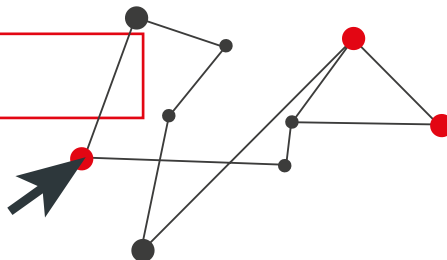
**Termine:** 1: 19.01.27 (1 Lerneinheit à 90 Minuten ) | Web\_11\_27-09  
2: 01.06.27 (1 Lerneinheit à 90 Minuten ) | Web\_11\_27-10  
3: 09.11.27 (1 Lerneinheit à 90 Minuten ) | Web\_11\_27-11

€ **Kostenfreie Teilnahme!**



« Weitere Informationen  
zu dem Seminar

**KOSTENFREIE TEILNAHME!**





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

### Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir  
das Seminar BR kompakt 1.

## BR I

# BR-Einstieg (BR I)

Das Seminar „BR-Einstieg“ ist die Basis für das Grundwissen eines jeden Betriebsrats. Es gibt einen Überblick zum Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG), über die verschiedenen Beteiligungsrechte und deren Durchsetzungsmöglichkeiten. Anhand von praktischen Übungen wird der Umgang mit Gesetzen vermittelt. Seminarziel ist neben der Vermittlung des betriebsverfassungsrechtlichen „Rüstzeugs“, die Handlungsfähigkeit der Interessenvertretungen der Arbeitnehmer\*innen auszubauen. Im Seminar werden praxisorientiert Kompetenzen entwickelt, um betriebliche Spannungsfelder zu verstehen sowie die gesetzlichen Aufgaben und auftretende Probleme anzugehen.

- » Positionsbestimmung des Betriebsrats unter Beachtung der §§ 2, 74, 75 BetrVG
- » Zusammenarbeit mit betrieblichen Akteuren, Gewerkschaften und externen Stellen
- » Umgang mit Gesetzestexten und Kommentaren
- » Verhältnis der Rechtsquellen untereinander, insbesondere von Tarifvertrag, Betriebsvereinbarung und Arbeitsvertrag
- » Allgemeine Aufgaben des Betriebsrats (§ 80 BetrVG)
- » Die Geschäftsführung des Betriebsrats (§§ 26–41 BetrVG)
- » Beteiligungsrechte und Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- » Einführung in die Mitbestimmungsrechte (§ 87 BetrVG)
- » Bildungsplanung des Betriebsrats und seiner Mitglieder

### Nutzen

Die Teilnehmenden haben einen Überblick über den Aufbau des BetrVG. Sie können mit Gesetzesliteratur und Kommentaren leichter umgehen und kennen die verschiedenen Beteiligungsrechte des Betriebsrats und deren Durchsetzungsmöglichkeiten. Sie haben erste Grundkenntnisse über die Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats und wissen, wie die „formellen Geschäfte“ des Betriebsrats rechtssicher erledigt werden.

**FÜR DICH!**

**BR Einstieg  
Einsteigerpaket + Schreibset**  
(Abbildung ähnlich)



**BR**

JAV

SBV

BRV



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

#### Onlineseminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings   |
|---|---------------------------|--------------|------------|
| 1 | 15.03.27 – 19.03.27       | Web_11_27-17 | 5 Meetings |
| 2 | 07.06.27 – 11.06.27       | Web_11_27-18 | 5 Meetings |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |            |

#### Bayernweite Seminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u.<br>Verpflegung | 👥 | ♿ | 🔌 |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------|---|---|---|
| 1 | 13.06.27 – 18.06.27       | BR1_01_27-02 | Hotel Freihof, Prichsenstadt | 1.446,00 €                   |   | ✓ | ✓ |
| 2 | 01.11.27 – 05.11.27       | BR1_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell   | 972,00 €                     | ✓ | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                              |                              |   |   |   |

#### In English

|   | Date                    | Seminar No.  | Place                    | Hotel+Catering | 👥 | ♿ | 🔌 |
|---|-------------------------|--------------|--------------------------|----------------|---|---|---|
| 1 | 27.06.27 – 02.07.27     | BR1_E1_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda | 1.476,25 €     |   |   |   |
| € | Seminar fee: 1.490,00 € |              |                          |                |   |   |   |

#### Referierende

##### Onlineseminare

T1: Manuela Hauer, Ina Sternberg  
T2: Manuela Hauer, Dr. Simon Jakobs

##### Bayernweite Seminare

T1: Patrick Ennemoser, Andreas Koschinski  
T2: Patrick Ennemoser, Dr. Simon Jakobs

##### In English

T1: Jörg Kammermann

**Alle regionalen Seminartermine findest du auf der nächsten Seite >>**

## Referierende

## Ober/Unterfranken

T1: Susanne Ferschl, Jens Holze  
 T2: Paul Klement, Alexander Schiller  
 T3: Florian Bienert, Jens Holze  
 T4: Sonja Meister, Reiner Peters-Ackermann  
 T5: Jens Öser  
 T7: Jens Öser

## Niederbayern

T1: Helmut Körber, Michael Nußbaumer  
 T2: Rudi Gallenberger, Josef Hofstetter

## Schwaben

T1: Susanne Ferschl, Marco Fritz  
 T4: Dr. Simon Jakobs  
 T6: Florian Bienert, Dr. Sandra Siebenhüter  
 T8: Felix Schmidt, Dr. Sandra Siebenhüter  
 T10: Florian Bienert, Marco Fritz  
 T11: Susanne Ferschl, Felix Schmidt

## BR I regionale Termine:

| Ober/Unterfranken |                     |              |                                     |                             |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |  |
|-------------------|---------------------|--------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                 | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |  |
| 1                 | 11.01.27 – 15.01.27 | BR1_Of_27-01 | BEST WESTERN PLUS, Bad Staffelstein | 1.294,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 2                 | 25.01.27 – 29.01.27 | BR1_Uf_27-01 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch     | 1.175,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 3                 | 01.02.27 – 05.02.27 | BR1_Of_27-02 | BEST WESTERN PLUS, Bad Staffelstein | 1.294,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 4                 | 22.02.27 – 26.02.27 | BR1_Uf_27-02 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch     | 1.175,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 5                 | 05.04.27 – 09.04.27 | BR1_Of_27-03 | BEST WESTERN PLUS, Bad Staffelstein | 1.294,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 6                 | 19.07.27 – 23.07.27 | BR1_Uf_27-04 | Dorint Hotel Würzburg, Würzburg     | 1.732,10 €                  |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |  |
| 7                 | 20.09.27 – 24.09.27 | BR1_Uf_27-03 | Landhotel Rügheim, Rügheim          | 1.221,60 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 8                 | 17.01.28 – 21.01.28 | BR1_Uf_28-01 | Dorint Hotel Würzburg, Würzburg     | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |  |

| Niederbayern |                     |               |                               |                             |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |  |
|--------------|---------------------|---------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|
|              | Termin              | Seminar-Nr.   | Ort                           | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |  |
| 1            | 17.01.27 – 22.01.27 | BR1_Ndb_27-01 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 2            | 14.02.27 – 19.02.27 | BR1_Ndb_27-02 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 3            | 30.05.27 – 04.06.27 | BR1_Ndb_27-03 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 4            | 25.07.27 – 30.07.27 | BR1_Ndb_27-04 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |
| 5            | 18.10.27 – 22.10.27 | BR1_Ndb_27-05 | Bernrieder Akademie, Bernried | 1.034,00 €                  |                                                                                     |                                                                                     | ✓                                                                                   |  |
| 6            | 30.01.28 – 04.02.28 | BR1_Ndb_28-01 | Kritische Akademie, Inzell    | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |  |

| Schwaben |                     |              |                                   |                             |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |
|----------|---------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|
|          | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |  |
| 1        | 31.01.27 – 05.02.27 | BR1_Sc_27-01 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 2        | 28.02.27 – 05.03.27 | BR1_Sc_27-08 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries       | 1.214,00 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 3        | 11.04.27 – 16.04.27 | BR1_Sc_27-02 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 4        | 09.05.27 – 15.05.27 | BR1_Sc_27-06 | Schloss Lautrach, Lautrach        | 1.420,00 €                  |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |  |
| 5        | 20.06.27 – 25.06.27 | BR1_Sc_27-10 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     |                                                                                       |  |
| 6        | 15.08.27 – 20.08.27 | BR1_Sc_27-04 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 7        | 26.09.27 – 01.10.27 | BR1_Sc_27-05 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 8        | 17.10.27 – 22.10.27 | BR1_Sc_27-11 | Outdoorhotel Jäger von Fall       | 1.291,81 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 9        | 21.11.27 – 26.11.27 | BR1_Sc_27-09 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries       | 1.214,00 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |
| 10       | 05.12.27 – 11.12.27 | BR1_Sc_27-07 | Schloss Lautrach, Lautrach        | 1.420,00 €                  |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |  |
| 11       | 16.01.28 – 21.01.28 | BR1_Sc_28-01 | Kritische Akademie, Inzell        | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |  |

€ Seminargebühr: 1.490,00 € (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)

Referierende

Mittelfranken

Noch nicht bekannt



BR

JAV

SBV

BRV



Mittelfranken

|   | Termin              | Seminar-Nr.   | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung   |  |   |   |
|---|---------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|--|---|---|
| 1 | 01.02.27 – 05.02.27 | BR1_Mfr_27-01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 26.04.27 – 30.04.27 | BR1_Mfr_27-02 | Wolfringmühle, Fensterbach   | 880,00 €                    |  |   | ✓ |
| 3 | 14.06.27 – 18.06.27 | BR1_Mfr_27-03 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries  | 1.214,00 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 4 | 20.09.27 – 24.09.27 | BR1_Mfr_27-04 | Wolfringmühle, Fensterbach   | 880,00 €                    |  |   | ✓ |
| 5 | 08.11.27 – 12.11.27 | BR1_Mfr_27-05 | Landhotel Geyer, Kipfenberg  | 1.398,00 €                  |  |   | ✓ |
| 6 | 31.01.28 – 04.02.28 | BR1_Mfr_28-01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | für 2028 noch nicht bekannt |  | ✓ | ✓ |

Oberbayern

|    | Termin              | Seminar-Nr.   | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung   |   |   |   |
|----|---------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|---|---|---|
| 1  | 17.01.27 – 22.01.27 | BR1_Obb_27-01 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 2  | 14.02.27 – 19.02.27 | BR1_Obb_27-02 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 3  | 07.03.27 – 12.03.27 | BR1_Obb_27-03 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 4  | 04.04.27 – 09.04.27 | BR1_Obb_27-09 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries  | 1.214,00 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 5  | 09.05.27 – 14.05.27 | BR1_Obb_27-08 | Hotel Schiller, Olching      | 1.308,00 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 6  | 20.06.27 – 25.06.27 | BR1_Obb_27-04 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 7  | 05.09.27 – 10.09.27 | BR1_Obb_27-05 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8  | 10.10.27 – 15.10.27 | BR1_Obb_27-06 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 9  | 21.11.27 – 26.11.27 | BR1_Obb_27-07 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 10 | 06.02.28 – 11.02.28 | BR1_Obb_28-01 | Kritische Akademie, Inzell   | für 2028 noch nicht bekannt |   | ✓ | ✓ |

Oberpfalz

|   | Termin              | Seminar-Nr.   | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|---------------|-----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 31.01.27 – 05.02.27 | BR1_Opf_27-01 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                  |  |   | ✓ |
| 2 | 09.05.27 – 14.05.27 | BR1_Opf_27-02 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                  |  |   | ✓ |
| 3 | 04.07.27 – 09.07.27 | BR1_Opf_27-03 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 4 | 10.10.27 – 15.10.27 | BR1_Opf_27-04 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                |  | ✓ | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.490,00 € (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)

Oberbayern

T1: Valentin Flandorfer, Olaf Schröder  
T2: Marco Kunz  
T8: Christine Hasselbeck  
T10: Christine Hasselbeck

Oberpfalz

Noch nicht bekannt

**92 %**  
der Teilnehmenden  
fühlen sich fit für die  
Mitarbeit im Gremium.



## Weiterbildung lohnt sich – Praktische Geschenke warten auf dich!



Als Absolventin oder Absolvent des BR-Führerscheins bieten wir dir die Gelegenheit,  
**praktische Geschenke für deine besuchten Seminare zu erhalten:**



**BR-Einstieg:  
Schreibset**



**BR kompakt 1:  
Rucksack**



**BR kompakt 2:  
Trinkflasche**

**Alle 3 Seminare\*:  
Regenschirm +  
Urkunde**

Melde dich dazu bei deiner zuständigen Außenstelle unter Angabe der Seminartermine, bei denen du an den drei Führerscheinseminaren\* teilgenommen hast. Im Anschluss daran übersenden wir dir dein Geschenk.

\*BR-Einstieg (BR I), Mitbestimmung und Betriebsratshandeln (BR kompakt 1) und Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln (BR kompakt 2).

# BR basic seminars in English

For works councils where the working language is English, we can offer selected seminars on request. These seminars are based on the contents of the three most important basic seminars:



The speaker says:

***"The goal of my work is to offer new approaches and to enable tasks to be completed in a new, more efficient way or with less stress."***

**Jörg Kammermann**

Organizational Development Consultant & Coach with over 20 years of experience

## BR I Basic: Orientation for the introduction to the tasks of a works council

The seminar „Introduction to Works Council Work“ is the basis for the basic knowledge of every works council. It provides an overview of the Works Constitution Act (Betriebsverfassungsgesetz, BetrVG), the various participation rights and their enforcement options.

27.06.27 – 02.07.27 | BR1\_E1\_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda

## BR compact 1: Co-determination and works council action

Here everything revolves around the question of what rights the works council has and how it can enforce them. The focus is on the systematics and scope of the information, participation and co-determination rights under the Works Constitution Act.

24.10.27 – 29.10.27 | BRK\_01E\_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda

## BR compact 2: Personnel measures and works council action

What rights and possibilities of action does the works council have when hiring, transferring, warning, dismissing employees? The participants learn to assess which factors play a role in each individual case and how they can advise those affected. The participants learn about the possibilities and limits of co-determination rights.

14.02.27 – 19.02.27 | BRK\_02E\_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda

€ Seminar fee: 1.490,00 € + Hotel+Catering: 1.476,25 €



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „BR-Einstieg (BR I)“ vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

### Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir das Seminar BR kompakt 2.

## BR kompakt 1

# BR kompakt 1: Mitbestimmung und Betriebsratshandeln

Betriebliche Konflikte und Probleme gibt es zuhauf. Betriebsräte müssen hier die Initiative ergreifen, um ihre und die Interessen der Arbeitnehmer\*innen zu vertreten. Dazu bedarf es neben eigenem Durchsetzungswillen fundierter Kenntnisse im Gebrauch betriebsverfassungsrechtlicher Vorschriften. Das Seminar ermuntert dazu, die eigenen Rechte zu nutzen. Die Teilnehmenden lernen die Voraussetzungen und Auswirkungen der verschiedenen Instrumente der Mitbestimmung kennen. Sie bekommen Anregungen, die eigene Arbeitsweise zu verbessern.

- » Systematik und Reichweite der Informations-, Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte nach BetrVG
- » Durchsetzungsmöglichkeiten im arbeitsgerichtlichen Beschlussverfahren
- » Betriebsvereinbarung, Regelungsabrede und Einigungsstelle
- » Verhältnis von Tarifverträgen, gesetzlichen Regelungen und Betriebsvereinbarungen
- » Stellenwert der Tarifverträge im betriebspolitischen und gewerkschaftlichen Kontext
- » Strategieentwicklung zur Durchsetzung von Mitbestimmungsrechten

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Reichweite und Unterschiede der Beteiligungsrechte des Betriebsrats und deren Durchsetzungsmöglichkeiten. Sie können die Mitbestimmungsrechte in sozialen Angelegenheiten im Betrieb umsetzen und die Interessen der Arbeitnehmer\*innen besser vertreten. Sie entwickeln ein grundsätzlich besseres Rechtsverständnis.

**FÜR DICH!**

**BR kompakt 1  
Einsteigerpaket + Rucksack**  
(Abbildung ähnlich)



**BR**



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

| Onlineseminare |                           |              |                                 |
|----------------|---------------------------|--------------|---------------------------------|
|                | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
| 1              | 19.04.27 – 23.04.27       | Web_11_27-19 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| 2              | 19.07.27 – 23.07.27       | Web_11_27-20 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| 3              | 18.10.27 – 22.10.27       | Web_11_27-21 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| €              | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

| Bayernweite Seminare |                           |              |                                |                           |   |   |
|----------------------|---------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|---|---|
|                      | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |   |   |
| 1                    | 21.03.27 – 26.03.27       | BRK_01_27-19 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.185,25 €                | ✓ | ✓ |
| 2                    | 30.05.27 – 04.06.27       | BRK_01_27-30 | Hotel Freihof, Prichsenstadt   | 1.197,50 €                |   | ✓ |
| 3                    | 08.08.27 – 13.08.27       | BRK_01_27-29 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.446,00 €                | ✓ | ✓ |
| 4                    | 07.11.27 – 12.11.27       | BRK_01_27-28 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | 1.197,50 €                |   | ✓ |
| €                    | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                |                           |   |   |

| In English |                         |               |                          |                |  |   |
|------------|-------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--|---|
|            | Date                    | Seminar No.   | Place                    | Hotel+Catering |  |   |
| 1          | 24.10.27 – 29.10.27     | BRK_01E_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda | 1.476,25 €     |  | ✓ |
| €          | Seminar fee: 1.490,00 € |               |                          |                |  |   |

**Referierende**

**Onlineseminare**

- T1: Manuela Hauer, Ina Sternberg
- T2: Manuela Hauer, Dave Höppner
- T3: Manuela Hauer, Ina Sternberg

**Bayernweite Seminare**

- T1: Patrick Ennemoser, Susanne Ferschl
- T3: Patrick Ennemoser
- T4: Patrick Ennemoser, Susanne Ferschl

**In English**

- T1: Jörg Kammermann

**Alle regionalen Seminartermine findest du auf der nächsten Seite >>**

JAV

SBV

BRV



## Referierende

## Ober/Unterfranken

T1: Dr. Simon Jakobs, Daniel Rossmann

T2: Marco Fritz, Jens Öser

T3: Florian Bienert, Paul Klement

## Oberbayern

T1: Henry Herold, Olaf Schröder

T2: Dave Höppner

T6: Christine Hasselbeck

T8: Christine Hasselbeck

## Schwaben

T1: Marco Fritz, Felix Schmidt

T2: Robert Breibeck

T5: Robert Breibeck, Petra Ebert

T6: Susanne Ferschl, Dr. Simon Jakobs

## BR kompakt 1 regionale Termine:

| Ober/Unterfranken |                     |              |                                     |                             |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|-------------------|---------------------|--------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                 | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1                 | 25.01.27 – 29.01.27 | BRK_01_27-06 | Landhotel Rügheim, Rügheim          | 1221,60 €                   |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2                 | 15.02.27 – 19.02.27 | BRK_01_27-07 | Relexa Hotel, Bad Steben            | 880,00 €                    |                                                                                     |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 3                 | 15.03.27 – 19.03.27 | BRK_01_27-05 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch     | 1175,00 €                   |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 4                 | 26.04.27 – 30.04.27 | BRK_01_27-11 | BEST WESTERN PLUS, Bad Staffelstein | 1294,50 €                   |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 5                 | 11.10.27 – 15.10.27 | BRK_01_27-10 | BEST WESTERN PLUS, Bad Staffelstein | 1294,50 €                   |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 6                 | 06.12.27 – 10.12.27 | BRK_01_27-12 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch     | 1175,00 €                   |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 7                 | 31.01.28 – 04.02.28 | BRK_01_28-01 | Relexa Hotel, Bad Steben            | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     |                                                                                     | ✓                                                                                   |

| Oberbayern |                     |              |                                   |                             |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|------------|---------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|            | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1          | 24.01.27 – 29.01.27 | BRK_01_27-03 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2          | 14.03.27 – 19.03.27 | BRK_01_27-04 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 3          | 11.04.27 – 16.04.27 | BRK_01_27-13 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting      | 1.325,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 4          | 20.06.27 – 25.06.27 | BRK_01_27-18 | Landgasthof Schneider, Riedenburg | 989,00 €                    |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 5          | 01.08.27 – 06.08.27 | BRK_01_27-14 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 6          | 12.09.27 – 17.09.27 | BRK_01_27-15 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 7          | 17.10.27 – 22.10.27 | BRK_01_27-16 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting      | 1.325,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 8          | 12.12.27 – 17.12.27 | BRK_01_27-17 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 9          | 23.01.28 – 28.01.28 | BRK_01_28-02 | Kritische Akademie, Inzell        | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Schwaben |                     |              |                             |                             |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|----------|---------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1        | 21.02.27 – 26.02.27 | BRK_01_27-08 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2        | 18.04.27 – 23.04.27 | BRK_01_27-31 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 3        | 04.07.27 – 09.07.27 | BRK_01_27-32 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 4        | 12.09.27 – 17.09.27 | BRK_01_27-33 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 5        | 21.11.27 – 26.11.27 | BRK_01_27-34 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 6        | 30.01.28 – 04.02.28 | BRK_01_28-04 | Kritische Akademie, Inzell  | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

| Mittelfranken |                     |              |                              |                             |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------|---------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1             | 15.02.27 – 19.02.27 | BRK_01_27-09 | Hotel Rössele, Stimpfach     | 1.165,50 €                  |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 2             | 10.05.27 – 14.05.27 | BRK_01_27-41 | Landhotel Geyer, Kipfenberg  | 1.398,00 €                  |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 3             | 04.10.27 – 08.10.27 | BRK_01_27-42 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 4             | 21.02.28 – 25.02.28 | BRK_01_28-44 | Landhotel Geyer, Kipfenberg  | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |

| Niederbayern |                      |              |                               |                             |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |
|--------------|----------------------|--------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|              | Termin               | Seminar-Nr.  | Ort                           | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1            | 17.01.27 – 22.01.27  | BRK_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2            | 14.03.27 – 19.03.27  | BRK_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 3            | 19.04.27 – 23.04.27  | BRK_01_27-20 | Bernrieder Akademie, Bernried | 1.034,00 €                  |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 4            | 06.06.27 – 11.06.27  | BRK_01_27-21 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 5            | 04.07.27 – 09.07.27  | BRK_01_27-22 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 6            | 18.07.27 – 23.07.27  | BRK_01_27-23 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 7            | 08.08.27 – 13.08.27  | BRK_01_27-24 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 8            | 19.09.27 – 24.09.27  | BRK_01_27-25 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 9            | 17.10.27 – 22.10.27  | BRK_01_27-26 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 10           | 05.12.27 – 10.12.27  | BRK_01_27-27 | Kritische Akademie, Inzell    | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 11           | 20.02.28. – 25.02.28 | BRK_01_28-03 | Kritische Akademie, Inzell    | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Oberpfalz |                     |              |                             |                             |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                       |
|-----------|---------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1         | 14.02.27 – 19.02.27 | BRK_01_27-35 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                    |                                                                                      |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2         | 14.03.27 – 19.03.27 | BRK_01_27-36 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                    |                                                                                      |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 3         | 18.04.27 – 23.04.27 | BRK_01_27-37 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 4         | 30.05.27 – 04.06.27 | BRK_01_27-38 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                    |                                                                                      |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 5         | 12.09.27 – 17.09.27 | BRK_01_27-39 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 6         | 07.11.27 – 12.11.27 | BRK_01_27-40 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 7         | 30.01.28 – 04.02.28 | BRK_01_28-05 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €\* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)

## Referierende

### Mittelfranken

T1: Gerhard Rumpel, Robert Nein  
T3: Markus Strommer

### Niederbayern

T1: Horst Mattheis, Martin Sterz  
T2: Werner Koller, Felix Schmidt

### Oberpfalz

Noch nicht bekannt



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „BR-Einstieg (BR I)“ vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

### Hinweis

Als weiterführende Seminare empfehlen wir die Seminare EG I, AuG I sowie BR kompakt 3 bis 6.

## BR kompakt 2

# BR kompakt 2: Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln

Personelle Veränderungen erfordern rechtzeitiges Handeln – gerade vonseiten des Betriebsrats. Für den Betriebsrat stellt sich die Frage: Wie gehen wir vor? Wie beurteilen wir die Situation in jedem Einzelfall, welche Faktoren spielen dabei eine Rolle und wie geben wir Auskunft? Das Seminar „Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln“ gibt den Teilnehmenden einen Überblick über die Rechte des Betriebsrats bei personellen Maßnahmen. Die Teilnehmenden lernen, was als Betriebsrat beachtet werden muss, wenn betroffene Arbeitnehmer\*innen im Konfliktfall begleitet werden und wie sich der Betriebsrat richtig verhält.

- » Grundkenntnisse der individual- und kollektivrechtlichen Regelungen zu den Handlungsfeldern: Einstellung, Versetzung, Direktionsrecht, Befristung, Abmahnung und Kündigung
- » Möglichkeiten und Grenzen der Mitbestimmungsrechte
- » Unterschiedliche Konfliktebenen für Arbeitnehmer\*innen im Betrieb
- » Kriterien für die politische, juristische und tarifvertragliche Beurteilung einer Konfliktsituation
- » Übersicht über Rechtsquellen
- » Informationen beschaffen, bewerten und aufbereiten

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die individualrechtlichen und kollektivrechtlichen Merkmale personeller Maßnahmen von der Einstellung bis zur Kündigung. Sie können ihre Rechte als Betriebsrat im Bereich der personellen Maßnahmen kompetenter und rechtssicherer wahrnehmen.

**FÜR DICH!**

**BR kompakt 2  
Einsteigerpaket + Trinkflasche**  
(Abbildung ähnlich)



BR

JAV

SBV

BRV



## Referierende

### Online Seminare

T1+T2: Manuela Hauer, Ina Sternberg

### Bayernweite Seminare

T1+T2: Patrick Ennemoser

T3: Patrick Ennemoser, Susanne Ferschl

T4: Patrick Ennemoser, Dr. Simon Jakobs

### In English

T1: Jörg Kammermann, Andreas Koschinski

### ONLINE SEMINAR

Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

### Online Seminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 05.04.27 – 09.04.27       | Web_11_27-22 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| 2 | 15.11.27 – 19.11.27       | Web_11_27-23 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

### Bayernweite Seminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u.<br>Verpflegung |   |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|------------------------------|---|---|---|
| 1 | 07.02.27 – 12.02.27       | BRK_02_27-26 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                   | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2 | 09.05.27 – 14.05.27       | BRK_02_27-25 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                   |   | ✓ | ✓ |
| 3 | 29.08.27 – 03.09.27       | BRK_02_27-23 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                   | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4 | 12.12.27 – 17.12.27       | BRK_02_27-24 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                   |   | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                              |   |   |   |

### In English

|   | Date                    | Seminar No.   | Place                    | Hotel+Catering |  |   |   |
|---|-------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--|---|---|
| 1 | 14.02.27 – 19.02.27     | BRK_02E_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda | 1.476,25 €     |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminar fee: 1.490,00 € |               |                          |                |  |   |   |

## Referierende

Ober/Unterfranken

T1: Elmar Heim, Felix Schmidt

T2: Gerald Schmitt, Markus Schwab

T3: Florian Bienert, Jens Öser

T4+T6: Patrick Ennemoser

T5+T7: Jens Öser

## BR kompakt 2 regionale Termine:

| Ober/Unterfranken |                     |              |                                                                    |                             |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|-------------------|---------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                                                | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1                 | 18.01.27 – 22.01.27 | BRK_02_27-02 | Dorint Hotel Würzburg, Würzburg                                    | 1.732,10 €                  |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
| 2                 | 22.02.27 – 26.02.27 | BRK_02_27-04 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel an der Obermaintherme, Bad Staffelstein | 1.294,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 3                 | 08.03.27 – 12.03.27 | BRK_02_27-05 | Landhotel Rügheim, Rügheim                                         | 1.221,60 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 4                 | 05.04.27 – 09.04.27 | BRK_02_27-11 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel an der Obermaintherme, Bad Staffelstein | 1.294,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 5                 | 27.09.27 – 01.10.27 | BRK_02_27-14 | Landhotel Rügheim, Rügheim                                         | 1.221,60 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 6                 | 29.11.27 – 03.12.27 | BRK_02_27-13 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch                                    | 1.175,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 7                 | 21.02.28 – 25.02.28 | BRK_02_28-01 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel an der Obermaintherme, Bad Staffelstein | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Oberpfalz |                     |              |                             |                             |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|-----------|---------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1         | 07.02.27 – 12.02.27 | BRK_02_27-37 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                    |                                                                                     |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 2         | 13.06.27 – 18.06.27 | BRK_02_27-38 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                    |                                                                                     |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 3         | 11.07.27 – 16.07.27 | BRK_02_27-39 | Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                    |                                                                                     |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 4         | 05.09.27 – 10.09.27 | BRK_02_27-40 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 5         | 12.12.27 – 17.12.27 | BRK_02_27-41 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 6         | 20.02.28 – 25.02.28 | BRK_02_28-05 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Schwaben |                     |              |                             |                             |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|----------|---------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 1        | 14.02.27 – 19.02.27 | BRK_02_27-06 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2        | 25.04.27 – 30.04.27 | BRK_02_27-33 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 3        | 22.08.27 – 27.08.27 | BRK_02_27-34 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 4        | 03.10.27 – 08.10.27 | BRK_02_27-35 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 5        | 05.12.27 – 10.12.27 | BRK_02_27-36 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 6        | 13.02.28 – 18.02.28 | BRK_02_28-04 | Kritische Akademie, Inzell  | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €\* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)

Schwaben

T1+T6: Florian Bienert, Felix Schmidt

| Mittelfranken       |              |                              |                             |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 08.03.27 – 12.03.27 | BRK_02_27-10 | Wolfringmühle, Fensterbach   | 880,00 €                    |                                                                                   |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 05.07.27 – 09.07.27 | BRK_02_27-44 | Hotel Die Gams, Beilngries   | 1.166,50 €                  |                                                                                   |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 22.11.27 – 26.11.27 | BRK_02_27-45 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 13.03.28 – 17.03.28 | BRK_02_28-06 | Landhotel Geyer, Kipfenberg  | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                   |                                                                                     | ✓                                                                                   |

| Oberbayern          |              |                              |                             |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 21.02.27 – 26.02.27 | BRK_02_27-03 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 14.03.27 – 19.03.27 | BRK_02_27-21 | Hotel Alpenblick, Ohlstadt   | 1.143,00 €                  |                                                                                   |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 18.04.27 – 23.04.27 | BRK_02_27-07 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 30.05.27 – 04.06.27 | BRK_02_27-17 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 30.05.27 – 04.06.27 | BRK_02_27-16 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 15.08.27 – 20.08.27 | BRK_02_27-08 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                 | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 24.10.27 – 29.10.27 | BRK_02_27-09 | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 07.11.27 – 12.11.27 | BRK_02_27-15 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 05.12.27 – 10.12.27 | BRK_02_27-22 | Hotel Alpenblick, Ohlstadt   | 1.143,00 €                  |                                                                                   |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 06.02.28 – 11.02.28 | BRK_02_28-02 | Kritische Akademie, Inzell   | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Niederbayern        |              |                                |                             |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
|---------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
| 14.02.27 – 19.02.27 | BRK_02_27-01 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 11.04.27 – 16.04.27 | BRK_02_27-28 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 09.05.27 – 14.05.27 | BRK_02_27-29 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 13.06.27 – 18.06.27 | BRK_02_27-30 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 01.08.27 – 06.08.27 | BRK_02_27-31 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                   | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 19.09.27 – 24.09.27 | BRK_02_27-32 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 24.10.27 – 29.10.27 | BRK_02_27-43 | Helds Vitalhotel, Ruppolding   | 1.197,50 €                  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| 12.12.27 – 17.12.27 | BRK_02_27-42 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | 1.197,50 €                  |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 13.02.28 – 18.02.28 | BRK_02_28-xx | Kritische Akademie, Inzell     | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €\* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)

## Referierende

### Mittelfranken

T1: Brigitte Stuckert, Klaus Hartlehnert

### Oberbayern

T1: Christine Hasselbeck

### Niederbayern

T1: Gerhard Krottenthaler, Helmut Obermüller



BR

JAV

SBV

BRV




**BR**  
 kompakt 3

# BR kompakt 3: Tarifverträge erfolgreich anwenden und umsetzen



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Kritische Akademie, Gabi Zeller

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Seminaren BR kompakt 1 und 2 vermittelt werden, sind erforderlich.

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Dieses Seminar bietet die Kritische Akademie speziell für Betriebsräte aus bayerischen Betrieben an.

Viele Tarifverträge enthalten Spielräume für die betriebliche Ausgestaltung durch die Betriebsräte – das können die Lage und Verteilung der Arbeitszeit sein oder die Anwendung und Ausgestaltung der Entgeltbestimmungen. Der Betriebsrat hat die Aufgabe, die Tarifverträge im Betrieb umzusetzen und gegebenenfalls betriebliche Regelungen zu vereinbaren. Für die Betriebsräte ist es wichtig, die jeweils gültigen Tarifverträge zu finden und deren Inhalte und ihre ergänzenden Mitbestimmungsrechte zu kennen. In diesem Seminar werden die Grundkenntnisse des Tarifvertragssystems und dessen Bedeutung für die Arbeit des Betriebsrats vermittelt. Ein Schwerpunkt dabei ist das Verhältnis von Tarifverträgen zu Betriebsvereinbarungen und Arbeitsverträgen. Die Teilnehmenden erarbeiten sich die Zusammenhänge der wichtigen Themen (z. B. Entgelt, Arbeitszeit, Leistung und Qualifikation) und stellen Überlegungen zur Umsetzung an. Neben exemplarischen tariflichen Bestimmungen werden die Beteiligungsrechte des Betriebsrats, insbesondere nach § 87 BetrVG, berücksichtigt. Dabei werden neben Auslegungs- auch Beteiligungsfragen der Belegschaft im Seminar thematisiert.

- » Betriebliche Erfahrungen mit der Umsetzung von Tarifverträgen austauschen
- » Einordnung der Tarifverträge in die Rechtssystematik des Arbeitsrechts
- » Tarifvorbehalt und Tarifvorrang im BetrVG
- » Wesentliche Bestimmungen des Tarifvertragsgesetzes zur Wirkung von Tarifverträgen
- » Ausgewählte, exemplarische Inhalte aus Tarifverträgen für das betriebspolitische Handeln kennenlernen
- » Mitbestimmungsrechte des BR in tarifpolitisch relevanten Handlungsfeldern
- » Beteiligungsmöglichkeiten und -formen für die Belegschaft
- » Positionen und Ziele der IG Metall für die Auslegung der Tarifverträge kennenlernen
- » Die Rolle des BR: Beteiligung und Grenzen der gewerkschaftlichen Betätigung im Betrieb

## Nutzen

Die Teilnehmenden verstehen die Grundelemente des Tarifvertragssystems, die tarifliche Schutzfunktion und ihre Bedeutung für die Arbeit als Betriebsrat. Sie kennen die Beziehungen zwischen Entgelt, Arbeitszeit und Leistung sowie die Aufgaben des Betriebsrats aus Betriebsverfassung und Tarifvertragsgesetz bei der Umsetzung von Tarifverträgen im Betrieb. Sie sind in der Lage, das Spannungsfeld von Betriebs- und Volkswirtschaft besser zu beurteilen.

Ein Angebot der:

**kritische  
akademie  
inzell**




**BR**  
 kompakt 4

# BR kompakt 4: Arbeitszeit und Gestaltungsmöglichkeiten des Betriebsrats



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Kritische Akademie, Gabi Zeller

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Seminaren BR kompakt 1 und 2 vermittelt werden, sind erforderlich.

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Dieses Seminar bietet die Kritische Akademie speziell für Betriebsräte aus bayerischen Betrieben an.

Ein Angebot der:

**kritische  
akademie**  
inzell

Flexibilitätsanforderungen von Unternehmen und Beschäftigten haben bei der Arbeitszeit erheblich an Bedeutung gewonnen. Erkennbare Entwicklungstrends sind u. a. die Entgrenzung von Arbeitszeit und damit verbunden die Balance zwischen Arbeit und Privatleben. Reale Arbeitszeiten der Beschäftigten weichen immer häufiger von arbeitsvertraglichen und tariflichen Bestimmungen sowie den gesetzlichen Rahmenbedingungen ab. Gleichzeitig verändern sich die Leistungsbedingungen und infolgedessen steigt der Arbeitsdruck. Die Mehrarbeit nimmt zu, wird aber immer weniger tatsächlich vergütet. Die Beschäftigten sind nicht grundsätzlich gegen die Flexibilisierung der Arbeitszeit. Vielmehr möchten sie eigene Interessen (wie z. B. Zeitautonomie, bessere Balance von Arbeit und Privatleben) durch lebensphasenorientierte Arbeitszeitformen berücksichtigt sehen, ohne dass Arbeitszeiten verfallen. Im Seminar erfahren die Teilnehmenden, welche Anforderungen heute an sinnvolle Arbeitszeitleösungen geknüpft werden und welche Rahmenbedingungen dabei zu berücksichtigen sind. Das Seminar vermittelt einen Überblick über die aktuelle Arbeitszeitdebatte und deren Relevanz für die betriebliche Praxis. Es wird gezeigt, welche Mitbestimmungsrechte und Beteiligungsmöglichkeiten Betriebsräte bei der Gestaltung betrieblicher Lösungen nutzen können.

- » Bestandsaufnahme und Erfahrungsaustausch
- » Bedeutung der Arbeitszeitgestaltung für die Lebensqualität von Beschäftigten einerseits und die Wettbewerbsanforderungen andererseits
- » Überblick über den rechtlichen Rahmen für die Gestaltung von Arbeitszeit, Betriebsverfassungsgesetz, Arbeitszeitgesetz, Tarifverträgen, Rechtsprechung
- » Exemplarische Arbeit an ausgewählten Problemstellungen bei Arbeitszeitfragen wie z. B. Zeiterfassung, Verfall von Arbeitszeit, Entgrenzung von Arbeit und Arbeitszeit
- » Erste Anforderungen an eine betriebliche, arbeitnehmerorientierte Arbeitszeitgestaltung
- » Beteiligung der Beschäftigten und betriebliche Arbeitsplanung

## Nutzen

Die Teilnehmenden haben Kenntnisse in Arbeitszeitfragen und wissen, wo sie als Betriebsrat gefordert sind. Sie haben die notwendigen Paragraphen im Kopf und Handlungs- bzw. Mitbestimmungsmöglichkeiten zur Hand.



BR

JAV

SBV

BRV



*„Die Seminare der Betriebsräteakademie sind uns wichtig, weil wir so, auch als BR Ersatzmitglieder, optimal auf unsere Aufgaben im Betrieb vorbereitet sind“*

**Tobias, Lea & Samira**  
BR Ersatzmitglieder, Spiegel Institut Ingolstadt GmbH, Ingolstadt



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

| Onlineseminare |                           |              |                                 |
|----------------|---------------------------|--------------|---------------------------------|
|                | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
| 1              | 10.05.27 – 14.05.27       | Web_11_27-04 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| 2              | 20.09.27 – 24.09.27       | Web_11_27-05 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| €              | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

|   | Termin                                                               | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung   |  |   |   |
|---|----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|--|---|---|
| 1 | 21.02.27 – 26.02.27                                                  | BRK_04_27-01 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 11.04.27 – 16.04.27                                                  | BRK_04_27-02 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 3 | 25.07.27 – 30.07.27                                                  | BRK_04_27-03 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 4 | 19.09.27 – 24.09.27                                                  | BRK_04_27-04 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 5 | 21.11.27 – 26.11.27                                                  | BRK_04_27-05 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 6 | 16.01.28 – 21.01.28                                                  | BRK_04_28-01 | Kritische Akademie, Inzell  | für 2028 noch nicht bekannt |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten) |              |                             |                             |  |   |   |

**Referierende Onlineseminare**

T1+T2: Manuela Hauer; Ina Sternberg

**Referierende**

- T1: Florian Bienert, Dr. Simon Jakobs
- T2: Yvonne Bayerlein, Florian Bienert
- T3: Florian Bienert, Ina Sternberg
- T4: Yvonne Bayerlein, Wolfgang Leuze
- T5: Yvonne Bayerlein, Florian Bienert
- T6: Florian Bienert, Wolfgang Leuze


**BR**  
**kompakt 5**

# BR kompakt 5: Arbeitsbedingungen gestalten



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Kritische Akademie, Gabi Zeller

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Seminaren BR kompakt 1 und 2 vermittelt werden, sind erforderlich.

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Dieses Seminar bietet die Kritische Akademie speziell für Betriebsräte aus bayerischen Betrieben an.

Ein Angebot der:

**kritische  
akademie  
inzell**

Unsere Arbeitswelt verändert sich ständig. Digitalisierung und Industrie 4.0 verändern die Arbeitsbedingungen und die Arbeitsorganisation entscheidend. Die Anforderungen an die Kompetenz der Beschäftigten – ob in Produktion oder Montage, im Büro oder beim mobilen Arbeiten – verändern sich. Gleichzeitig ergeben sich auch Chancen, die Arbeitsbedingungen im Sinne der Beschäftigten zu gestalten. Betriebsräte, die gute Arbeitsbedingungen mitgestalten wollen, brauchen ein Grundverständnis von menschengerechter Arbeit sowie unterschiedlicher Konzepte und Kompetenzen. Ziel ist der Erhalt der Arbeitskraft sowie eine zukunftsorientierte und sinnstiftende Arbeit. Dabei betreffen betriebliche Maßnahmen des Arbeitgebers häufig mehrere Mitbestimmungsfelder des Betriebsrats gleichzeitig, etwa den Schutz, die Gestaltung und die Organisation der Arbeit. Welche unterschiedlichen Erfahrungen mit der Gestaltung der Arbeit haben die Seminarteilnehmenden in ihrer Betriebsratsarbeit gemacht? Welche Kompetenzen sind nötig, um als Betriebsrat die Arbeitsbedingungen in einem Transformationsprozess mitgestalten zu können? Welche Beteiligungsmodelle und Umsetzungsmethoden können bei den Aufgaben als Betriebsrat hilfreich sein? Das sind die zentralen Fragen, die wir in diesem Grundlagenseminar beantworten werden.

- » Arbeitsbedingungen gestalten
  - gesetzliche und tarifliche Grundlagen
  - Wandel von Arbeitsbedingungen
  - Qualifizierung durch Digitalisierung
- » Arbeits- und Gesundheitsschutz sowie Qualifizierung als Handlungsoptionen für Veränderung
- » Handlungsrahmen und Akteure bei der Gestaltung von Arbeitsbedingungen
- » Schnittstellen der einzelnen Handlungsfelder analysieren und deren Zusammenwirken erkennen
- » Fallbearbeitung zu den verschiedenen Themenbereichen (z. B. Arbeit und Gesundheit, Arbeit und Leben, Leistungsbedingungen, Veränderung in Fabrik und Betrieb)
- » Bisherige Handlungsstrategien in den Betriebsratsgremien analysieren und unterschiedliche Lösungsmöglichkeiten sowie Umsetzungsschritte mithilfe von Methodenkompetenz und Erfahrungsaustausch entwickeln

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, wie Ausschüsse/Arbeitsgruppen des BR-Gremiums effektiv kooperieren können. Sie können frühzeitig Zusammenhänge ausgewählter betrieblicher Handlungsfelder erkennen und gestalterisch aktiv werden. Sie können verschiedene Methoden für ganzheitliche, praktische Lösungsansätze in der Betriebsratsarbeit anwenden. Sie verbessern die Effektivität ihrer Betriebsratsarbeit und können dadurch die Interessen der Arbeitnehmer\*innen besser vertreten.



**„ Ich komme gerne zum Seminar, weil die Referenten super sind und ich mich gut auf mein BR-Leben vorbereitet fühle!“**

**Joschka Rinke**

Betriebsrat, The Mobility House GmbH, München



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

| Onlineseminare |                           |              |                                 |
|----------------|---------------------------|--------------|---------------------------------|
|                | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
| 1              | 21.06.27 – 25.06.27       | Web_11_27-01 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| €              | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

| Seminare |                                                                      |              |                             |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Termin                                                               | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung   |    |
| 1        | 31.01.27 – 05.02.27                                                  | BRK_05_27-01 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                         |
| 2        | 09.05.27 – 14.05.27                                                  | BRK_05_27-02 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                  | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                         |
| 3        | 19.09.27 – 24.09.27                                                  | BRK_05_27-03 | Kritische Akademie, Inzell  | 1.197,50 €                  | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                         |
| 4        | 30.01.28 – 04.02.28                                                  | BRK_05_28-01 | Kritische Akademie, Inzell  | für 2028 noch nicht bekannt | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                         |
| €        | Seminargebühr: 1.490,00 € (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten) |              |                             |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Referierende

### Onlineseminare

T1: Manuela Hauer, Ina Sternberg

### Seminare

T1: Dr. Simon Jakobs

T2: Florian Bienert, Henry Herold

T3: Florian Bienert, Henry Herold

T4: Florian Bienert, Dr. Sandra Siebenhüter



BR

JAV

SBV

BRV




**BR**  
 kompakt 6

# BR kompakt 6: Betriebsänderung, Interessen- ausgleich und Sozialplan



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Kritische Akademie, Gabi Zeller

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Seminaren  
BR kompakt 1 und 2 vermittelt werden, sind  
erforderlich.

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Dieses Seminar bietet die Kritische Akademie  
speziell für Betriebsräte aus bayerischen  
Betrieben an.

Die Transformation der Arbeitswelt zu gestalten, rückt zunehmend in den Fokus von Betriebsräten. Unter dem Begriff der »Umstrukturierung« begegnet uns diese in unterschiedlichen Formen – von der Betriebsänderung über den Betriebsübergang bis zur Umwandlung von Unternehmen. Um negative Folgen für die Beschäftigten erkennen, verhindern oder gegebenenfalls abmildern zu können, werden im Seminar die Beteiligungsrechte und Handlungsmöglichkeiten anhand von unterschiedlichen Fallkonstellationen erarbeitet. Die Teilnehmenden setzen sich mit den Veränderungen auf der Ebene des Betriebs, des Unternehmens und des Konzerns auseinander. Sie lernen die Mitbestimmungs- und Beteiligungsrechte im Hinblick auf ihre Reichweite und Durchsetzungsstärke kennen. Der Fokus des Seminars liegt auf den Gestaltungsmöglichkeiten und den vorhandenen Instrumenten der Beteiligung wie Interessenausgleich und Tarifvertrag. Darüber hinaus stellen wir Themen vor, bei denen die entsprechenden Gremien auf Betriebs-, Unternehmens- und Konzernebene in die strategische Entwicklung von Gestaltungsmöglichkeiten einzubinden sind.

- » Betrieb – Unternehmen – Konzern
- » Aktuelle Trends und Motive von Unternehmen
- » Umwandlungen und Verkauf von Unternehmen (Fusion und Spaltung): Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- » Betriebsübergang (§ 613a BGB) und die Folgen erkennen für Tarifverträge, Betriebsvereinbarungen, Arbeitsverträge
- » Betriebsänderungen erkennen und gestalten
- » Interessenausgleich aushandeln: rechtliche Grundlage, Regelungsmöglichkeiten, Vorgehensweise
- » Abmilderung der Nachteile: Sozialplan und Transfergesellschaft

## Nutzen

Die Teilnehmenden können die zahlreichen Herausforderungen meistern, die Transformationsprozesse mit sich bringen. Sie haben die Fähigkeit, Chancen, Notwendigkeiten und Risiken zu erkennen und richtig einzuschätzen. Sie können dazu vorhandene Instrumente wie Tarifverträge und Gesetze optimal nutzen.

Ein Angebot der:

**kritische**  
**akademie**  
inzell



BR

JAV

SBV

BRV



*„ Ich komme gerne zum Seminar, weil der Austausch mit meinen Kollegen sehr hilfreich und wichtig ist.“*

**Sule Fatma, Darici**

Bosch Rexroth AG, Nürnberg



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

#### Onlineseminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 05.07.27 – 09.07.27       | Web_11_27-03 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

#### Referierende

##### Onlineseminare

T1: Manuela Hauer, Ina Sternberg

#### Seminare

|   | Termin                                                               | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung   |   |   |   |
|---|----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------|---|---|---|
| 1 | 07.02.27 – 12.02.27                                                  | BRK_06_27-01 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2 | 30.05.27 – 04.06.27                                                  | BRK_06_27-02 | Das Wiesgauer - Alpenhotel Inzell | 1.197,50 €                  |   |   | ✓ |
| 3 | 24.10.27 – 29.10.27                                                  | BRK_06_27-03 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 4 | 06.02.28 – 11.02.28                                                  | BRK_06_28-01 | Kritische Akademie, Inzell        | für 2028 noch nicht bekannt |   | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten) |              |                                   |                             |   |   |   |

##### Seminare

T1: Yvonne Bayerlein, Ina Sternberg

T2: Yvonne Bayerlein, Florian Bienert

T3-T4: Yvonne Bayerlein, Ina Sternberg



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Felix Schmidt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Hinweis

Das Seminar wendet sich insbesondere an nur selten zum Zuge kommende Ersatzmitglieder des Betriebsrats. Dauerhaft nachrückenden Ersatzmitgliedern empfehlen wir die Teilnahme am Seminar „Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR I)“.

# Als Ersatzmitglied im Gremium mitwirken

## Intensivseminar rund um das BetrVG

Nur selten arbeiten Betriebsratsgremien in ihrer eigentlichen „Stammbesetzung“. Häufig müssen aus verschiedensten Gründen Ersatzmitglieder zur BR-Arbeit herangezogen werden. Sie müssen dann in dieser Funktion die gleichen Pflichten erfüllen wie die Betriebsratsmitglieder, die sie vertreten. Deshalb hat das Bundesarbeitsgericht entschieden, dass auch Ersatzmitglieder einen Schulungsanspruch haben, wenn sie entweder dauerhaft in den BR nachrücken oder wenn sie häufiger zur Stellvertretung herangezogen werden (z. B. BAG 19.9.2001-7 ABR 32/00). Das Seminar vermittelt kompakt wichtige Bestimmungen aus dem BetrVG, die Ersatzmitglieder kennen müssen, um aktiv und ordnungsgemäß im Gremium mitarbeiten zu können.

- » Rechtsstellung des Ersatzmitglieds
  - Rechte und Pflichten in der Amtsausübung
  - Freistellung, Vergütung, Schulungsansprüche
  - Kündigungsschutz nach § 15 KSchG
- » Nachrücken von Ersatzmitgliedern
  - Welches Ersatzmitglied rückt nach? (Verhältnisswahl, Mehrheitswahl, Minderheitengeschlecht)
  - Dauerhaftes und zeitweiliges Nachrücken
- » Der Betriebsrat in der Betriebsverfassung
  - Rolle und Stellung des BR
  - Zusammenarbeit mit dem Arbeitgeber
- » Wichtiges zur Geschäftsführung des Betriebsrats
  - Rund um die Betriebsratssitzung
  - Befugnisse der BRV
  - Datenschutz im BR
- » Allgemeine Aufgaben des BR nach § 80 BetrVG
- » Erster Überblick über die Beteiligungsrechte im BetrVG

### Nutzen

Die Teilnehmenden des Seminars kennen ihre Rechte und Pflichten als Ersatzmitglied und wissen, wann sie als Ersatzmitglied herangezogen werden. Sie wissen, wie der Betriebsrat mit dem Arbeitgeber zusammenarbeitet und haben einen Einblick in die Bandbreite der Arbeit des Betriebsrats.

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|------------------------------------|---------------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1                                  | 28.02.27 – 03.03.27 | BGS_90_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 754,80 € <sup>1</sup>     |  | ✓ | ✓ |
| 2                                  | 25.07.27 – 28.07.27 | BGS_90_27-04 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 754,80 € <sup>1</sup>     |  | ✓ | ✓ |
| <b>€ Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |                     |              |                             |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Was jeder Betriebsrat an wirtschaftlichem Wissen braucht

Betriebsräte sollten in der Lage sein, betriebswirtschaftliche Prozesse im Betrieb zu verstehen. Nur dann ist es möglich, dass der Betriebsrat seine Beteiligungsrechte in ihrer Komplexität wahrnehmen kann. Im Mittelpunkt des Seminars steht die Vermittlung von Grundkenntnissen der Betriebswirtschaft, der Betriebsorganisation und der Bilanzanalyse. Dazu werden neben den rechtlichen Grundlagen auch Fragen der Nutzung und Aufbereitung von Informationen wirtschaftlicher Art für den Betriebsrat behandelt. Die Teilnehmenden erfahren, welche Aufgaben der Wirtschaftsausschuss hat und welche Aufgaben und Rechte der Betriebsrat in wirtschaftlichen Angelegenheiten hat.

- » Betriebswirtschaftliches „Rüstzeug“
- » Beteiligungsrechte des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten
- » Bedeutung von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- » Aufbau und Inhalt eines Jahresabschlusses



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

| Onlineseminare              |                     |              |                                 |
|-----------------------------|---------------------|--------------|---------------------------------|
|                             | Termin              | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
| 1                           | 04.10.27 – 08.10.27 | Web_15_27-01 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € Seminargebühr: 1.690,00 € |                     |              |                                 |

|                             | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u.<br>Verpflegung | Icon 1 | Icon 2 | Icon 3 |
|-----------------------------|---------------------|--------------|----------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|
| 1                           | 04.07.27 – 09.07.27 | WiS_01_27-01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting     | 1.325,00 €                   |        | ✓      | ✓      |
| 2                           | 21.11.27 – 26.11.27 | WiS_01_27-02 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach | 970,00 €                     |        |        | ✓      |
| € Seminargebühr: 1.490,00 € |                     |              |                                  |                              |        |        |        |

| In English                |                     |              |                          |                |        |        |        |
|---------------------------|---------------------|--------------|--------------------------|----------------|--------|--------|--------|
|                           | Date                | Seminar No.  | Place                    | Hotel+Catering | Icon 1 | Icon 2 | Icon 3 |
| 1                         | 24.01.27 – 29.01.27 | WiS_E1_27-01 | Hotel Fulda Mitte, Fulda | 1.476,25 €     |        | ✓      | ✓      |
| € Seminar fee: 1.490,00 € |                     |              |                          |                |        |        |        |



BR

JAV

SBV

BRV



## Interessant für

BR

## Anmelden

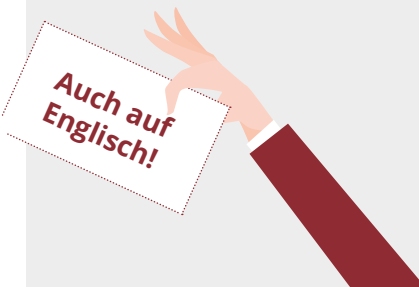
Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1 Online: Manuela Hauer  
T1 in English:  
Jörg Kammermann, Andreas Koschinski

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Hannes Krauss  
T2: David Gerlach

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Mitbestimmung bei Mehrarbeit

Deutschland hat einen Spitzenplatz innerhalb der EU-Länder, wenn es um die bezahlten und unbezahlten Überstunden geht. Der Betriebsrat hat eine hohe Verantwortung bei der Frage der vorübergehenden Verlängerung der betrieblichen Arbeitszeit und muss seine Mitbestimmungsrechte kennen. Das Seminar vermittelt relevante politische und rechtliche Aspekte zu Überstunden und Mehrarbeit. Es zeigt auch konkrete Handlungsmöglichkeiten.

- » Überstunden – Rahmenbedingungen im Arbeitsrecht
- » Vergütung von Mehrarbeit/Überstunden
  - Regelungen aus dem Arbeits- und Tarifvertrag
  - Pauschalierungsklauseln in Arbeitsverträgen
  - Aktuelle Rechtsprechung
  - Freizeitausgleich und Arbeitszeitkonten
- » Überstunden/Arbeitszeit und Beschäftigungssicherung
  - Handlungsmöglichkeiten zum Abbau von Mehrarbeit
  - Vorschlags- und Beratungsrecht des Betriebsrats nach § 92a BetrVG
  - Änderung der Arbeitsorganisation
  - Einstellung neuer Arbeitnehmer\*innen
- » Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die verschiedenen Anspruchsgrundlagen, aus denen sich eine evtl. Verpflichtung zur Ableistung von Überstunden ergibt. Sie können Detailfragen in der Praxis besser beurteilen. Sie kennen ihre Mitbestimmungsrechte als Betriebsrat beim Thema Überstunden. Sie wissen, was sie betrieblich zu Überstunden regeln müssen.

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|------------------------------------|---------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                  | 14.03.27 – 17.03.27 | ASR_31_27-02 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries        | 754,80 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2                                  | 17.10.27 – 20.10.27 | ASR_31_27-01 | NOVINA HOTEL Südwestpark, Nürnberg | 857,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| <b>€ Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |                     |              |                                    |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

Die Arbeitswelt  
erfindet sich neu.  
**Eure AiB  
geht voraus.**

**HÖCHST-  
RICHTERLICH  
BESTÄTIGT!**

Betriebsräte haben  
einen Rechtsanspruch  
auf die AiB.

**AiB**  
Arbeitsrecht im Betrieb

**Stark  
am  
Start**

  
**BUND  
VERLAG**

**Jetzt gratis testen: [aib-web.de/akademie](https://aib-web.de/akademie)**



BR

JAV

SBV

BRV



# JAV

MIT UNS  
GEHT WAS

JAV



# GRUNDLAGEN JUGEND- UND AUSZUBILDENDENVERTRETUNG



## Interessant für



Die Amtszeit der JAV ist mit zwei Jahren recht kurz. Daher gilt es, keine Zeit zu verlieren für eine gute Qualifizierung. Mit unseren Einstiegsseminaren kommt die gesamte JAV schnell in Aktion. Neben den juristischen Grundlagen findet ihr auch die passenden Basics zur Umsetzung und Präsentation erfolgreicher JAV-Projekte auf der JA-Versammlung und zur Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat.

- ▶ Info-Impuls für neugewählte JAV-Mitglieder ..... Seite 64
- ▶ Der JAV- Führerschein ..... **NEU** Seite 66
- ▶ JAV I: Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I ..... Seite 68
- ▶ JAV II: Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II ..... Seite 72
- ▶ Jugend- und Auszubildendenversammlungen lebendig gestalten ..... Seite 74
- ▶ Gemeinsam stark: Zusammenarbeit zwischen JAV und BR gestalten ..... Seite 75
- ▶ Dein Turbo für das JAV-Gremium ..... Seite 76



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

JAV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Marco Fritz

### Freistellung

§ 65 Abs. 1 i. V. m.  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Hinweis

Als weiterführende Seminare empfehlen wir „Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I“ und „Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II“.



# Info-Impuls für neugewählte JAV-Mitglieder

Dieses Seminar vermittelt eine erste kompakte Übersicht über die Aufgaben und die Organisation der Arbeit in einer Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV). Es richtet sich an Mitglieder der JAV, die gerade neu in dieses Amt gewählt wurden. Behandelt werden die grundlegendsten Handlungs- und Gestaltungsmöglichkeiten der JAV.

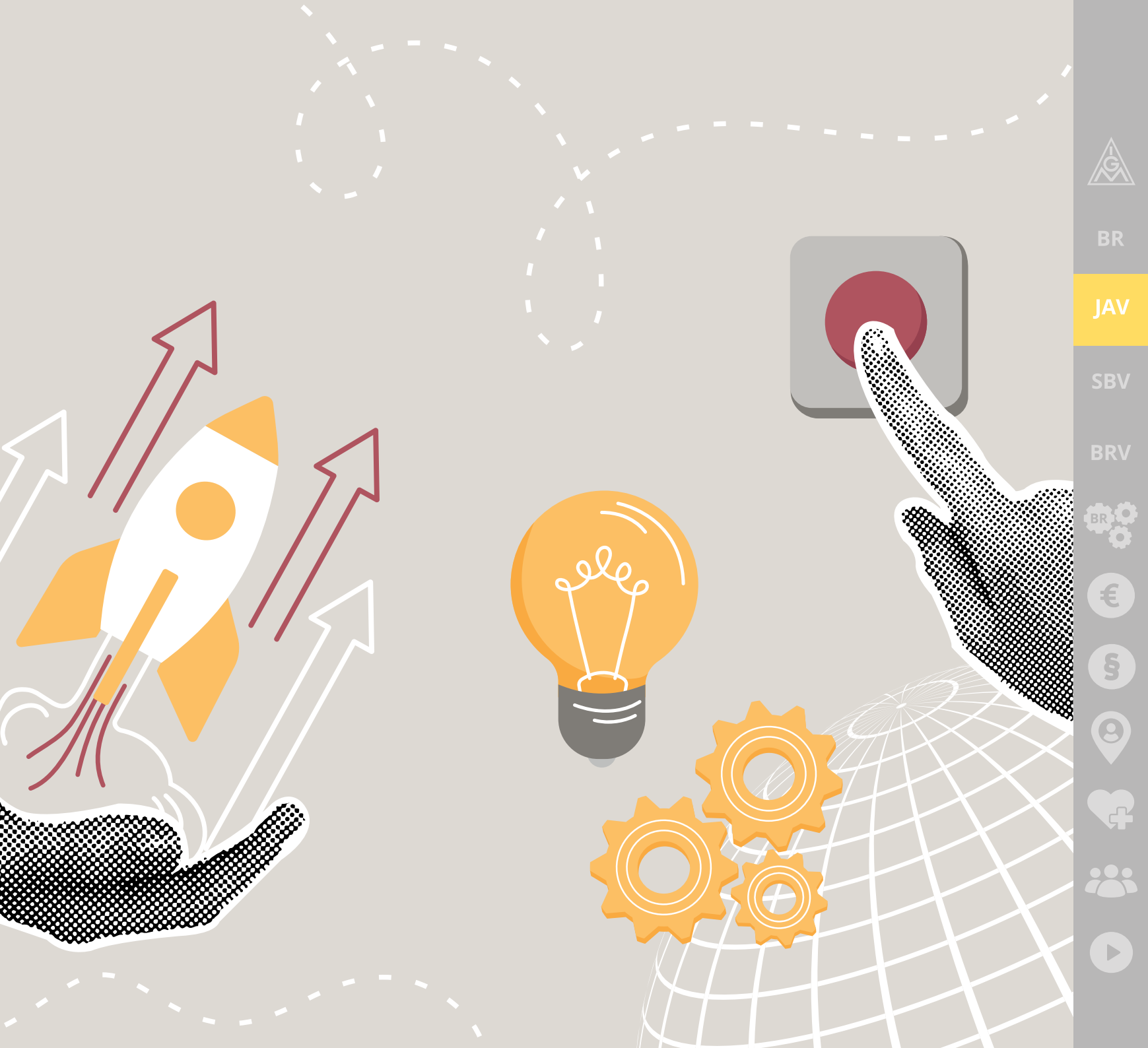
- » Meine Rolle als JAV-Mitglied
- » Die Rolle der JAV im Zusammenspiel mit dem BR
- » Aufgaben einer JAV
- » Das Recht auf Weiterbildung nach den § 37 Abs. 6 und 7 BetrVG
- » Tipps für die betriebliche Praxis

### Nutzen

Die Teilnehmenden haben einen ersten grundlegenden Überblick über die JAV-Arbeit. Sie haben eine erste Vorstellung von der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat und den Themen einer JAV. Sie kennen ihr Recht auf Weiterbildung und Wege zur Freistellung.



|   | Termin                    | Seminar-Nr.      | Meetings      |
|---|---------------------------|------------------|---------------|
| 1 | 22.01.27                  | Web_JAV_17_27-01 | 1x 90 Minuten |
| € | Seminargebühr: kostenfrei |                  |               |



BR

JAV

SBV

BRV



NEU

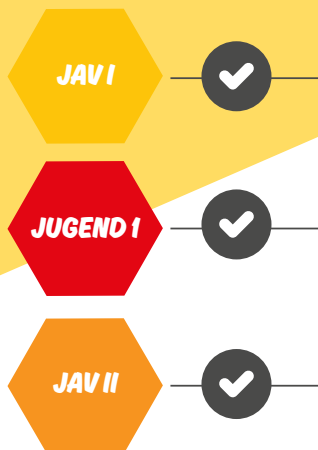
# LEVEL UP!

## Der JAV- Führerschein

Drei Seminare. Ein Ziel: **Starke JAV-Arbeit.**

Mit unserem dreistufigen Qualifizierungsprogramm machst du dich fit für deine Rolle in der Jugend- und Auszubildendenvertretung. Schritt für Schritt baust du das Wissen und die Kompetenzen auf, die du für eine erfolgreiche JAV-Arbeit brauchst – von den rechtlichen Grundlagen bis hin zur professionellen Interessenvertretung.

### SO GEHT'S:



### GESCHAFFT!

Mit dem JAV-Führerschein hast du die geballte JAV-Power geladen! Dazu gibt es von uns eine persönliche Urkunde sowie unsere JAV-Powerbank.

**Hier holst du dir die ersten rechtlichen Infos für deine JAV-Arbeit.**

Dein Geschenk:  
Stylische Trinkflasche zum „Bildungsdurst löschen“



**LEVEL 1**

**JAV I**

**Jetzt geht es um wesentlichen Details, um deine JAV-Arbeit zu perfektionieren.**

Dein Geschenk:  
Praktisches Bag-Pack für deine Seminarunterlagen



**LEVEL 3**

**JAV II**

## JAV I UND JAV II

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

JAV I und JAV II veranstaltet Die Betriebsräteakademie Bayern – der Kooperationspartner der IG Metall für regionale Seminare.



**Deine Ansprechpartnerin:**

» Katrin Gallenberger  
Tel. 0871 975 14 872  
gallenberger@bab.bayern

**Hier holst du dir den Weitblick für deine Aufgaben in der JAV.**

**LEVEL 2**

**JUGEND 1**

Den Seminarablauf und alle Termine findest du im IG Metall-Bereich auf **Seite 22**



## JUGEND 1



Die Organisation und Durchführung des JUGEND 1 Seminars läuft über deine IG Metall Geschäftsstelle. Dort erfährst du alles über die Anmeldung, den Ablauf und aktuelle Termine.

**ALLE INFOS GIBTS BEI DEINER  
IG METALL GESCHÄFTSSTELLE!**



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

JAV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Freistellung

§ 65 Abs. 1 i. V. m.

§ 37 Abs. 6 BetrVG

## Grundlagenseminar



# JAV I: Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I

Wie organisiert man die Arbeit als JAV-Mitglied? Wie führt man eine Jugendversammlung durch, was gehört alles dazu? Wie arbeitet man am besten mit dem Betriebsrat zusammen? Wie läuft eine gute JAV-Sitzung? Das JAV-Seminar vermittelt den Teilnehmenden die Grundlagen für die JAV-Arbeit, die Rechte und Pflichten sowie die Handlungsmöglichkeiten. Außerdem erhalten sie einen Einblick in die wichtigsten Gesetze und Regelungen rund um die Ausbildung. Dennoch ist die Rechtslage zu kennen nur der erste Schritt. Darüber hinaus bekommen die Teilnehmenden praktische Tipps für die tägliche Arbeit als JAV-Mitglied. Ein optimaler Einstieg in die JAV-Arbeit mit allen wirklich wichtigen Basics!

- » Die Vertretung der Interessen der jugendlichen Arbeitnehmer\*innen und der Auszubildenden durch Betriebsrat und JAV
- » Allgemeine Aufgaben der JAV nach § 70 BetrVG
- » Geschäftsführung der JAV nach § 65 BetrVG
- » Regelungen der betrieblichen Berufsausbildung nach §§ 96–98 BetrVG
- » Organisation und Durchführung einer Jugend- und Auszubildendenversammlung nach § 71 BetrVG
- » Regelungen des Jugendarbeitsschutzgesetzes
- » Arbeitsorganisation in der JAV

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Aufgaben der JAV nach dem Betriebsverfassungsgesetz. Sie sind mit den Regelungen um die betriebliche Berufsausbildung vertraut. Sie können eine Jugend- und Auszubildendenversammlung organisieren und durchführen. Sie kennen die wichtigsten Regelungen im Jugendarbeitsschutzgesetz.

**Alle regionalen Seminartermine findest du auf der nächsten Seite >>**

**„WER NICHTS WEIß,  
MUSS ALLES GLAUBEN.“**

MARIE VON EBNER-ESCHENBACH  
ÖSTERREICHISCHE SCHRIFTSTELLERIN



BR

JAV

SBV

BRV



# JAV I regionale Termine:

| Ober/Unterfranken   |                |                                   |                           |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 07.03.27 – 12.03.27 | JAV1_Ufr_27-01 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 07.03.27 – 12.03.27 | JAV1_Ofr_27-01 | Hartl ´s Lindenmühle, Bad Berneck | 1.195,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 20.06.27 – 25.06.27 | JAV1_Ufr_27-02 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Niederbayern        |                |                                   |                           |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 24.01.27 – 29.01.27 | JAV1_Ndb_27-01 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 21.02.27 – 26.02.27 | JAV1_Ndb_27-02 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 14.03.27 – 19.03.27 | JAV1_Ndb_27-03 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 04.04.27 – 09.04.27 | JAV1_Ndb_27-04 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   |                                                                                     |
| 25.04.27 – 30.04.27 | JAV1_Ndb_27-05 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 09.05.27 – 14.05.27 | JAV1_Ndb_27-06 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   |                                                                                     |
| 06.06.27 – 11.06.27 | JAV1_Ndb_27-07 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   |                                                                                     |
| 04.07.27 – 09.07.27 | JAV1_Ndb_27-08 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Schwaben            |                |                                        |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|---------------------|----------------|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                                    | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 17.01.27 – 22.01.27 | JAV1_Sch_27-04 | IG Metall, Schliersee                  | 1.425,45 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 31.01.27 – 05.02.27 | JAV1_Sch_27-08 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee      | 1.342,00 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     |                                                                                       |
| 14.02.27 – 19.02.27 | JAV1_Sch_27-07 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries            | 1.214,00 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 07.03.27 – 12.03.27 | JAV1_Sch_27-06 | Outdoorhotel Jäger von Fall, Lenggries | 1.291,81 €                |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 14.03.27 – 19.03.27 | JAV1_Sch_27-01 | IG Metall, Schliersee                  | 1.425,45 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 04.04.27 – 09.04.27 | JAV1_Sch_27-02 | IG Metall, Schliersee                  | 1.425,45 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 30.05.27 – 04.06.27 | JAV1_Sch_27-03 | IG Metall, Schliersee                  | 1.425,45 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 21.11.27 – 26.11.27 | JAV1_Sch_27-05 | IG Metall, Schliersee                  | 1.425,45 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



BR

JAV

SBV

BRV

**Mittelfranken**

|   | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 11.04.27 – 16.04.27 | JAV1_Mfr_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 01.08.27 – 06.08.27 | JAV1_Mfr_27-02 | IG Metall, Schliersee       | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 3 | 07.11.27 – 12.11.27 | JAV1_Mfr_27-03 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                |  | ✓ | ✓ |

**Oberbayern**

|   | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 07.02.27 – 12.02.27 | JAV1_Obb_27-03 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 28.02.27 – 05.03.27 | JAV1_Obb_27-01 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 3 | 09.05.27 – 14.05.27 | JAV1_Obb_27-02 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 4 | 30.05.27 – 04.06.27 | JAV1_Obb_27-05 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 5 | 10.10.27 – 15.10.27 | JAV1_Obb_27-04 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |

**Oberpfalz**

|   | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 24.01.27 – 29.01.27 | JAV1_Opf_27-01 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 14.03.27 – 19.03.27 | JAV1_Opf_27-02 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |
| 3 | 18.04.27 – 23.04.27 | JAV1_Opf_27-03 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |  | ✓ |   |
| 4 | 20.06.27 – 25.06.27 | JAV1_Opf_27-05 | Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |  | ✓ |   |
| 5 | 07.11.27 – 12.11.27 | JAV1_Opf_27-04 | IG Metall, Schliersee             | 1.425,45 €                |  | ✓ | ✓ |

**€ Seminargebühr: 1.490,00 €**



### Interessant für

JAV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar JAV I vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Freistellung

§ 65 Abs. 1 i. V. m.

§ 37 Abs. 6 BetrVG

## Aufbauseminar

### JAV II

# JAV II: Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II

Ziel des Seminars ist die Vermittlung von Fachkenntnissen über die Arbeit der Jugend- und Auszubildendenvertretung, wie sie sich aus den politischen und wirtschaftlichen Verhältnissen der einzelnen Betriebe sowie nach dem Betriebsverfassungsgesetz, dem Berufsbildungsgesetz, dem Jugendarbeitsschutzgesetz und der dazugehörigen Rechtsprechung ergeben. Es werden neben der reinen Wissensvermittlung auch teilnehmerorientierte Problemstellungen und Themen behandelt. Methoden und Techniken werden erprobt, um die konkreten, selbst gesteckten Ziele der JAV beteiligungsorientiert umzusetzen.

- » Arbeitsfelder der JAV
- » Zusammenarbeit zwischen JAV und Betriebsrat
- » Erläuterung/Erarbeitung aktueller Rechtsprechung anhand von Fallbeispielen
- » Vertiefung der allgemeinen Aufgaben der JAV
- » Die Qualität der beruflichen Bildung und Handlungsmöglichkeiten zur betrieblichen Umsetzung
- » Organisatorische Voraussetzung der Arbeit der JAV
- » Planvoll und zielgerichtet als JAV arbeiten

### Nutzen

Die Teilnehmenden haben fundierte Kenntnisse zum rechtlichen Handwerkszeug für die JAV-Arbeit. Sie sind rechtssicher in der Gestaltung ihrer JAV-Arbeit und in der Lage, die Interessen der jungen Arbeitnehmer\*innen planvoll, zielgerichtet und beteiligungsorientiert zu vertreten.

| Ober/Unterfranken |                     |                |                       |                           |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|-------------------|---------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 1                 | 29.03.27 – 02.04.27 | JAV2_Ufr_27-01 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2                 | 06.06.27 – 11.06.27 | JAV2_Ofr_27-01 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 3                 | 28.11.27 – 03.12.27 | JAV2_Ofr_27-02 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Niederbayern |                     |                |                       |                           |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|--------------|---------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|              | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 1            | 27.06.27 – 02.07.27 | JAV2_Ndb_27-01 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Schwaben |                     |                |                       |                           |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|----------|---------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 1        | 09.05.27 – 14.05.27 | JAV2_Sch_27-01 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2        | 17.10.27 – 22.10.27 | JAV2_Sch_27-02 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Mittelfranken |                     |                |                             |                           |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------|---------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 1             | 10.10.27 – 15.10.27 | JAV2_Mfr_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00                  |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

| Oberbayern |                     |                |                       |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
|------------|---------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|            | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 1          | 07.11.27 – 12.11.27 | JAV2_Obb_27-01 | IG Metall, Schliersee | 1.425,45 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

| Oberpfalz |                     |                |                                       |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
|-----------|---------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Termin              | Seminar-Nr.    | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
| 1         | 21.02.27 – 26.02.27 | JAV2_Opf_27-01 | Farbinger Hof ,<br>Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     |                                                                                       |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



BR

JAV

SBV

BRV





**Interessant für**

JAV

**Anmelden**

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

**Referierende**

T1: Rudolf Reitter

**Vorkenntnisse**

Kenntnisse, wie sie in der Grundlagen-  
seminaren (JAV/BR) vermittelt werden, sind  
wünschenswert.

**Freistellung**

§ 65 Abs. 1 i. V. m.  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Jugend- und Auszubildendenver- sammlungen lebendig gestalten

Die Teilnehmenden kommen rein, setzen sich in die Kinobestuhlung und warten bis es los-  
geht. Dann wird das starre Programm abgefahren und alle gehen wieder. So sehen viele  
Jugend- und Auszubildendenversammlungen aus. Aber warum nicht mal was wagen – ein  
Kino mieten, Diskussionstische oder ein Talk mit der Ausbildungsleitung?

Jugend- und Auszubildendenversammlungen müssen nicht nach „Schema F“ funktionieren.  
Mit ein wenig Kreativität könnt ihr sie auch zum Highlight machen. Wir wollen mit euch einer-  
seits die rechtliche Seite beleuchten – was geht, was geht nicht – und andererseits gemein-  
sam inhaltliche und methodische Ideen sammeln und Umsetzungsstrategien entwickeln.  
Damit es richtig gut läuft, machen wir euch medial und sprachlich fit.

- » Rechtliche Grundlagen der Jugend- und Auszubildendenversammlung
- » Kreative inhaltliche und methodische Gestaltungsmöglichkeiten von Jugendversammlungen
- » Welche Medien und Tools können zur aktiven Einbindung der Teilnehmenden verwendet werden?
- » Wie gestalte ich sprachlich eine gute Jugendversammlung?

**Nutzen**

Die Teilnehmenden können eine inhaltlich gute und auch methodisch abwechslungsreiche Jugendversammlung mit ihrem Gremium  
planen und durchführen.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.   | Ort                         | Unterkunft u.<br>Verpflegung |  |  |  |
|---|----------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 18.07.27 – 21.07.27              | JAVs_11_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 754,80 € <sup>1)</sup>       |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | <b>Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |               |                             |                              |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



# Gemeinsam stark: Zusammenarbeit zwischen JAV und BR gestalten

Die Theorie ist einfach: Beide Gremien – JAV und BR – sind durch das BetrVG verpflichtet eng zusammenzuarbeiten. Doch in der Praxis zeigt sich, dies ist gar nicht so einfach. Die unterschiedlichen Interessen beider Mitbestimmungsgremien können schnell zu Meinungsverschiedenheiten führen.

Dabei gibt es einfache Möglichkeiten, wie die Zusammenarbeit gefördert, auf- und ausgebaut werden kann, denn beide Gremien sind in gewisser Weise miteinander verbunden. Gemeinsam stark bedeutet eine gute Betriebsratsarbeit und eine starke JAV. Wir wollen euch hierfür qualifizieren – am besten natürlich gemeinsam mit eurer JAV und eurem BR auf einem Seminar.

- » Rechtliche Grundlagen der engen Zusammenarbeit
- » Zusammenarbeit zwischen JAV und Betriebsrat fördern
- » Tipps und Tricks für ein gutes Team
- » Gegenseitige Motivation zur aktiven Gestaltung im Betrieb

### Nutzen

Die Teilnehmenden können gemeinsam als Team eine starke und gute Mitbestimmungsarbeit im Betrieb gestalten.



BR

JAV

SBV

BRV



### Interessant für

JAV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Rudolf Reitter

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in der Grundlagen-  
seminaren (JAV/BR) vermittelt werden, sind  
wünschenswert.

### Freistellung

§ 65 Abs. 1 i. V. m.

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.   | Ort                         | Unterkunft u.<br>Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|--|---|---|
| 1 | 10.10.27 – 13.10.27       | JAVs_04_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 754,80 € <sup>(1)</sup>      |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |               |                             |                              |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



## GREMIEN SEMINAR

# Dein Turbo für das JAV-Gremium



### Interessant für

JAV

### Anfrage an

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

Die Amtsperiode der Jugend- und Auszubildendenvertretung ist in vollem Gange. Einige Projekte konnten schon angegangen und abgeschlossen werden. Andere warten vielleicht noch auf ihre Vollendung und die nächsten Wahlen sind ohnehin schon im Blick.

Um die noch verbleibende Zeit der JAV effektiv und erfolgreich zu nutzen, empfiehlt sich ein Gremienseminar. Hier nehmen wir uns gemeinsam mit euch die Zeit, um eure aktuelle betriebliche Situation, den Status eurer offenen Projekte zu reflektieren und eure bisherigen Arbeitsweisen zu überprüfen. Gemeinsam priorisieren wir die Themen, zu denen ihr im Betrieb Handlungsbedarf erkennt. Dazu bewerten wir die rechtlichen Möglichkeiten und bereiten die Umsetzung in eurem Gremium und dem Betriebsratsgremium vor.

Bei der Auswahl und Umsetzung legen wir Wert auf kreative Ideen und unkonventionelle Herangehensweisen. Das gibt eurer Zusammenarbeit neuen Schwung. Jedes Gremienseminar wird dadurch individuell auf eure betriebliche und persönliche Situation angepasst. Sprecht uns dazu einfach an!

### Mögliche Inhalte

- » Rückblick auf die bisherige Arbeit der JAV
- » Welche Projekte wurden in Angriff genommen?
- » Welche Ziele wurden erreicht?
- » Welche Ziele hat die neugewählte JAV?
- » Wie stellt sich die JAV auf Jugendversammlungen dar?
- » Gestaltung von Infoveranstaltungen der JAV
- » Gestaltung von „Schwarzen Brettern“
- » Auftritt der JAV im Intranet usw.

### Nutzen

Die Teilnehmenden haben einen aktuellen Überblick über ihre JAV-Arbeit. Mit dem Gremienseminar kommt neuer Schwung in die Vorhaben und jeder weiß, wie sie fachlich, strategisch und methodisch gut angegangen werden können.

## Wir organisieren dein Wunschseminar!





BR

JAV

SBV

BRV



SBV



SBV



Disability Manager

# GRUNDLAGEN SCHWERBEHINDERTENVERTRETUNG



## Interessant für



Die Arbeit als SBV beinhaltet viele Besonderheiten. Den grundlegenden Einstieg in ihr Amt finden Mitglieder der SBV hier in unseren Seminaren zur Teilhabepraxis. Sie sind speziell auf den Bedarf und Themen der SBV zugeschnitten. Das ist aber nicht alles: Auch „Betriebsratsseminare“ stehen der SBV offen. Teilweise als unbedingt erforderliche Grundlagen. Aber auch spezialisierende Seminare können durch die aktuelle betriebliche Situation erforderlich werden.

- ▶ Dein Bildungswegweiser für die SBV-Arbeit ..... Seite 80
- ▶ SBV I: Zentrale Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung ..... Seite 82
- ▶ SBV II: Beschäftigungssicherung und Arbeitsgestaltung für Menschen mit Behinderung ..... Seite 84
- ▶ SBV III: Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) ..... Seite 86
- ▶ Kompetenzwerkstatt SBV (mit TÜV Zertifikat) ..... Seite 88
- ▶ Copilot für Betriebsräte & SBV Praxis ..... **NEU** Seite 90
- ▶ Excel-Grundlagen und KI für Betriebsrat und SBV ..... **NEU** Seite 91
- ▶ Anträge richtig stellen ..... Seite 92
- ▶ Arbeits- und Sozialrecht für die Schwerbehindertenvertretung ..... Seite 93
- ▶ Datenschutz und Umgang mit Gesundheitsdaten in der SBV! ..... **NEU** Seite 94
- ▶ Mit gekonnter Außendarstellung die SBV-Arbeit vermitteln..... Seite 95
- ▶ Grundlagen: Kommunikation und Gesprächsführung für die Schwerbehindertenvertretung ..... Seite 96
- ▶ Vertiefung: Kommunikation und Gesprächsführung für die Schwerbehindertenvertretung ..... Seite 97



BR

JAV

SBV

BRV





# Dein Bildungswegweiser für die SBV-Arbeit

Mit den richtigen Seminaren weiterkommen

Die Arbeit und das Handlungsfeld als SBV beinhaltet viele Besonderheiten. Den grundlegenden Einstieg in ihr Amt finden Mitglieder der SBV hier in unseren Seminaren zur Teilhabepraxis. Sie sind speziell auf die Bedarfe und Themen der SBV zugeschnitten.

Da für die SBV die Mitarbeit im BR-Gremium unerlässlich ist, empfehlen wir neugewählten SBV-Mitgliedern als Basis das Seminar:

► **BR-EINSTIEG (BR I)**

SEITE 29

Danach empfiehlt sich die Teilnahme an unserer Grundlagenreihe für Schwerbehindertenvertreter\*innen:

► **SBV I – III**

AB SEITE 79

Parallel dazu, nach Vorkenntnissen und eigener Priorisierung, sind die Seminare des BR-Führerscheins ein wichtiger Baustein für die Zusammenarbeit in der Interessenvertretung:

► **BR KOMPAKT 1 UND 2**

AB SEITE 42

Durch die aktuelle betriebliche Situation werden häufig spezialisierende Seminare erforderlich. Diese sind sortiert nach Themenbereichen in unserem Angebot mit dem SBV-Button gekennzeichnet.

SBV

## 1. BASIS



## 2. GRUNDLAGEN

SBV I

SBV II

SBV III

BR  
kompakt 1

BR  
kompakt 2

## 3. SPEZIALISIERUNG

Alle weiteren Seminare,  
die mit dem **SBV-Button**  
gekennzeichnet sind.

SBV



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

SBV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

Online: Gerald Schmitt

### Vorkenntnisse

Der vorherige Besuch des Seminars  
„BR-Einstieg (BR I)“ wird empfohlen.

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

## SBV I

# Zentrale Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung

In diesem Seminar wird die aktuelle betriebliche Wirklichkeit in Bezug auf eine menschen-gerechte Arbeit unter die Lupe genommen. Vermittelt werden die zentralen Aufgabenfelder der Schwerbehindertenvertretung (SBV). Es werden Ursachen analysiert, Hintergründe und Auswirkungen von Behinderungen erarbeitet und Handlungsspielräume ausgelotet. Grund-lage ist das SGB IX, mit dem die Teilhabe von Menschen mit Behinderung am Arbeitsleben gefördert werden soll. Am Schluss des Seminars können die Teilnehmenden ihre Aufgaben, Rechte und Pflichten als Schwerbehindertenvertreter\*in präzisieren.

- » Situation schwerbehinderter Menschen in Betrieb und Gesellschaft
- » Behinderung: Fakten, Zahlen und Begrifflichkeiten
- » Gesetzlicher Rahmen für die Arbeit der SBV
- » Anerkennungs- und Gleichstellungsverfahren
- » Aufgaben, Beteiligungs- und Mitwirkungsrechte der SBV
- » Pflichten des Arbeitgebers
- » Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
- » Kooperation mit anderen betrieblichen und außerbetrieblichen Stellen
- » Entwicklung von Perspektiven für die weitere Arbeit der SBV – Aufbau von Arbeitsstrukturen

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Grundlagen ihrer Arbeit als Schwerbehindertenvertreter\*in. Sie wissen, welche Gestaltungsmöglich-keiten sie haben, um Menschen mit Behinderung in das Arbeitsleben einzugliedern und können behinderten und schwerbehinderten Arbeitnehmer\*innen im Betrieb beratend und helfend besser zur Seite stehen.



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

### Onlineseminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 15.02.27 – 19.02.27       | Web_11_27-24 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |





BR

JAV

SBV

BRV



### Bayernweite Seminare

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 14.02.27 – 19.02.27 | SBV_01_27-04 | Flairhotel Winkler Bräu, Velburg   | 1.375,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 27.06.27 – 02.07.27 | SBV_01_27-07 | Das Wiesgauer - Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |  |   | ✓ |
| 3 | 03.10.27 – 08.10.27 | SBV_01_27-06 | Aribo Hotel, Erbendorf             | 1.105,50 €                |  | ✓ | ✓ |

### Niederbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 24.01.27 – 29.01.27 | SBV_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 06.06.27 – 11.06.27 | SBV_01_27-08 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |

### Oberbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 24.01.27 – 29.01.27 | SBV_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |

### Oberpfalz

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 14.02.27 – 19.02.27 | SBV_01_27-03 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach | 970,00 €                  |  |  | ✓ |
| 2 | 27.06.27 – 02.07.27 | SBV_01_27-09 | Hotel Includio, Regensburg       | 1.477,00 €                |  |  | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €

### Referierende

#### Bayernweite Seminare

T1: Helmut Gruber, Horst Matheis  
T2+T3: Gerald Schmitt

#### Niederbayern

Noch nicht bekannt

#### Oberbayern

T1: Irene Hobbach

#### Oberpfalz

T1: Werner Ahles, Josef Dafner



### Interessant für

SBV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „SBV I“ vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

## SBV II

# Beschäftigungssicherung und Arbeitsgestaltung für Menschen mit Behinderung

Die Teilhabe (schwer-)behinderter und älterer Menschen am Arbeitsleben durchzusetzen – das ist eine zentrale Aufgabe der Interessenvertretungen in Zeiten von Arbeitsstellenabbau, Rationalisierung und der Zunahme an sogenannten prekären Arbeitsverhältnissen. Die Schwerbehindertenvertretungen und die Betriebsräte benötigen dazu Strategien, um die vorhandenen und neuen Instrumente umzusetzen. In diesem Seminar werden die notwendigen Kenntnisse aus dem Einführungsseminar „Teilhabepraxis I“ vertieft, Verhandlungs- und Umsetzungsschritte entwickelt und Grundsätze für gesundheitsförderliche und behinderungsgerechte Arbeit besprochen.

- » Bestandsaufnahme zur betrieblichen und gesellschaftlichen Situation behinderter und älterer Menschen
- » Beschäftigungspflicht des Arbeitgebers nach SGB IX
- » Beteiligungsrechte der SBV und die Rechte der schwerbehinderten Menschen
- » Die Rolle der Interessenvertretungen bei der Beschäftigungssicherung
- » Maßnahmen, Hilfen und Leistungen zur Gestaltung eines behinderungs-, gesundheits- und altersgerechten Arbeitsplatzes

### Nutzen

Die Teilnehmenden vertiefen ihr Wissen über die Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung. Sie können initiativ werden und Maßnahmen beantragen, die den Arbeitnehmer\*innen dienen, insbesondere bei der Beschäftigungssicherung. Sie wissen, an welche Stellen sie sich wenden müssen, wenn es darum geht, die Interessen der behinderten Arbeitnehmer\*innen zu vertreten.



BR

JAV

SBV

BRV



### Bayernweite Seminare

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung   |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|-----------------------------|--|---|---|
| 1 | 11.04.27 – 16.04.27 | SBV_02_27-01 | Hotel Includio, Regensburg | 1.477,00 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 18.07.27 – 23.07.27 | SBV_02_27-04 | Hotel Includio, Regensburg | 1.477,00 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 3 | 10.10.27 – 15.10.27 | SBV_02_27-03 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                  |  | ✓ | ✓ |
| 4 | 30.01.28 – 04.02.28 | SBV_02_28-01 | Hotel Includio, Regensburg | für 2028 noch nicht bekannt |  | ✓ | ✓ |

### Niederbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 25.07.27 – 30.07.27 | SBV_02_27-05 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |

### Oberpfalz

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 05.09.27 – 10.09.27 | SBV_02_27-06 | Hotel INCLUDiO, Regensburg | 1.477,00 €                |  | ✓ | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €

### Referierende

T1: Bernd Göllnitz, Tobias Hölscher-Kroh

T2: Gerald Schmitt

T3: Horst Matheis

### Niederbayern

Noch nicht bekannt

### Oberpfalz

Noch nicht bekannt



### Interessant für

SBV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „SBV I“  
vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

## SBV III

# Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

Arbeitsfähigkeit erhalten und sichern

Das SGB IX betont die Prinzipien „Prävention vor Rehabilitation“ und „Rehabilitation vor Rente“. Dennoch werden jährlich 500.000 Beschäftigte krankheitsbedingt gekündigt. Hier hat das SGB IX den Arbeitgebern im Mai 2004 eine gestaltende Managementaufgabe zugewiesen. Mit dem neugefassten § 84 Abs. 2 SGB IX (Prävention) sind alle Arbeitgeber dazu verpflichtet, Maßnahmen zur Wiedereingliederung und zum Erhalt des Arbeitsplatzes von langzeitkranken Betroffenen zu ergreifen (Betriebliches Eingliederungsmanagement). Die betriebliche Umsetzung von Prävention und Eingliederungsmanagement hängt im Wesentlichen vom Engagement der Schwerbehindertenvertretungen und der Betriebsräte ab. Der Abschluss einer Betriebsvereinbarung gewährleistet verlässliche und einklagbare Regelungen für die Betroffenen.

- » Rechtliche Grundlagen und allgemeine Ziele des betrieblichen Eingliederungsmanagements
- » Der präventive Ansatz des SGB IX und der Gesundheitsbegriff des Arbeitsschutzgesetzes
- » Das Ziel: Prävention und betriebliche Gesundheitsförderung
- » Handlungsschritte bei der Einführung und Umsetzung des betrieblichen Eingliederungsmanagements
- » Betriebsnahe Konzepte zur Prävention, Integration und Rehabilitation
- » Erarbeitung einer Musterbetriebsvereinbarung

### Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, was betriebliches Eingliederungsmanagement im Sinne des § 84 Abs. 2 SGB IX ist und wie es richtig anzuwenden ist. Sie können das betriebliche Eingliederungsmanagement im Betrieb aktiv mitgestalten. Sie kennen betriebsnahe Konzepte der Prävention, Integration und Rehabilitation.



BR

JAV

SBV

BRV



### Bayernweite Seminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 18.04.27 – 23.04.27       | SBV_03_27-01 | Hotel Includio, Regensburg       | 1.477,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 07.11.27 – 12.11.27       | SBV_03_27-02 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach | 970,00 €                  |  |   | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                  |                           |  |   |   |

### Niederbayern

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 14.11.27 – 19.11.27       | SBV_03_27-03 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |  |   |   |

### Referierende

T1: Gerald Schmitt

T2: Bernd Göllnitz, Tobias Hölscher-Kroh

### Niederbayern

Noch nicht bekannt



### Interessant für

SBV

**Vertrauenspersonen der Schwerbehinderten** gemäß SGB IX, die in ihrem Amt als SBV neben der grundlegenden fachlichen Qualifikation wert legen auf eine individuelle und praxisnahe Beratung, eine gelungene Öffentlichkeitsarbeit und präventive Gesundheitsförderung.

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Gerald Schmitt

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG



Mit TÜV Zertifikat  
als Betriebliche\*r  
Disability Manager



TÜV ZERTIFIZIERTER LEHRGANG

## Kompetenzwerkstatt SBV (mit TÜV Zertifikat)

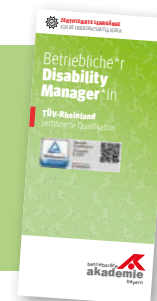
Disability Manager sind die betrieblichen Expertinnen und Experten für alle Fragen rund um Menschen mit einem anerkannten Grad der Behinderung und für diejenigen Kolleginnen und Kollegen, die diese Anerkennung noch nicht haben, die diesem Status aber gleichgestellt sind.

Als Vertrauensleute der Schwerbehinderten gemäß SGB IX sorgen sie dafür, dass die Interessen der betreffenden Kolleginnen und Kollegen im Betrieb und in den betrieblichen Interessenvertretungen berücksichtigt werden. Sie beraten die Schwerbehinderten in allen praktischen Fragen der Antragsstellungen, sorgen für eine zeitgemäße Öffentlichkeitsarbeit und vertreten ihre Anliegen im Betriebsrat.

### Nutzen

Die Absolventinnen und Absolventen können nach der Ausbildung die Menschen mit einer anerkannten Schwerbehinderung und ihnen Gleichgestellte im Betrieb kompetent und zielsicher beraten und unterstützen. Sie kennen die Möglichkeiten als SBV, gezielt im Rahmen der Mitwirkungsmöglichkeiten des Betriebsrates die Interessen dieser Beschäftigten gegenüber dem Arbeitgeber zu vertreten. Sie tragen damit einen wichtigen Bestandteil zur praktischen Anwendung der betrieblichen Mitbestimmung bei und fördern die Qualität der Zusammenarbeit im Betriebsratsgremium.

Alle weiteren Infos und die  
**Teilnahmevoraussetzungen**  
für das Seminar findet ihr hier



|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung | Gruppen | Barrierefrei | Strom |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|---------|--------------|-------|
| 1 | 12.12.27 – 15.12.27       | SBV_30_27-01 | Hotel Includio, Regensburg | 902,50 €                  |         | ✓            | ✓     |
| € | Seminargebühr: 1.345,00 € |              |                            |                           |         |              |       |

## Teilnahmevoraussetzungen:



Voraussetzung für die Teilnahme an unserem Zertifikatslehrgang ist die Teilnahme an den SBV-Seminaren: SBV I, SBV II, SBV III und an mind. zwei der unten aufgeführten Aufbau-Seminare oder der Nachweis einer in Art und Umfang vergleichbaren Schulungsteilnahme.

Die Abschlussprüfung zum Disability Manager erfolgt als digitale Prüfung anhand eines Multiple-Choice-Tests. Die Kritische Akademie / Betriebsräteakademie Bayern stellt dir zur Prüfungsvorbereitung hierfür geeignete Unterlagen zur Verfügung.

**SBV I**



**SBV II**



**SBV III**

**MINDESTENS ZWEI  
DER AUFBAU-SEMINARE:**

- Gesprächsführung für die SBV
- Mit gekonnter Außendarstellung die SBV Arbeit vermitteln
- Psychische Belastungen erkennen und begrenzen
- Anträge richtig stellen

**ODER** ➤ der Nachweis einer in Art und Umfang vergleichbaren Schulung

**Abschlussseminar:  
KOMPETENZ-  
WERKSTATT SBV**

mit Zertifikatsprüfung zum

**DISABILITY  
MANAGER**

(Inkl. Prüfungsvorbereitung und  
schriftlich-digitale Abschlussprüfung)



**Dein Ansprechpartner:  
Thomas Veit**

Leiter Betriebsräteakademie Bayern  
Tel.: +49 8665 980 202  
veit@bab.bayern



**Von den Expertinnen und Experten des  
TÜV Rheinland geprüfte Qualifikation:**

Nach erfolgreicher Teilnahme erhältst du dein  
Zertifikat: „Disability Manager mit TÜV Rheinland  
geprüfter Qualifikation“



BR

JAV

SBV

BRV



# Copilot für Betriebsräte & SBV Praxis

## Verstehen und Anwenden

Die Arbeitswelt verändert sich rasant – digitale Werkzeuge wie Copilot sind längst Teil des Alltags. Damit Betriebsräte ihre Aufgaben effizient und souverän erfüllen können, ist es entscheidend, diese neuen Möglichkeiten zu verstehen und gezielt einzusetzen. In diesem Seminar erfahren die Teilnehmer\*innen, wie Copilot ihre Arbeit mit Word, Excel, Outlook, Teams und PowerPoint unterstützt und wie sie durch klare Prompts die Ergebnisse steuern. Die Teilnehmer\*innen lernen den Copilot als Assistenzsystem in Word, Excel, PowerPoint, Outlook und Teams kennen. Sie üben, wie Copilot ihre tägliche Arbeit (Protokolle, Auswertungen, Präsentationen, Kommunikation) erleichtern kann. Dabei bekommen Sie einen Einblick in die einhergehenden Risiken. Sie entwickeln die Fähigkeit, präzise Prompts zu formulieren, um Copilot optimal zu nutzen.

- » Einführung & Grundlagen, Copilot verstehen
- » Anwendungsmöglichkeiten in Word
- » Daten & Analysen mit Excel
- » Anwendungsmöglichkeiten im Zusammenhang mit Kommunikation & Organisation
- » Unterstützungen bei Präsentationen & Dokumentation
- » Prompt Praxis - Verstehen und Verbessern

### Nutzen

Du erweiterst deine digitale Kompetenz und kannst den Betriebsrat fit machen für den bewussten und zielgerichteten Technikeinsatz.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 17.01.27 – 22.01.27       | Dat_10_27-01 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 18.07.27 – 23.07.27       | Dat_10_27-02 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                | ✓                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



### Interessant für

SBV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Mike Dietrich

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Excel-Grundlagen und KI für Betriebsrat und SBV

Grundlagen – Tabellen – Diagramme – Künstliche Intelligenz (KI)

Excel ist aus der betrieblichen Praxis nicht mehr wegzudenken. Für die Arbeit des Betriebsrats liegen viele Daten in Tabellenform vor – sei es für Entgeltberechnungen, Unfallstatistiken oder Auswertungen. Dieses Seminar vermittelt die Grundlagen der Tabellenkalkulation und zeigt praxisnahe Anwendungen für die Betriebsratsarbeit, z. B. bei Entgelt- und Zuschlagsberechnung, Unfallstatistik, großen Tabellen und beim Umgang mit Diagrammen. Ergänzend wird der Einsatz von KI-Tools im Zusammenhang mit Excel vorgestellt. KI kann die Arbeit des Betriebsrats erleichtern, etwa beim Formulieren von Auswertungen, Erstellen von Formeln oder Analysieren großer Datenmengen. Praktische, auf den Betriebsrat zugeschnittene Lösungen runden das Seminar ab.

- » Excel für Einsteiger, unter besonderer Berücksichtigung der Einsatzmöglichkeiten und Notwendigkeiten für die Betriebsratsarbeit
- » Aufbau und Auswertung von Tabellen und Arbeitsmappen
- » Formatierung und Tabellengestaltung
- » Formeln und Bezüge für dynamische Berechnungen
- » Grafische Darstellung mit Diagrammen
- » Praktische Beispiele: Entgelt- und Zuschlagsberechnung, Unfallstatistik
- » KI und Excel für die Betriebsratsarbeit
  - Tabellen aus PDFs oder Bildern einlesen
  - Daten bereinigen, Trends analysieren
  - Funktionen generieren lassen
  - Daten analysieren
  - Rechtliche und ethische Aspekte
- » Einführung in Online-Lernplattform Moodle

## Nutzen

Die Teilnehmenden können Excel effizient für die Betriebsratsarbeit einsetzen und KI-Tools als Unterstützung für die Betriebsratsarbeit verwenden. Sie sind in der Lage, Tabellen selbstständig zu erstellen und auszuwerten, Daten schneller zu analysieren und Berichte mithilfe moderner Werkzeuge zu generieren.



### Interessant für

SBV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Mike Dietrich

### Vorkenntnisse

Grundlegende PC-Kenntnisse sind erforderlich.

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 14.02.27 – 19.02.27       | CBr_28_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                    |                           |  |  |   |



BR

JAV

SBV

BRV





Interessant für

SBV

BR

Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

Referierende

T1: Rosemarie Kagerer, Franz Wimmer

Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Anträge richtig stellen

Die wirksame Unterstützung bei Anträgen auf Feststellung einer Schwerbehinderteneigenschaft oder Gleichstellung bzw. von Zuschüssen ist eine der Hauptaufgaben jeder Vertrauensperson der Menschen mit Behinderung. Als Ansprechpartner\*in für Kolleginnen und Kollegen sind fundierte Kenntnisse wichtig, um kompetente Beratung bieten zu können. Das Seminar gewährt einen umfangreichen Einblick in die Materie und beantwortet die Fragen durch Theorie und Praxisbezug.

- » Feststellung der Schwerbehinderteneigenschaft

- Grad der Behinderung (GdB) und Gesamt-GdB
  - Versorgungsmedizinische Grundsätze
  - Befundberichte, Gutachten, Heilungsbewährung
  - Erstantrag, Verschlimmerungsantrag
  - Schwerbehindertenausweis
  - Widerspruchs- und Klageverfahren
- » Nachteilsausgleich und Schutzfunktion durch

- Schwerbehindertenausweis
  - Gleichstellung
- » Zuschussanträge

- Arbeitsplatzumgestaltung
  - Lohnkostenzuschuss
- » Antrag auf Gleichstellung

- Korrekte Beantragung
  - Befragung Arbeitgeber, Betriebsrat, Schwerbehindertenvertretung
  - Widerspruchs- und Klageverfahren

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                    | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 14.03.27 – 19.03.27       | SBV_20_27-01 | Aribo Hotel, Erbendorf | 1.105,50 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 05.12.27 – 10.12.27       | SBV_20_27-02 | Aribo Hotel, Erbendorf | 1.105,50 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                        |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



# Arbeits- und Sozialrecht für die Schwerbehindertenvertretung

Rechtlich fit für die Tätigkeit als SBV

Schwerbehinderte bzw. gleichgestellte Arbeitnehmer\*innen und Menschen mit Behinderung brauchen nicht nur besondere Förderung und Unterstützung. Für sie gelten dabei auch besondere rechtliche Bestimmungen. In diesem Seminar werden diese arbeitsrechtlichen Besonderheiten behandelt. Die Regelungen zum Schwerbehindertenrecht im SGB IX haben weitreichende Auswirkungen auf das Arbeitsrecht, die die Schwerbehindertenvertretung kennen muss. Im Seminar werden wichtige arbeits- und sozialrechtliche Vorschriften von der Einstellung bis zum Kündigungsschutz vermittelt. In der Rechtsprechung gab es in den letzten Jahren neue Entscheidungen, die im Seminar berücksichtigt werden.

- » Rechtsgrundlagen im Arbeitsrecht
- » Begriffsklärungen (Behinderung, Schwerbehinderte, Gleichgestellte)
- » Besetzung von Arbeitsplätzen mit Menschen mit Behinderung (Bewerbung und Einstellung unter Beachtung des AGG, Versetzungen)
- » Feststellung der Schwerbehinderteneigenschaft und Gleichstellung
  - Antrags- und Entscheidungsverfahren
  - Widerspruch gegen eine Entscheidung
- » Arbeitsrechtliche Fragestellungen
- » Verknüpfungen im Sozialrecht (Kranken-, Renten-, Arbeitslosenversicherung)
- » Der besondere Kündigungsschutz
  - Kündigungsarten, insbesondere personenbedingte Kündigung
  - Stellung der SBV
  - Ablauf des Kündigungsschutzverfahrens
  - Zusammenarbeit mit dem Integrationsamt; Stellungnahme
- » Das SGB IX
  - Als SBV den gesetzlichen Auftrag aus dem SGB IX richtig umsetzen
  - Der „neue“ § 38a (unterstützte Beschäftigung)

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 21.02.27 – 26.02.27 | SBZ_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 14.11.27 – 19.11.27 | SBZ_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



## Interessant für

SBV

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1+T2: Thomas Rosenland

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV




**ONLINE  
SEMINAR**

# Datenschutz und Umgang mit Gesundheitsdaten in der SBV!


**Interessant für**

SBV

BR

**Anmelden**

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

**Referierende**

T1+T2: Setareh Radmanesh, Franz Wimmer

**Freistellung**

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

Bei der Arbeit der Schwerbehindertenvertretung fallen regelmäßig personenbezogene Daten an, die sie benötigt, um ihre Überwachungs- und Beteiligungsrechte nach dem SGB IX ausführen zu können. Die Anforderungen an das Datenschutzmanagement der SBV sind durch die Vorschriften der EU-Datenschutz-Grundverordnung und des Bundesdatenschutzgesetzes gestiegen. Dies ist bei der Organisation des SBV-Büros als auch im Umgang im Team zu berücksichtigen. Für die Aufgaben der SBV ist die manuelle Erhebung, Verarbeitung oder technische Nutzung insbesondere von Gesundheitsdaten notwendig. Dies gilt unter anderem für Beratungsgespräche, für präventive und arbeitsplatzerhaltende Maßnahmen, auch im Rahmen des Betrieblichen Eingliederungsmanagements. Daher benötigt die SBV weitergehende Kenntnisse im Datenschutz. Das Seminar richtet sich an Schwerbehindertenvertretungen und Betriebsräte, die mit Fragen der SBV und/oder dem Datenschutz beauftragt sind.

- » Welche Informationen benötigt die SBV für ihre Arbeit?
- » Wer darf außer der Vertrauensperson auf die Daten zugreifen – Stellvertreter(in), Bürokraft?
- » Welche Anforderungen ergeben sich an die Datenverarbeitung, ihre Weitergabe an Dritte und an die Schweigepflichtsentscheidung?
- » Bewertung der Notwendigkeit, Verhältnismäßigkeit und Zweckbindung der Verarbeitungsvorgänge im Rahmen der SBV-Arbeit
- » Aufbewahrung und Vernichtung von Daten
- » Bedingungen für die Einwilligung zur Datenerhebung und der Widerrufsrechte der betroffenen Personen

**Nutzen**

Die Teilnehmenden kennen die gesetzlichen Grundlagen des Datenschutzes sowie die Anforderungen der Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO). Die Anforderungen des Datenschutzes in der Arbeit der Schwerbehindertenvertretung (SBV) und des Betriebsrats werden verstanden und können in der betrieblichen Praxis sachgerecht umgesetzt werden

**Onlineseminare**

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|----------------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 26.04.27 – 28.04.27              | Web_18_27-01 | 3 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| 2 | 22.11.27 – 24.11.27              | Web_18_27-02 | 3 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | <b>Seminargebühr: 1.080,00 €</b> |              |                                 |

# Mit gekonnter Außendarstellung die SBV-Arbeit vermitteln

Eindrucksvoll, überzeugend auftreten und öffentlichkeitswirksam agieren

Die Schwerbehindertenvertretung wird oft nicht richtig wahrgenommen bzw. geht immer wieder in der Wahrnehmung der Beschäftigten unter. Um wirkungsvoll über die Belange der Schwerbehindertenvertretung aufklären zu können, müssen Flyer und Infos attraktiv gestaltet werden. Auf Betriebs- und Abteilungsversammlungen sind Berichte und Beiträge so zu gestalten, dass sie ansprechend und verständlich für die Beschäftigten aufgebaut sind und präsentiert werden. Im Seminar setzen sich die Teilnehmenden mit der Erstellung von professionellem Informationsmaterial auseinander. Sie entwickeln lebendige Präsentationen für Versammlungen und verbessern in praktischen Übungen die Ansprache an die Beschäftigten. Die Seminare werden durch praktische Übungen/Workshops in den einzelnen Themenbereichen ergänzt.

- » SBV-Veranstaltungen und Versammlungen effektiv und professionell abhalten
  - Moderationstechnik – Präsentationen sicher gestalten
  - Die Belegschaft einbeziehen und mit ihr kommunizieren
  - Umgang mit Lampenfieber und anderen Hemmnissen
  - Vorbereitung, Strukturierung und Training einer Rede/eines Vortrags
  - Praktisches Training in Form einer eigenen Rede/eines eigenen Vortrags
- » Grundlagen der betrieblichen Öffentlichkeitsarbeit
  - Zielgruppengerechte Konzepterstellung (intern und extern) und Mediennutzung
  - Schreiben und Gestalten von Informationen/Texten in der SBV
  - Broschüren, Flyer, Newsletter, Poster: SBV-Layouts professionell und attraktiv gestalten
- » Rechtliche Bedingungen beachten

## Nutzen

Die Teilnehmenden haben einen guten Überblick über die Vielfältigkeit der Öffentlichkeitsarbeit und den Medieneinsatz. Sie haben mehr Selbstsicherheit für kreative Medien und Texte in der Öffentlichkeitsarbeit.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04.07.27 – 09.07.27 | SBZ_07_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



## Interessant für

SBV

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Dr. Andrea Knebel, Franz Wimmer

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „SBV I“ vermittelt werden, sind erforderlich.

## Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV





Interessant für

SBV

BR

Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

Referierende

T1: Claudia Schubert

Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

Grundlagen:  
**Kommunikation und  
Gesprächsführung für die  
Schwerbehindertenvertretung**

Kompetent in Beratung und Verhandlung

Die Aufgaben für Schwerbehindertenvertreter\*innen werden immer komplexer. Regelmäßige Gespräche mit Betroffenen und Auseinandersetzungen mit internen und externen Partnern gehören zum Alltag und müssen qualifiziert und kompetent geführt werden. Mit dem neuen Bundesteilhabegesetz (BTHG) und der UN-Behindertenrechtskonvention hat der Gesetzgeber für die Schwerbehindertenvertretung eine Basis mit vielfältigen neuen Handlungsfeldern geschaffen. Kommunikative Kenntnisse, Methoden und Strategien erleichtern ein professionelles, überzeugendes und souveränes Auftreten.

Das Seminar richtet sich speziell an Schwerbehindertenvertretungen und deren Stellvertretungen, um sie umfassend auf ihre Aufgabe im Bereich der Kommunikation vorzubereiten und zu schulen. Dazu gehören die Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Beratungsgesprächen. Die Teilnehmenden üben, Instrumente und Techniken zielgerecht und empathisch einzusetzen und wie sie mit angemessenen Interventionen zum Ziel kommen. In praktischen Übungen setzen sie sich mit typischen Konflikten aus der Praxis der Schwerbehindertenvertretung auseinander. Nach diesem Seminar besitzen die Teilnehmenden ein sicheres Basiswissen in den Techniken und den Grundlagen der Kommunikation.

- » Grundlagen und Modelle der Kommunikation

» Gestaltung von Beratungssituationen

» Argumente überzeugend formulieren und zielgerecht anwenden
- » Schwierige Gespräche erfolgreich führen

» Widerstände, Konfliktsachen und Fallbeispiele im Rollenspiel trainieren

» Teamentwicklung in der SBV fördern

Nutzen

Die Teilnehmenden können als Schwerbehindertenvertreter\*in ihre Kolleginnen und Kollegen empathisch und lösungsorientiert beraten. Sie wissen, worauf es in Gesprächssituationen ankommt. Sie können sich besser in Gespräche einbringen und besser ausdrücken.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 14.03.27 – 19.03.27       | SBZ_04_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



Vertiefung:

# Kommunikation und Gesprächsführung für die Schwerbehindertenvertretung

## Gespräche führen als Schwerbehindertenvertretung

Für Schwerbehindertenvertreter\*innen ist es im Rahmen ihrer Tätigkeit wichtig, auch Entscheider und Führungskräfte zu beraten. Gerade diese Gespräche selbstsicher und überzeugend zu gestalten, ist oft eine Herausforderung. Es erfordert nicht nur eine entsprechende persönliche Grundhaltung und Fachwissen, sondern kommunikative Fähigkeiten und psychologische Grundkenntnisse. Diese Gespräche zielgerichtet, klar und lösungsfokussiert sowie dennoch empathisch zu führen, steht im Fokus dieses Seminars.

Das Seminar erweitert die Kompetenzen, Gesprächssituationen mit Führungskräften und Kolleginnen und Kollegen selbstbewusst zu gestalten. Das Seminar hilft, die Prozesse in Beratungssituationen besser zu steuern und zeigt über die Auseinandersetzung mit verschiedenen Persönlichkeitsmodellen Wege auf, Gesprächspartner\*innen in geeigneter Weise zu erreichen. Die Teilnehmenden erlernen den Umgang mit Konflikten und in Konfliktsituationen zu moderieren. Das Seminar ist speziell auf die Erfordernisse von Schwerbehindertenvertreter\*innen zugeschnitten.

- » Vertiefung und Reflexion von Kommunikationsstrategien und Gesprächstechniken im Kontext der SBV

- Einwandbehandlung
  - Systemisch leistungsorientiertes Fragen
  - Vertiefung Aktives Zuhören
  - Überzeugend sprechen
  - Pacing – Matching – Leading
- » Gesprächsführung von Gesprächen mit Führungskräften

- » Persönlichkeiten erkennen und auf spezifische „Bedürfnisse“ geeignet reagieren können
  - » Reflexion des lösungsfokussierten Beratungsgesprächs
  - » Beratung zwischen „Tür und Angel“
  - » In Konflikten vermitteln und moderieren

### Nutzen

Die Teilnehmenden können als Schwerbehindertenvertreter\*innen Gespräche mit Führungskräften selbstsicher, überzeugend und lösungsorientiert führen. Sie verstehen es, ihre Kolleginnen und Kollegen empathisch zu beraten. Sie sind auch in Konfliktsituationen in der Lage zu vermitteln und zu moderieren.



### Interessant für

- SBV
- BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Claudia Schubert

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 28.02.27 – 05.03.27       | SBZ_05_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |



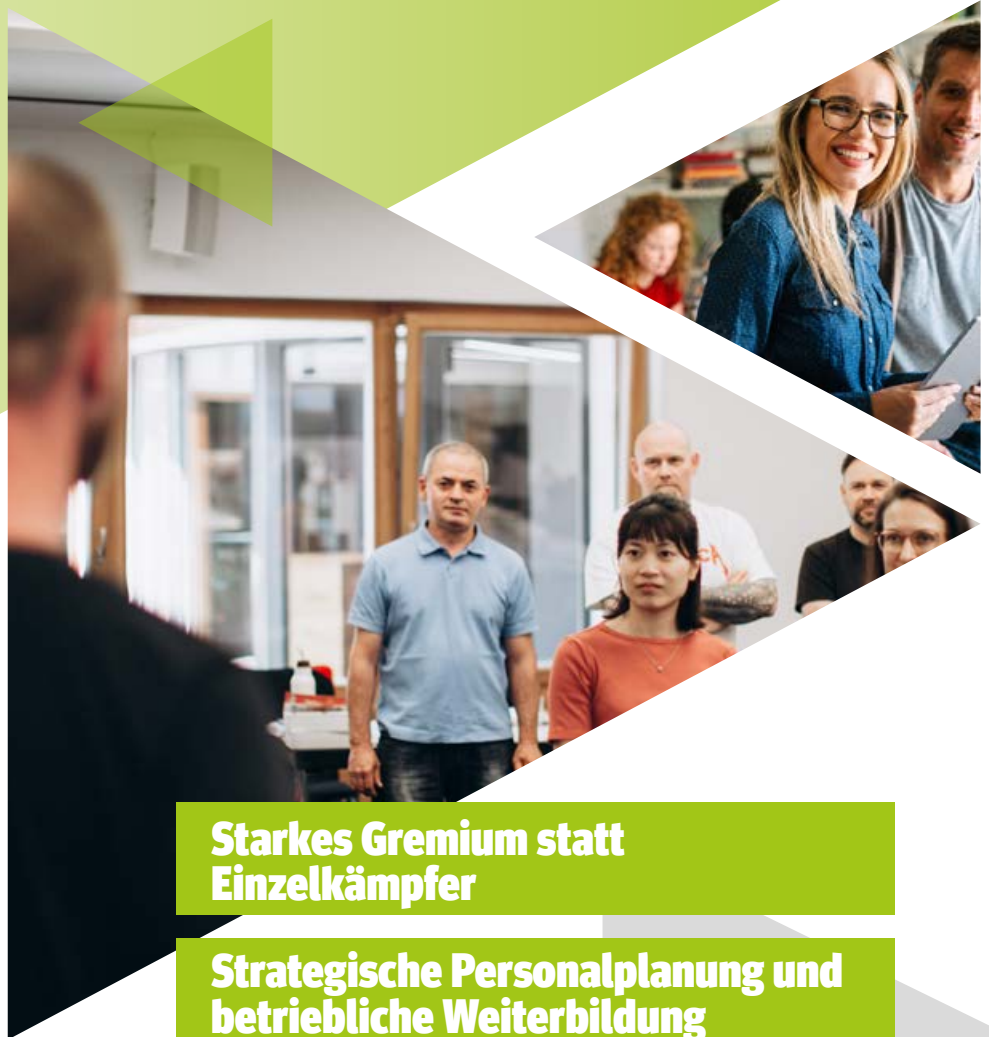
BR

JAV

SBV

BRV





**Starkes Gremium statt  
Einzelkämpfer**

**Strategische Personalplanung und  
betriebliche Weiterbildung**

# BETRIEBSRATS- UND AUSSCHUSSVORSITZENDE

Betriebsrats- und Ausschussvorsitzende übernehmen in einem Gremium ebenso wie freigestellte Betriebsratsmitglieder eine besondere Verantwortung. Sie sind innerhalb des Gremiums als Mitglied zwar gleichwertig, aber sie haben oft eine koordinierende, strukturierende und in der betrieblichen Öffentlichkeit anders wahrgenommene Rolle. Hier findet ihr die passenden Seminare, um diesen speziellen Aufgaben und Erwartungen gerecht zu werden.

- ▶ Jetzt bringt dein Betriebsrat PS auf die Straße ..... **NEU** Seite 100
- ▶ Strategie-, Struktur- und Teamentwicklung  
für Betriebsratsvorsitzende und Ausschussprecher\*innen..... Seite 101
- ▶ Entgelt- und Entwicklungsansprüche der Betriebsratsmitglieder..... Seite 102
- ▶ Was in dir steckt: Wie freigestellte Betriebsratsmitglieder  
und Ausschussprecher\*innen ihre Rolle neu erfinden ..... **NEU** Seite 103
- ▶ Zeitmanagement und Arbeits-organisation für Betriebsräte ..... **NEU** Seite 104
- ▶ Starkes Gremium statt Einzelkämpfer ..... **NEU** Seite 105
- ▶ Arbeitsrecht für Betriebsratsvorsitzende, Stellvertretende  
und Freigestellte ..... Seite 106
- ▶ Strategische Personalplanung und betriebliche Weiterbildung..... Seite 107
- ▶ Ausgrenzung und Diskriminierung im Betrieb:  
Wie der Betriebsrat handeln kann ..... Seite 108
- ▶ Diskriminierung, Extremismus, und Fremdenfeindlichkeit im Betrieb ..... Seite 109
- ▶ Demokratie braucht dich – auch im Betrieb ..... Seite 110



BR

JAV

SBV

**BRV**



## 2-teilige Seminarreihe für Betriebsratsvorsitzende

# Jetzt bringt dein Betriebsrat PS auf die Straße



## Interessant für

BRV

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

Reihe 1+2: Rudolf Reitter

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

## Hinweis

Die zwei Teile bauen aufeinander auf. Deshalb ist nur eine Buchung beider Teile möglich.

Die Seminargebühr für beide Teile wird nach Teil 1 abgerechnet. Die Unterkunft/Verpflegung rechnen wir je Teil ab.

Freigestellte Betriebsratsmitglieder und Ausschusssprecherinnen sehen sich im Alltag mit vielfältigen Herausforderungen konfrontiert. Dazu zählen die effektive Steuerung zahlreicher Aufgaben, ohne den Überblick zu verlieren, der gezielte Einsatz betriebsverfassungsrechtlicher Möglichkeiten sowie ein souveränes Auftreten in Verhandlungen. Ebenso relevant sind die Motivation des Gremiums, die Einbindung nicht freigestellter Mitglieder und der professionelle Umgang mit steigenden Erwartungen seitens der Beschäftigten, der Kolleginnen im Betriebsrat und der Arbeitgeberseite. Die zweiteilige Seminarreihe bietet Orientierung für die Rolle, praxisnahe Werkzeuge für die tägliche Arbeit und Strategien für eine starke und souveräne Führung im Betriebsrat.

### Teil 1:

#### Rechtliche Grundlagen und strategische Rollenfindung

- » Rechte und Pflichten freigestellter Betriebsratsmitglieder und von Ausschusssprecher\*innen
- » Regelungen zu Arbeitszeit, Entlohnung und beruflichen Entwicklungsperspektiven
- » Erwartungen unterschiedlicher Anspruchsgruppen und der Umgang mit divergierenden Interessen
- » Klärung persönlicher Ziele und der eigenen Rolle im Betriebsrat

### Teil 2:

#### Organisation, Führung und Konfliktlösung

- » Selbstorganisation und effiziente Strukturierung der Arbeitsaufgaben
- » Führung ohne Weisungsbefugnis: Motivation und Moderation im Gremium
- » Zusammenarbeit mit nicht freigestellten Betriebsratsmitgliedern und aktive Einbindung
- » Prävention und souveräner Umgang mit Konflikten
- » Methoden und Werkzeuge für eine wirkungsvolle Gremienarbeit

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |  |
|------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------------------------------|---------------------------|--|---|--|
| <b>Teil 1</b>                      | 20.06.27 – 23.06.27 | FBR_01_27-01 | Landgasthof Euringer, Beilngries-Paulushofen | 614,00 € <sup>(1)</sup>   |  | ✓ |  |
| <b>Teil 2</b>                      | 26.09.27 – 29.09.27 | FBR_02_27-02 | Landgasthof Euringer, Beilngries-Paulushofen | 614,00 € <sup>(1)</sup>   |  | ✓ |  |
| <b>€ Seminargebühr: 2.040,00 €</b> |                     |              |                                              |                           |  |   |  |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Strategie-, Struktur- und Teamentwicklung für Betriebsratsvorsitzende und Ausschusssprecher\*innen

Im Topmanagement gilt Strategieentwicklung als die wichtigste Führungsaufgabe. Das Gleiche gilt auch für erfolgreiche Betriebsratsvorsitzende – Je besser der Weg vom Ausgangspunkt zum Ziel durchdacht und vorbereitet wird, um so geringer ist der Arbeitsaufwand bei der Durchführung und umso höher die Erfolgsaussichten. Als Basis zur Umsetzung einer guten Strategie ist eine solide Struktur erforderlich, eine Arbeitsorganisation, in der sich viele aktiv und effektiv einbringen können. Eine effektive Struktur mit klaren Zielvorgaben, Aufgabenbeschreibungen und Abläufen motiviert mehr Betriebsräte dazu, ihre Themen aktiver mitzugestalten. Wie fällt die bisherige Bilanz unserer Amtsperiode aus? Wie lernen wir aus den gemachten Fehlern und stellen die Weichen für einen guten Start in die kommende Amtsperiode? Wie können wir den Generationswechsel von ausscheidenden „Boomern“ erfolgreich gestalten und gezielt Strategien für jüngere Kolleginnen und Kollegen in unserem Umfeld entwickeln?

## Modul 1:

- » Die Grundlagen erfolgreicher Mitgestaltung
- » Werkzeuge der Mitgestaltung
- » Eine neue Vision für unseren Betrieb – Aufbau statt Abbau
- » Wie funktioniert Strategieentwicklung?
- » Aufbau strategischer Ziele und Meilensteine
- » Best Practice-Beispiele exzellenter Strategien

## Modul 2:

- » Auf- oder Umbau von effektiven Arbeitsstrukturen
- » Vernünftige Abläufe im Betriebsratsalltag
- » Saubere Arbeitsvorbereitung = bessere Arbeitsergebnisse
- » Neue Rollendefinition für BRV + Ausschusssprecher\*innen
- » Image und PR des Betriebsrats verbessern
- » Erfolgsbilanz der bisherigen Amtsperiode aufstellen
- » Als Gremium aus den Fehlern lernen können

|                             | Termin | Seminar-Nr.         | Ort          | Unterkunft u. Verpflegung             |  |  |  |
|-----------------------------|--------|---------------------|--------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Reihe 1                     | Teil 1 | 31.01.27 – 03.02.27 | BRV_66_27-02 | Courtyard Munich City Center, München | 985,00 € <sup>(1)</sup>                                                             | ✓                                                                                     |                                                                                       |
|                             | Teil 2 | 28.02.27 – 03.03.27 | BRV_66_27-03 | Courtyard Munich City Center, München | 985,00 € <sup>(1)</sup>                                                             | ✓                                                                                     |                                                                                       |
| Reihe 2                     | Teil 1 | 24.10.27 – 28.10.27 | BRV_66_27-04 | NOVINA HOTEL Südwestpark,, Nürnberg   | 857,00 € <sup>(1)</sup>                                                             | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
|                             | Teil 2 | 28.11.27 – 01.12.27 | BRV_66_27-05 | NOVINA HOTEL Südwestpark,, Nürnberg   | 857,00 € <sup>(1)</sup>                                                             | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € Seminargebühr: 2.040,00 € |        |                     |              |                                       |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



### Interessant für

BRV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

Reihe 1: Jörg Kammermann  
Reihe 2: Marco Fritz

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Hinweis

Die zwei Teile bauen aufeinander auf. Deshalb ist nur eine Buchung beider Teile möglich.

Die Seminargebühr für beide Teile wird nach Teil 1 abgerechnet. Die Unterkunft/Verpflegung rechnen wir je Teil ab.



BR

JAV

SBV

BRV





Interessant für

BRV

BR

Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

Referierende

T1: Daniel Capellaro

Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Entgelt- und Entwicklungsansprüche der Betriebsratsmitglieder

Das Betriebsratsamt ist ein Ehrenamt. Mitglieder von Betriebsräten dürfen vom Arbeitgeber weder bevorzugt noch benachteiligt werden. Was heißt das aber im Hinblick auf das Einkommen und die berufliche Entwicklung bei langjähriger Tätigkeit in diesem Mandat? Betriebsrat und/oder Karriere – wie passt das zusammen? Was sind „vergleichbare Arbeitnehmer\*innen“, und welche Kriterien des Vergleichs und welche Methoden gibt es, um Anhaltspunkte und Ausprägung zu ermitteln? Was kann ein Betriebsrat tun, um zu verhindern, dass Kolleginnen oder Kollegen aus Angst um ihre berufliche Entwicklung sich nicht für dieses wichtige Amt zur Verfügung stellen?

- » Wirtschaftliche und berufliche Absicherung der BR-Mitglieder nach dem Betriebsverfassungsgesetz
- » Gesetzlicher Vergleichsmaßstab für die betriebsübliche Entwicklung des BR-Mitglieds und deren praktische Umsetzung
- » Betriebliche Regelungsmöglichkeiten (Betriebsvereinbarungen) zur Ausgestaltung des Benachteiligungsverbots

Nutzen

Die Teilnehmenden erarbeiten sich die gesetzlichen Bestimmungen zum Entwicklungsgebot und zum Benachteiligungsverbot und erproben die Methoden für ihre betriebliche Praxis.

Mit allen aktuellen Informationen rund um das BGH-Urteil zur Betriebsrätevergütung.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 17.10.27 – 20.10.27       | ARB_17_27-01 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 803,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                                 |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



# Was in dir steckt: Wie freigestellte Betriebsratsmitglie- der und Ausschusssprecher\*innen ihre Rolle neu erfinden

Im Zentrum des Seminars steht nicht nur die Rolle als Stimme des Gremiums, sondern die aktive Gestaltung der Zukunft von Kolleginnen und Kollegen. Als freigestelltes Betriebsratsmitglied oder Ausschusssprecher\*in wird Verantwortung übernommen, die über das klassische Amt hinausgeht – Führung ohne Weisungsbefugnis, Verhandlungen mit Haltung und Klarheit. Der Workshop bietet Raum für Reflexion, Austausch und Weiterentwicklung. Mithilfe des Persolog-Verhaltensmodells (DISG) wird das eigene Führungsprofil praxisnah nutzbar gemacht, um Gremien zu stärken, Gespräche souverän zu führen und Konflikte konstruktiv zu lösen.

## Bestandsaufnahme & Persolog DISG Modell

- » Standortbestimmung der eigenen Rolle: Stärken, Erfolge und Entwicklungsbedarfe
- » Einführung in das Persolog Verhaltensmodell mit Fokus auf das persönliche Führungsprofil und dessen Wirkung
- » Erste Erkenntnisse darüber, wie das eigene Verhalten die Zusammenarbeit im Gremium beeinflusst

## Führung ohne Weisungsbefugnis & Gesprächsführung

- » Gesprächsführung mit BR Kolleg\*innen: Überzeugend kommunizieren, ohne belehrend zu wirken
- » Verhandlungsführung mit der Arbeitgeberseite: Strategien zur klaren und standfesten Positionierung
- » Motivation und Moderation: Methoden zur Stärkung eines handlungsfähigen Gremiums

## Konfliktmanagement & Umsetzung

- » Frühes Erkennen und konstruktive Deeskalation von Konflikten
- » Überblick über Eskalationsstufen und Lösungsstrategien für den BR Alltag
- » Praxistransfer: Ableitung konkreter nächster Schritte und Werkzeuge für die tägliche Gremienarbeit

## Nutzen

Die Teilnehmenden gewinnen Klarheit darüber, wie ihre Stärken als Führungskraft gezielt eingesetzt werden, wie Gespräche mit BR-Kolleg\*innen und der Arbeitgeberseite strategisch gestaltet werden und wie Konflikte frühzeitig erkannt und gelöst werden, bevor sie eskalieren. Gleichzeitig wächst die Sicherheit, das Gremium nachhaltig zu motivieren und handlungsfähig zu halten.



### Interessant für

- BRV
- BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Rudolf Reitter

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV



|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 11.07.27 – 14.07.27       | BRV_66_27-07 | Hotel Gasthof Krone, Kinding | 557,00 € <sup>1)</sup>    |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                              |                           |  |  |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



### Interessant für

BRV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Rudolf Reitter

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Vorkenntnisse

Vorkenntnisse aus Grundlagenseminaren sind empfehlenswert

# Zeitmanagement und Arbeitsorganisation für Betriebsräte

Mehr Zeit für das, was wirklich zählt – endlich raus aus dem Hamsterrad!

Die Anforderungen an die Betriebsratsarbeit nehmen zu: volle Terminkalender, steigende Aufgabenvielfalt und hoher Zeitdruck prägen den Arbeitsalltag von Betriebsratsvorsitzenden, freigestellten Betriebsräten, engagierten Mitgliedern und Ausschusssprecher\*innen. Häufig bleibt unklar, welche Aufgaben Priorität haben und wie Arbeitszeit sinnvoll genutzt werden kann, ohne dauerhaft an Belastungsgrenzen zu geraten. Im Seminar werden Methoden des Zeit- und Selbstmanagements vermittelt, die Teilnehmenden mehr Klarheit über Aufgaben, Prioritäten und persönliche Ressourcen ermöglichen. Ziel ist eine strukturierte Arbeitsweise, ein bewussterer Umgang mit Zeit sowie mehr Handlungsspielraum im Betriebsratsalltag – auch mit Blick auf die eigene Belastung und Erholung.

- » Persönlicher Zeitcheck: Analyse von Zeitfressern und Ansatzpunkte zur Optimierung
- » Mehr Zeit, weniger Stress: Strategien im Umgang mit Dauerstress und Mehrfachbelastungen
- » Work-Life-Balance: Möglichkeiten zur besseren Vereinbarkeit von Betriebsratsarbeit und Privatleben
- » Prioritäten setzen: praxiserprobte Methoden für eine wirksame Aufgabensteuerung
- » Individueller Fahrplan: konkrete und umsetzbare Maßnahmen für den Arbeitsalltag

### Nutzen

Am Ende des Seminars besteht Klarheit darüber, wo Zeit verloren geht und wie sie gezielter genutzt werden kann. Effizienteres Arbeiten, klare Prioritätensetzung und ein bewussterer Umgang mit eigenen Ressourcen schaffen mehr Raum für das Wesentliche – beruflich wie privat.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 25.07.27 – 28.07.27       | BRV_66_27-06 | NOVINA Südwestpark, Nürnberg | 857,00 € <sup>(1)</sup>   |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                              |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Starkes Gremium statt Einzelkämpfer

Zusammenarbeit im Betriebsrat neu denken

Betriebsräte stehen vor steigenden Anforderungen durch wirtschaftlichen und politischen Druck, heterogener werdende Gremien sowie komplexe Themen und Projekte. Unterschiedliche Erfahrungen, Rollen und Arbeitspräferenzen der BR Mitglieder beeinflussen die Zusammenarbeit und können zu blinden Flecken in der Analyse, Gestaltung und der Umsetzung führen. Im Seminar werden Aufgaben und Projekte von Betriebsräten ganzheitlich betrachtet. Mithilfe des Team-Management-Profils werden Arbeitspräferenzen der Teilnehmenden sichtbar gemacht, Stärken und Lücken reflektiert und so eine noch wirksamere und nachhaltigere Zusammenarbeit im Gremium unterstützt.

- » Chancen und Hintergründe der TMS Methode im Kontext von Betriebsratsarbeit
- » Arbeitspräferenzen und typische Projektschritte in Betriebsratsgremien
- » Rollen und Verantwortung im Betriebsratsteam (z. B. Vorsitz, Stellvertretung, Mitglieder)
- » Arbeit mit praxisnahen Szenarien aus dem Alltag von Betriebsräten
- » Impulse für die persönliche Entwicklung einzelner Betriebsratsmitglieder und die gemeinsame Weiterentwicklung des Gremiums

## Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die wissenschaftlichen Grundlagen der TMS Methode und können Teamleistung wertfrei einschätzen. Arbeitspräferenzen einzelner Teammitglieder werden nachvollziehbar. Risiken, Lücken und Überlastungen im Team werden früher erkannt. Die Gesamtperformance des Teams kann gezielt reflektiert und verbessert werden.



### Interessant für

- BRV
- BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Dr. Sandra Siebenhüter

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 14.02.27 – 17.02.27 | BSo_21_27-01 | Hotel Gasthof Krone, Kinding | 557,00 € <sup>(1)</sup>   |  |   | ✓ |
| 2 | 07.11.27 – 10.11.27 | BSo_21_27-02 | Maritim Hotel, Ingolstadt    | 1.108,50 € <sup>(1)</sup> |  | ✓ | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BRV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Referierende

T1-T3: Sandra Zach-Lattka

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Arbeitsrecht für Betriebsratsvorsitzende, Stellvertretende und Freigestellte

Auffrischung – Vertiefung – betriebliche Fragen

Die Arbeit des Betriebsrats wird im gesamten Gremium erledigt, trotzdem sind Betriebsratsvorsitzende besonders gefordert. Gerade in kleineren und mittleren Unternehmen sind sie oft der erste Anlaufpunkt für die Arbeitnehmer\*innen. In allen Unternehmen sind sie erste\*r Ansprechpartner\*in für den Arbeitgeber. An den Betriebsratsvorsitzenden liegt es, den Überblick zu haben und Fristen im Blick zu behalten. Dabei sind Betriebsratsvorsitzende gefordert, auf dem Gebiet des Arbeitsrechts juristische Inhalte verstehen zu können und richtig zu interpretieren. In einem Seminar speziell für die Betriebsratsvorsitzenden besprechen wir, was diese wissen sollten. Betriebsbezogene Fragestellungen, mit denen sich Betriebsratsvorsitzende häufig beschäftigen müssen, werden unter die Lupe genommen.

- » Die Rechtsstellung der Betriebsratsvorsitzenden mit Praxis-hinweisen zur Geschäftsführung
- Fristen, die Vorsitzende im Blick haben müssen
- Rechtssichere Betriebsvereinbarungen
- Kündigungen und Betriebsänderungen (Sozialplan, Sozialauswahl, betriebsbedingte Kündigung, Änderungskündigung)
- » Was der Betriebsrat immer wissen muss
  - Begriffe: Betrieb, Unternehmen, Konzern
  - Anspruchsgrundlagen im Arbeitsrecht
- » Gesellschaftsrecht und juristische Zusammenhänge
- » Fragen zum Betriebsübergang (§ 613a BGB):
  - Tarifliche Fragestellungen, Geltung von Betriebsvereinbarungen und individualrechtliche Auswirkungen
- » Die Haftung des Betriebsrats; Folgen
- » Wo und wie bekomme ich als Betriebsrat Hilfe?

### Nutzen

Die Teilnehmenden sind als Betriebsratsvorsitzende, Stellvertretende und Freigestellte fit in arbeitsrechtlichen Fragestellungen. In ihrer Funktion können sie ihren Aufgaben nach dem BetrVG besser nachkommen. Sie können sicherer auftreten und haben mehr Leitungskompetenz.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |   |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|---|---|---|
| 1 | 18.04.27 – 23.04.27       | ARB_30_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |   | ✓ | ✓ |
| 2 | 01.08.27 – 06.08.27       | ARB_30_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3 | 10.10.27 – 15.10.27       | ARB_30_27-03 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |   | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |   |   |   |

# Strategische Personalplanung und betriebliche Weiterbildung

Strategische Personalplanung und betriebliche Weiterbildung gewinnen angesichts der stattfindenden Transformationsprozesse und Herausforderungen zur Beschäftigungssicherung eine enorme Bedeutung in der Betriebsratsarbeit. Welche Tätigkeiten könnten wegfallen? Welche neu dazukommen? Welche Herausforderungen und Risiken entstehen durch Digitalisierung und/oder Beschäftigungsabbau für einzelne Jobgruppen? Wie viele Beschäftigte mit welcher Qualifikation/welchen Qualifikationen werden dann benötigt? Dieses Seminar führt in das Aufgabenfeld zur strategischen Personalplanung ein, gibt Empfehlungen und zeigt erste Handlungsschritte auf.

- » Themenfelder und Aufgaben der strategischen Personalplanung
  - Aktuelle Themenfelder im Kontext von Digitalisierung, Transformation, demografischem Wandel und/oder Krisenbewältigung
  - Methoden der Personalbedarfsermittlung
  - Das Instrument der Jobfamilien
- » Beteiligungs- und Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats
  - § 92, § 92a BetrVG Personalplanung und Beschäftigungssicherung
  - Förderung von betrieblicher Weiterbildung im Kontext der Personalplanung
  - Eckpunkte einer Betriebsratsstrategie bzw. Betriebsvereinbarung

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, welche Aufgaben der Betriebsrat im Rahmen der Personalplanung hat und mit welchen Mitwirkungsrechten er zur Beschäftigungssicherung beitragen kann. Sie kennen Instrumente und Handlungsstrategien einer systematischen Personalplanung und können daraus Maßnahmen für die Transformation und betriebliche Weiterbildung ableiten.



### Interessant für

- BRV
- BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Karl-Heinz Hageni

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV



|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 11.07.27 – 14.07.27       | ARB_25_27-01 | Parkhotel Heidehof, Gaimersheim | 799,50 € <sup>1</sup>     |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                                 |                           |  |  |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



**Interessant für**

BRV

BR

**Anmelden**

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

**Referierende**

T1: Prof. Dr. Klaus Weber

**Freistellung**

§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Ausgrenzung und Diskriminierung im Betrieb: Wie der Betriebsrat handeln kann

Ausgrenzung und Diskriminierung sind Handlungen, die im Betrieb nicht immer leicht voneinander abzugrenzen sind. Diesen Handlungsweisen liegen nicht nur unterschiedliche Ursachen zugrunde, sie unterscheiden sich auch in ihren Bedeutungen, Auswirkungen und Handlungsmöglichkeiten. Betriebsräte haben gemäß § 80 Abs. 1 Ziff. 7 BetrVG dafür zu sorgen, dass Rassismus und Fremdenfeindlichkeit im Betrieb keinen Platz finden; sonstige Diskriminierungen sind nach dem Grundgesetz und dem Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz zu behandeln. Das Seminar befähigt die Teilnehmenden, Diskriminierungen zu erkennen und nötige Strategien zu entwickeln, um im betrieblichen Alltag handlungsfähig zu sein. Darüber hinaus geht es darum, die Betroffenen, wenn nötig, zu schützen. Hierzu werden in allen Themenbereichen praktische Beispiele behandelt.

- » Einführung in die Themen „Konflikt“, „Mobbing“, „Bossing“, „Ausgrenzung“ und „Diskriminierung“
- » Täter und Opfer: Wer wird was?
- » Konflikte als Voraussetzung für Mobbing, Ausgrenzung und Diskriminierung
- » Ursachen und Hintergründe für die Entstehung von Entsolidarisierung, Ausgrenzung und Diskriminierung
- » Betroffene und die Frage nach der „Schuld“
- » Gesundheitliche Auswirkungen auf die betroffenen Arbeitnehmer\*innen
- » Gesetzliche Regelungen als Leitfaden und Interventionsmöglichkeiten
- » Aktuelle Situation in den Betrieben und in den Betriebsratsgremien
- » Arbeitgeberstrategien: „Teile und herrsche!“ oder „Bündnispartner“?
- » Prävention, Gegenstrategien und Intervention durch Betriebsratsarbeit und betriebliche Bündnisse, Erstgespräche und Arbeitsbündnisse mit Betroffenen

**Nutzen**

Die Teilnehmenden kennen die Wurzeln von Diskriminierung und Ausgrenzung einschließlich der rechtlichen Grundlagen für den Betriebsrat. Sie wissen, wie sie präventiv und strategisch im Betrieb dagegen angehen können.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 18.04.27 – 23.04.27       | Psy_05_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 1.214,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                             |                           |  |   |   |



# Diskriminierung, Extremismus, und Fremdenfeindlichkeit im Betrieb

Mitbestimmung und Gesprächsführung für Betriebsräte und SBVen

Unsere Belegschaften sind ein Spiegel der Gesellschaft. Deshalb mehren sich leider Fälle von Diskriminierung und populistischer Meinungsmache im Betrieb. Jeder einzelne Fall stellt eine Störung des Betriebsklimas dar. Das gefährdet nicht nur das menschliche Miteinander und demokratische Grundsätze. Auch der wirtschaftliche Erfolg des Unternehmens wird in Mitleidenschaft gezogen. Betriebsräte haben nach BetrVG die Aufgabe, Diskriminierung jeglicher Art, Rassismus und Fremdenfeindlichkeit entgegenzutreten sowie die Gleichberechtigung zu fördern. Das hört sich so leicht an. Doch wie können Betriebsräte angemessen agieren? Noch dazu in Zeiten, wo die Verunsicherung und Ängste der Beschäftigten gezielt zur Spaltung und zur Meinungsmache genutzt werden. Im Seminar werden die rechtlichen Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrates besprochen. Es wird der Umgang mit populistischen Gruppen / Störungen erarbeitet. Die Teilnehmenden entwickeln zielführende Gesprächs- und Handlungsformen und üben diese.

- » Betriebsverfassungsrechtliche Grundsätze für die Behandlung der Betriebsangehörigen
- » Instrumente der Mitbestimmung zur Durchsetzung dieser Grundsätze und zur Überwindung von Diskriminierung
- » Rechtliche Möglichkeiten und Grenzen politischer Betätigung im Betrieb
- » Wo endet Meinungsäußerung, wo beginnt Diskriminierung?
- » Arbeitsrechtliche und disziplinarische Sanktionsmöglichkeiten
- » Gesprächs- und Argumentationslinien gegen Rechtspopulisten
- » Aktivitäten für ein gelungenes und diskriminierungsfreies Miteinander im Betrieb

## Nutzen

Die Teilnehmenden kennen ihre rechtlichen Möglichkeiten, um Diskriminierung und Rechtspopulismus im Betrieb entgegenzutreten. Sie sind geübt im Erkennen und im Umgang mit rechten Parolen. Sie kennen argumentative und rhetorische Umgangsformen und können diese gezielt anwenden.



### Interessant für

- BRV
- BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Dr. Simon Jakobs

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 02.03.27 – 05.03.27       | ARB_12_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 745,50 € <sup>1)</sup>    |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                            |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV





# Demokratie braucht dich – auch im Betrieb

INFORMATION

AUFKLÄRUNG

WORKSHOP

Rechte und demokratiefeindliche Gruppen versuchen nicht nur gesellschaftlich, sondern auch in den Betrieben Fuß zu fassen. Oft geben sie sich unauffällig, sprechen scheinbar „im Namen der Kollegen“ und inszenieren sich als Alternative zu bestehenden Strukturen. Sie spielen dabei bewusst mit den Sorgen und Ängsten der Menschen und bieten vermeintlich einfache Lösungen für komplexe Themen. Doch hinter der Fassade stehen Angriffe auf Freiheit, Demokratie und Mitbestimmung.

**Wenn das auch bei dir im Betrieb der Fall ist, bieten wir in Kooperation mit dem VBD für dich und dein Gremium gerne den passenden, maßgeschneiderten Workshop auf deine Situation an. In unseren Workshops schauen wir genauer hin:**

- ▶ Wie treten rechte Akteure im Betrieb auf?
- ▶ Welche Interessen vertreten sie wirklich?
- ▶ Was können wir dagegen tun?

**Gemeinsam wollen wir das Thema erarbeiten und Gegenstrategien entwickeln für eine aktive und solidarische Belegschaft.**



BR

JAV

SBV

BRV



## VEREIN ZUR BEWAHRUNG DER DEMOKRATIE

Der VBD - Verein zur Bewahrung der Demokratie unterstützt Betriebe mit kontinuierlicher Beratung, langfristigen Kampagnen und gezielter Schulung betrieblicher Kolleginnen und Kollegen.

**Ansprechpartner:**



**Roman Rauschert**  
**Verein zur Bewahrung der Demokratie e.V.**  
c/o IG Metall Bezirksleitung Bayern

Schwanthaler Str. 64 | 80336 München  
E-Mail: [roman.rauschert@igmetall.de](mailto:roman.rauschert@igmetall.de)  
Mobil: +49 (0) 160 / 91518799



A photograph of two men in a workshop or industrial setting, overlaid with a green tint. The man on the left is wearing a dark t-shirt and a backward cap, looking upwards. The man on the right is wearing a light-colored t-shirt and has his arms crossed, also looking upwards. Two large, semi-transparent gear icons are overlaid on the image, one in the foreground and one in the background. The text "IM GREMIUM EFFEKTIV ARBEITEN" is written in white, bold, sans-serif capital letters across the center of the image.

# IM GREMIUM EFFEKTIV ARBEITEN

# Im Gremium effektiv arbeiten

Im Gremium arbeiten ist Teamwork. Damit das effektiv gelingt, ist eine gute und gelungene Arbeitsorganisation wichtig. Das fängt beim rechtssicheren Protokoll an und hört bei einem professionellen Projektmanagement noch lange nicht auf. Unsere Seminare helfen, eure Arbeit erfolgreicher zu gestalten.

- ▶ KI verstehen und nutzen: Praktischer Einsatz für Betriebsräte ..... **NEU** Seite 114
- ▶ KI-Kompetenz: Praxisnah, rechtssicher, zukunftsfest ..... **NEU** Seite 115
- ▶ Fachkraft für betriebliche KI-Implementierung ..... **NEU** Seite 116
- ▶ KI Kompetenz für ein gesundes Zeitmanagement ..... **NEU** Seite 118
- ▶ Effiziente Öffentlichkeitsarbeit mit KI ..... **NEU** Seite 119
- ▶ Weniger Bla, mehr Boom! - Storytelling für den Betriebsrat ..... **NEU** Seite 120
- ▶ Jetzt ist die Hütte voll!  
Betriebsversammlungen, die keiner verpassen will ..... **NEU** Seite 121
- ▶ Protokollführung im Betriebsrat 1.0: Einführung..... Seite 122
- ▶ Protokollführung 2.0: Praxisworkshop für Betriebsräte ..... Seite 123
- ▶ Betriebliche Öffentlichkeitsarbeit – Best Practice 2027..... Seite 124
- ▶ Moderne Öffentlichkeitsarbeit: digital konzipiert, digital realisiert. ... **NEU** Seite 125
- ▶ Die „Goldenen Regeln“ der Betriebsratsarbeit ..... **NEU** Seite 126
- ▶ Copilot für Betriebsräte & SBV Praxis ..... **NEU** Seite 127
- ▶ Gut aufgestellt im Betriebsausschuss ..... **NEU** Seite 128
- ▶ Gemeinsam stark: Zusammenarbeit zwischen JAV und BR gestalten..... Seite 129



BR

JAV

SBV

BRV





# KI verstehen und nutzen: Praktischer Einsatz für Betriebsräte



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1+T2: Laura Sophie Schneider

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Die Zahl der Teilnehmenden ist auf  
14 begrenzt.

Künstliche Intelligenz ist bereits fester Bestandteil der Arbeitswelt und gewinnt auch für die Betriebsratsarbeit an Bedeutung. Das Seminar vermittelt einen verständlichen Überblick zu KI sowie die Grundlagen zu ChatGPT und zeigt, wie praktische Anwendungen von KI den Arbeitsalltag von Betriebsräten unterstützen können. In interaktiven Übungen werden die Tools Miro, Mapify, Gamma und Napkin AI praktisch erprobt, um Zusammenarbeit, Strukturierung und Visualisierung im Gremium wirksam zu gestalten.

- » Einführung in Künstliche Intelligenz
  - Grundbegriffe und Funktionsweisen von KI
  - Überblick: ChatGPT und generative KI
- » Praktische Arbeit mit KI-Tools
  - Miro: digitale Zusammenarbeit und Moderation
  - Mapify: komplexe Themen strukturieren und visualisieren
  - Gamma: anschauliche Präsentationen mit KI-Unterstützung
  - Napkin AI: Ideen generieren und verdichten
  - Jeweilige interaktive Anwendung in Kleingruppen
- » Reflexion und Diskussion
  - Chancen und Risiken von KI in der Betriebsratsarbeit
  - Kurzer Überblick zum Umgang mit Datenschutz, Mitbestimmung und ethischen Fragen

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, wie sie die Betriebsversammlung zu einer Veranstaltung der aktiven und lebendigen Mitgestaltung machen.

| Onlineseminare            |          |              |                         |
|---------------------------|----------|--------------|-------------------------|
|                           | Termin   | Seminar-Nr.  | Meetings                |
| 1                         | 15.04.27 | Web_11_27-07 | 4 Lerneinheiten á 90min |
| 2                         | 11.11.27 | Web_11_27-08 | 4 Lerneinheiten á 90min |
| € Seminargebühr: 285,00 € |          |              |                         |

# KI-Kompetenz: Praxisnah, rechtssicher, zukunftsfest

Das Seminar vermittelt kompakt und verständlich das notwendige Wissen, um Künstliche Intelligenz sicher und souverän in der Gremienarbeit einzusetzen. Im Mittelpunkt steht ein praxisnaher Einstieg in KI-Modelle und deren konkrete Nutzung für Recherche, Textentwürfe und strukturierte Arbeitsprozesse. Behandelt werden Chancen und Grenzen moderner Chatbots, Datenschutz und DSGVO, Mitbestimmungsrechte nach dem BetrVG sowie die besondere Rolle der SBV und die Auswirkungen auf Beschäftigte mit Behinderungen. Ziel ist es, KI als unterstützendes Werkzeug zu nutzen, die Argumentations- und Handlungskompetenz zu stärken und Mitbestimmung zukunftsfest zu gestalten.

- » KI sicher im BR- und SBV-Alltag einsetzen
- » Praxisnahe Tools und Anwendungen
- » Datenschutz & Mitbestimmung
- » Direkt umsetzbare Beispiele und Übungen

## Nutzen

Die Teilnehmenden können nach dem Seminar KI-Tools sicher und praxisorientiert einsetzen und ihre Arbeitsprozesse effizienter gestalten. Sie schätzen Risiken fundierter ein und führen Diskussionen mit Arbeitgebern souveräner. Zudem verstehen sie technische Zusammenhänge besser und nutzen KI gezielt als Unterstützung ihrer Mitbestimmung.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 13.06.27 – 16.06.27 | CBr_31_27-01 | Dorint Hotel, Würzburg         | 1.183,70 € <sup>1)</sup>  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| 2 | 14.11.27 – 17.11.27 | CBr_31_27-02 | Novotel Centre Ville, Nürnberg | 756,00 € <sup>1)</sup>    |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



## Interessant für

BR

JAV

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1+T2: Gerald Schmitt

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





# Fachkraft für betriebliche KI-Implementierung

Die KI-Transformation im Betrieb gestalten!



## Interessant für

BR

**Betriebsräte**, die der Verpflichtung gemäß der europäischen KI-Verordnung (KI-VO) nachkommen und sich ausreichende KI-Kompetenz aneignen wollen.

**Interessierte Beschäftigte** außerhalb des Betriebsrats können nach Absprache ebenfalls teilnehmen.

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

Modul 1 T1: Willi Ruppert  
Modul 1 T2-T6: Jonas Grasy  
Modul 2 + Modul 4: Setareh Radmanesch  
Modul 3: Gerald Schmitt

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

Künstliche Intelligenz verändert Arbeitsprozesse und Anforderungen im Betrieb grundlegend. Dadurch stehen Betriebsräte vor neuen fachlichen und rechtlichen Herausforderungen. Ohne KI-Grundwissen lassen sich Auswirkungen auf Arbeit, Datenschutz und Beschäftigtenschutz kaum einschätzen. Die europäische KI-Verordnung verpflichtet Unternehmen und Betriebsräte zu entsprechender Kompetenz. Die Seminarreihe vermittelt dafür das nötige Basiswissen und zeigt Risiken sowie Mitbestimmungsrechte auf. Sie unterstützt Betriebsräte dabei, KI-Einführungen sicher und im Interesse der Beschäftigten zu begleiten

## Nutzen

Die Teilnehmenden lernen Methoden der Mitbestimmung kennen, befassen sich mit Kompetenzanforderungen der KI-Verordnung und erhalten Einblicke in praktische KI-Anwendungen. Zudem werden neue Sicherheitsrisiken des KI-Einsatzes systematisch berücksichtigt. So werden die Teilnehmenden zu zentralen Ansprechpartnern für eine verantwortungsvolle und sichere KI-Implementierung im Betrieb.

## Ablauf & Aufbau des Lehrgangs:



- 4 Präsenzmodule á 3 bzw. 5 Tage
- Vorabendanreise am Sonntag: zum Abendessen (ca. 18:30 Uhr)
- Seminarbeginn: täglich ab 09:00 Uhr
- Abreise: am Mittwochnachmittag bzw. Freitagmittag



# Steinbeis

## Von den Experten des Steinbeis-Instituts geprüfte Qualifikation:

Nach erfolgreicher Teilnahme erhältst du dein Zertifikat: „Fachkraft für betriebliche KI-Implementierung“



## Dein Ansprechpartner: Gebhard Schwägerl

Leiter Kritische Akademie  
Tel.: +49 8665 980-200  
schwaegerl@kritische-akademie.de

|                                                                                                 | Termin | Seminar-Nr.          | Ort          | Unterkunft u. Verpflegung       |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|--------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODUL 1</b>                                                                                  |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| Seminargebühr: <b>1.490,00 €</b>                                                                |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| <b>Künstliche Intelligenz</b>                                                                   | 1      | 17.01. 27 – 22.01.27 | CBr_18_27-01 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
|                                                                                                 | 2      | 04.04.27 – 09.04.27  | CBr_18_27-02 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
|                                                                                                 | 3      | 04.07.27 – 09.07.27  | CBr_18_27-03 | Bildungszentrum Oberjosbach     | 905,00 €                                                                           | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
|                                                                                                 | 4      | 12.09.27 – 17.09.27  | CBr_18_27-04 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
|                                                                                                 | 5      | 05.12.27 – 10.12.27  | CBr_18_27-05 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
|                                                                                                 | 6      | 20.02.28 – 25.02.28  | CBr_18_28-01 | Kritische Akademie, Inzell      | –                                                                                  | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
| <b>MODUL 2</b>                                                                                  |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| Seminargebühr: <b>1.490,00 €</b>                                                                |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| <b>Kompetenzen für KI im Betrieb</b>                                                            | 1      | 07.03.27 – 12.03.27  | CBr_30-27-01 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
|                                                                                                 | 2      | 26.09.27 – 01.10.27  | CBr_30-27-02 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
| <b>MODUL 3</b>                                                                                  |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| Seminargebühr: <b>1.020,00 €</b>                                                                |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| Bei Modul 3 können in Absprache auch andere vergleichbare KI-Anwendungsseminare besucht werden. |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| <b>KI-Kompetenz Praxisnah. Rechtssicher. Zukunftsfest.</b>                                      | 1      | 13.06.27 – 16.06.27  | CBr_31-27-01 | Dorint Hotel Würzburg, Würzburg | 1.183,70 €                                                                         |                                                                                    |                                                                                    |
|                                                                                                 | 2      | 14.11.27 – 17.11.27  | CBr_31-27-02 | Novotel Centre Ville, Nürnberg  | 756,00 €                                                                           | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |
| <b>MODUL 4</b>                                                                                  |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| Seminargebühr: <b>2.014,00 €</b>                                                                |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| Anmeldevoraussetzung für Modul 4 ist die Teilnahme an Modul 1 - 3                               |        |                      |              |                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                                    |
| <b>KI-Praxis im Betrieb Vertiefungs- und Zertifikatsmodul</b>                                   | 1      | 06.02.28 – 11.02.28  | CBr_32_28-01 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                                                                         | ✓                                                                                  | ✓                                                                                  |

**i** Modul 1, 2 und 3 können auch einzeln, ohne Zertifikatslehrgang, gebucht werden kann.



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Gerald Schmitt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# KI Kompetenz für ein gesundes Zeitmanagement

Du hast eine wichtige Botschaft, aber keiner hört zu? Der blinkende Cursor am Anfang des gähnend leeren Dokuments verursacht Fluchttendenzen? Kommunikation ist das A und O, das weißt du als Betriebsrat. Texte, die ankommen, Botschaften, die sitzen – das ist das Ziel. Nur wie? In diesem Seminar wirst du Techniken und Tricks kennenlernen, die deine Texte von der Infowüste zum Pageturner machen. Egal ob Rede, Artikel in der BR-Zeitung oder dem Newsletter, Social Media Posts, Blog oder eine Präsentation auf einer Versammlung: Storytelling Techniken helfen dir, deine Botschaften zielgruppengerecht zu planen und auf den Punkt zu bringen – und dabei auch noch Spaß zu haben. Das Seminar dient als Ergänzung zu Seminaren der Öffentlichkeitsarbeit und legt den Schwerpunkt auf die Schreibpraxis.

- » Einsatz von KI-Tools im Gremium – datenschutzkonform & verantwortungsvoll
- » Zeit- und Prioritätenmanagement mit KI
- » Gesunde Selbstführung im Arbeitsalltag
- » Stresskompetenz stärken & Belastungen reduzieren
- » KI zur Selbstreflexion, Entscheidungsunterstützung und Motivation nutzen
- » Kreativität & Innovation durch strukturiertes Arbeiten mit KI fördern
- » Praxisbeispiele speziell für BR, PR, SBV und MAV
- » Rechtliche Grundlagen zum DSGVO-konformen KI-Einsatz

### Nutzen

Die Teilnehmenden erleichtern sich ihren Arbeitsalltag spürbar, indem sie Aufgaben klarer strukturieren, Prioritäten effizienter setzen und KI nutzen, um Entscheidungen schneller und sicherer vorzubereiten. Gleichzeitig stärken sie ihre Stresskompetenz, fördern ihre Kreativität und erschließen neue Lösungswege. Zudem gewinnen sie mehr rechtliche Sicherheit im Umgang mit KI und Datenschutz – für eine gesunde, effiziente und zukunftsfähige Gremienarbeit.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                    | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|----------------------------------|--------------|------------------------|---------------------------|--|--|--|
| 1 | 09.05.27 – 12.05.27              | BSO_14_27-01 | Dorint Hotel, Würzburg | 1.183,70 € <sup>(1)</sup> |  |  |  |
| 2 | 05.12.27 – 08.12.27              | BSO_14_27-02 | Dorint Hotel, Würzburg | 1.183,70 € <sup>(1)</sup> |  |  |  |
| € | <b>Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |              |                        |                           |  |  |  |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Effiziente Öffentlichkeitsarbeit mit KI

rechtssicher, verständlich, wirksam

In diesem Seminar lernst Du, wie Du Künstliche Intelligenz sicher, verantwortungsvoll und zugleich effektiv für die Öffentlichkeitsarbeit Deines Gremiums einsetzen kannst. Du erfährst, wie KI Dich bei der Erstellung verständlicher Informationen für die Belegschaft unterstützt – von klar formulierten Sitzungszusammenfassungen bis hin zu barrierefreien Inhalten oder Visualisierungen. Ein Schwerpunkt liegt auf Rechts- und Datenschutzthemen wie DSGVO, § 79 BetrVG sowie Mitbestimmungsrechten. Dabei erhältst Du direkt anwendbare Arbeitsweisen, Tools und Vorlagen für Deinen Alltag in der Gremienarbeit.

- » Den rechtssicheren Einsatz von KI in der Öffentlichkeitsarbeit unter Berücksichtigung von DSGVO, BetrVG und SGB IX
- » Geeignete und unzulässige Einsatzgebiete von KI
- » Sichere Anonymisierung und Entfernung personenbezogener Daten
- » Wie Du juristische Inhalte leicht verständlich für Mitarbeitende aufbereitest
- » KI-gestützte Visualisierung von Beschlüssen oder Betriebsvereinbarungen
- » Erstellung barrierefreier Inhalte und Texten in „Leichter Sprache“
- » Aufbau eines zeitsparenden, standardisierten Workflows für die Gremienkommunikation
- » Entwicklung eines KI-gestützten Redaktionsplans

## Nutzen

Nach dem Seminar sind die Teilnehmenden in der Lage, KI rechtssicher, datenschutzkonform und verantwortungsvoll einzusetzen. Sie können Informationen aus der Gremienarbeit klar, verständlich und barrierefrei aufbereiten sowie einen effizienten KI-gestützten Workflow für ihre Öffentlichkeitsarbeit entwickeln. Darüber hinaus sparen sie Zeit und steigern gleichzeitig die Qualität ihrer Inhalte. Sie lernen, komplexe Themen so darzustellen, dass sie für alle verständlich sind – auch in Leichter Sprache – und können einen modernen Redaktionsplan sowie eine KI-Policy für ihr Gremium erstellen.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung | BR | JAV | SBV |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|----|-----|-----|
| 1 | 06.06.27 – 09.06.27 | BPÖ_05_27-01 | Sheraton Carlton, Nürnberg | 756,00 € <sup>1)</sup>    | ✓  | ✓   | ✓   |
| 2 | 21.11.27 – 24.11.27 | BPÖ_05_27-02 | Dorint Hotel, Würzburg     | 1.183,70 € <sup>1)</sup>  |    |     |     |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



## Interessant für

BR

JAV

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1+T2: Gerald Schmitt

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

JAV

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Angela Mohr

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Weniger Bla, mehr Boom! - Storytelling für den Betriebsrat

Gerade in der Betriebsratsarbeit spielt Kommunikation eine zentrale Rolle. Doch wie entstehen Texte, die nicht nur informieren, sondern wirklich ankommen? Wie lassen sich Inhalte so vermitteln, dass sie im Gedächtnis bleiben? Dieses Seminar vermittelt praxisnah Techniken und Methoden, mit denen aus trockenen Informationen fesselnde Texte werden. Ob Rede, Artikel für die Betriebsratszeitung, Newsletter, Social-Media-Beitrag, Blogpost oder Präsentation auf einer Versammlung – mit Storytelling lassen sich Inhalte zielgerichtet aufbereiten und ansprechend gestalten. Der Spaß am Schreiben kommt dabei nicht zu kurz. Das Seminar ergänzt klassische Angebote der Öffentlichkeitsarbeit und legt den Schwerpunkt auf die Schreibpraxis – mit vielen Übungen, konkreten Tipps und individuellem Feedback.

- » Darum lieben wir Geschichten: Theorie des Storytellings
- » Von Protagonisten und Konflikten: Elemente guter Geschichten
- » Plotmodelle und Plotstrukturen
- » Was, Wie, Warum: Der Golden Circle der Kommunikation
- » Wozu schreibe ich? Schreibziele und Schreibenanlässe
- » Kommunikationsmodelle: Tücken auf dem Weg zum Leser
- » Für wen schreibe ich: Die Zielgruppe kennenlernen
- » Was heißt hier Arbeitsverdichtung?  
Vom Abstrakten zum Konkreten
- » Verständlich schreiben
- » Interessenskategorien: den Leser an den Haken nehmen
- » Der Küchenzuruf: Was ist dein Pitch?
- » Gefühle triggern, bildhaft schreiben
- » Bericht, Kommentar, Glosse: Textsorten und wofür sie verwendet werden
- » Texte überarbeiten
- » Sparringspartner, Schreibassistent, Effizienzbooster:  
Texten mit KI

### Nutzen

Dieses Seminar richtet sich an alle, die Texte für den Betriebsrat verfassen. Ziele sind, Kreativität zu entwickeln, den eigenen Schreibstil zu finden, komplexe Themen ansprechend und lesbar zu formulieren und so die Betriebsratskommunikation auf ein neues Level zu bringen.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|----------------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 10.10.27 – 13.10.27              | BPÖ_05_27-03 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 803,00 € <sup>(1)</sup>   |  | ✓ | ✓ |
| € | <b>Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |              |                                 |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Jetzt ist die Hütte voll! Betriebsversammlungen, die keiner verpassen will

Betriebsversammlung? Gähnen. Betriebsversammlungen werden in vielen Gremien als wenig attraktiv erlebt: Die Beteiligung sinkt, Aufmerksamkeit geht verloren oder entsteht erst gar nicht. Dabei bieten Betriebsversammlungen großes Potenzial für Austausch, Beteiligung und Wirkung. Wenn Inhalte verständlich, interaktiv und lebendig gestaltet sind, können Beschäftigte aktiv eingebunden werden und sich ernsthaft beteiligen. Das Seminar zeigt Wege auf, Betriebsversammlungen in Präsenz und digital ansprechend zu gestalten, die Aufmerksamkeit zu erhöhen und nachhaltige Wirkung zu erzielen.

- » Rechtliche Grundlagen der Betriebsversammlung: Gestaltungsspielräume und Grenzen
- » Neue Impulse für Betriebsversammlungen zur Steigerung der Beteiligung
- » Aktivierung der Beschäftigten durch dialogorientierte und beteiligungsfördernde Formate
- » Einsatz digitaler und analoger Mitmach-Tools zur Förderung von Interaktion und Aufmerksamkeit

## Nutzen

Nach dem Seminar können Betriebsversammlungen spannend, lebendig und interaktiv gestaltet werden – mit spürbarem Mehrwert für alle Beteiligten.



## Interessant für

BR

JAV

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Rudi Reitter

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV



|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                       | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 18.04.27 – 21.04.27       | BGS_90_27-05 | Maritim Hotel, Ingolstadt | 1.108,50 € <sup>1)</sup>  |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                           |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2 online: Adrian Philipp

T1-T3: Daniel Capellaro

T4: David Gerlach

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Protokollführung im Betriebsrat 1.0: Einführung

## Grundlagen ordnungsgemäßer Schriftführung

In diesem Seminar werden die Formvorschriften und Regeln, die bei der Erstellung von Protokollen und Niederschriften im Rahmen der Betriebsratsarbeit notwendig sind, vermittelt. Hierbei werden den Teilnehmenden die rechtlichen Bedingungen zur Ausübung der Schriftführertätigkeit nähergebracht. Das Seminar vermittelt Grundkenntnisse über die ordnungsgemäße Sitzungsniederschrift und über das schnelle und verständliche Ausformulieren von Protokollen.

- » Rechtliche Grundkenntnisse für die Schriftführertätigkeit
- » Zeit und Ort von Betriebsratssitzungen
- » Richtig einladen zur Sitzung
- » Tagesordnungspunkte
- » Die Beschlussfassung
- » Das Protokoll gemäß § 34 BetrVG
- » Die richtige Form der Sitzungsniederschrift
- » Rechtsfolgen bei Unterlassung
- » Umgang mit Einwänden
- » Einsichtnahme und Aufbewahrung
- » Protokolle bei Ausschusssitzungen und Betriebs- und Abteilungsversammlungen

### Nutzen

Die Teilnehmenden wissen als Schriftführer\*in, worauf sie achten müssen, um eine rechtssichere Sitzungsniederschrift anzufertigen. Sie wissen, wie insbesondere Beschlüsse des Betriebsrats zweifelsfrei formuliert werden können. Die rechtlichen Vorschriften aus dem BetrVG zur Protokollführung sind bekannt.



### Onlineseminare

|                           | Termin   | Seminar-Nr.  | Meetings                |
|---------------------------|----------|--------------|-------------------------|
| 1                         | 21.01.27 | Web_11_27-15 | 4 Lerneinheiten á 90min |
| 2                         | 03.06.27 | Web_11_27-16 | 4 Lerneinheiten á 90min |
| € Seminargebühr: 510,00 € |          |              |                         |

|                           | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung | Gruppen | Barrierefrei | PC |
|---------------------------|---------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|---------|--------------|----|
| 1                         | 22.02.27 – 23.02.27 | BSB_12_27-04 | Novotel Centre Ville, Nürnberg     | 472,67 €                  |         | ✓            | ✓  |
| 2                         | 10.05.27 – 11.05.27 | BSB_12_27-02 | Parkhotel Heidehof, Gaimersheim    | 386,50 €                  |         |              | ✓  |
| 3                         | 12.07.27 – 13.07.27 | BSB_12_27-05 | NOVINA HOTEL Südwestpark, Nürnberg | 408,30 €                  |         | ✓            | ✓  |
| 4                         | 11.10.27 – 12.10.27 | BSB_12_27-03 | Parkhotel Heidehof, Gaimersheim    | 386,50 €                  |         |              | ✓  |
| € Seminargebühr: 680,00 € |                     |              |                                    |                           |         |              |    |



# Protokollführung 2.0: Praxisworkshop für Betriebsräte

Dieser Workshop zur Protokollführung ist eine Mischung aus Theorie und Praxis. Im Seminar erfahren die Teilnehmenden, wie Protokolle korrekt und verständlich geschrieben werden und auf welche wesentlichen Inhalte es ankommt. Praktische Anwendung finden diverse Programmelemente von MS Word. Zum Einsatz kommen Word-Vorlagen für Niederschriften und Anwesenheitslisten sowie Textvorlagen für die individuelle BR-Praxis.

- » Der Protokollrahmen
- » Die Überwachung von Fristen bei personellen Einzelmaßnahmen mit der Unterstützung durch Protokollführungsgrundsätze
- » Rohentwurf anfertigen und Aufnahme des Protokolls
- » Richtiges Zuhören und vom Hören und Sehen
- » Die Gliederung des Protokolls
- » Die Überarbeitung der Mitschrift
- » Technische Hilfen bei der Protokollführung
- » Theorie und Umsetzung in die Praxis, Übungen am PC

## Nutzen

Die Teilnehmenden sparen viel Zeit und erledigen ihre Tätigkeit rationeller. Sie kennen PC-Hilfen, die sie in praktischen Übungsteilen anwenden und wissen, worauf sie neben den technischen Hilfsmitteln bei Protokollen achten sollten. Die Arbeit als Protokollführer\*in wird effektiver gestaltet.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 07.03.27 – 10.03.27       | BSo_38_27-01 | Parkhotel Heidehof, Gaimersheim | 799,50 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 25.07.27 – 28.07.27       | BSo_38_27-02 | Novotel Centre Ville, Nürnberg  | 756,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 3 | 07.11.27 – 10.11.27       | BSo_38_27-03 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 803,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                                 |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1-T3: Daniel Capellaro

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX



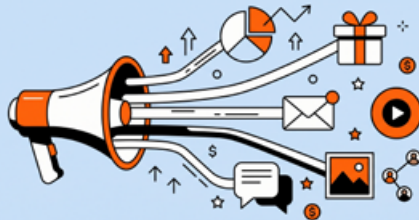
BR

JAV

SBV

BRV





#### Interessant für

BR

JAV

SBV

#### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

#### Referierende

T1-T3: Andrea Knebel, Holger Wendt

#### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

#### Hinweis

Für die Teilnehmenden früherer Seminare aus der Best Practice Reihe empfehlen wir außerdem das gleichnamige Umsetzungs-Seminar vom **07.03.2027-12.03.2027** in Inzell.

# Betriebliche Öffentlichkeitsarbeit – Best Practice 2027

Vom Mandat zur Marke – Betriebsrat erfolgreich sichtbar machen

Die Chancen nutzen. Der Betriebsrat ist neu gewählt und platziert seine Themen in der Belegschaft. Welche Medien nutzen wir in den Betrieben dafür? Wir suchen für die Anlässe die entsprechenden Medien und arbeiten zielgruppenspezifisch an den Texten, Fotos, Layout und Clips. Dazu gibt das Seminar Anregungen. Die Teilnehmer/-innen lernen in unserem „Labor“ Wirkungsweisen kennen, arbeiten an ihren betrieblichen Themen. Im Mittelpunkt des Seminars stehen die Erarbeitung eines betrieblichen Zeit- und Medienplans sowie das Üben einer betrieblichen Kampagne. Kurze Inputs geben Hilfestellungen und verdeutlichen, was gezielter Medieneinsatz leistet. Gerade in der heutigen Zeit wird die Beteiligung von betrieblichen Akteuren wichtiger. Wer etwas durchsetzen will, muss die Belegschaft mitnehmen.

- » Medien, die „passen“
- » 3 Kernbotschaften formulieren
- » Kompass der verschiedenen Medien
- » Texte und Bilder, die unsere Meinungsführung verdeutlichen
- » Öffentlichkeitsarbeit im Betriebsrat verankern
- » Betriebliche Kampagne nach der Betriebsratswahl
- » Praxis: Videobotschaften und Clips zur Kampagne
- » Inhalte in Nutzen übersetzen
- » Informationsrechte und -pflichten des Betriebsrats

#### Nutzen

Die Teilnehmenden sind in der Lage, konkrete Kampagnen nach der Betriebsratswahl zu planen, die Belegschaft mitzunehmen und die Arbeit des Betriebsrats sichtbar zu machen. Sie beherrschen unterschiedliche Töne und Formate – laut und leise, schwarz und weiß – und entwickeln sich zu Virtuos\*innen der Betriebsratskommunikation.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 14.03.27 – 19.03.27       | BPÖ_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 24.10.27 – 29.10.27       | BPÖ_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |  |   |   |





# Moderne Öffentlichkeitsarbeit: digital konzipiert, digital realisiert.



Betriebsräte zeigen ihr digitales Gesicht. In Zeiten von mobiler Arbeit stehen sie vor der Herausforderung, die Belegschaft trotz räumlicher Distanz zu erreichen. Das machen wir mit Herz und Verstand, denn wir wollen alle Beschäftigten informieren, mitnehmen und beteiligen. Wie das geht, lernen wir gemeinsam. Die Teilnehmenden erarbeiten eine betriebliche Kommunikationsstrategie. Sie lernen, wie Medien wirken und arbeiten an einer Kommunikation, die die Werte der Beschäftigten berücksichtigt. Wir schauen auf die Themen, die die Betriebsräte bearbeitet haben und transportieren die Erfolge zu Menschen.

- » Starten mit der Informationsaufnahme - Wie geht erfolgreiche Kommunikation aktuell?
- » Wirkungsweisen der Medien und Informationsaufnahme
- » Sammeln der Arbeiten, die wir gemacht haben
- » Übersetzen der Leistung in einen Nutzen für die Beschäftigten
- » Berücksichtigen der verschiedenen betrieblichen Zielgruppen
- » Erarbeiten von SharePics
- » Meinungsführerschaft erreichen
- » Welche Medien sind für welche Zielgruppen geeignet?
- » Short Cuts: Mit dem Handy kurze Clips machen
- » Clips ansehen und diskutieren
- » Wirkungsweise von Bildern und Texten kennenlernen
- » Zeitschiene und Pläne machen für das gemeinsame Morgen

## Nutzen

Die Teilnehmenden geben dem Betriebsrat ein „Gesicht“. Die Beschäftigten fühlen sich gut informiert und beteiligt. Sie werden Spezialisten für digitale Öffentlichkeitsarbeit.



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Gerald Schmitt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Onlineseminare

|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings                |
|---|-------------------------|--------------|-------------------------|
| 1 | 17.06.27                | Web_16_27-01 | 4 Lerneinheiten á 90min |
| € | Seminargebühr: 510,00 € |              |                         |



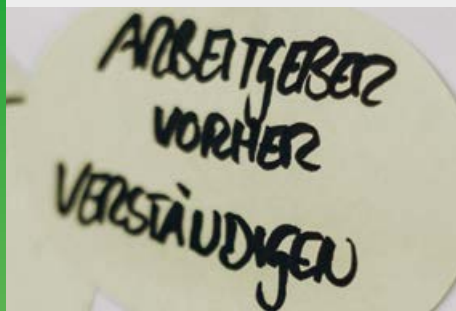
BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

JAV

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Christine Hasselbeck

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Die „Goldenen Regeln“ der Betriebsratsarbeit

Damit Betriebsratsarbeit Spaß macht und zum Erfolg führt!

Betriebsratsmitglieder sind in ihrer ehrenamtlichen Tätigkeit besonderen Belastungen ausgesetzt. Die Rolle als Mitgestaltende gerechter Arbeitsbedingungen, als vermittelnde Instanz zwischen Belegschaft, Arbeitgeber und Gewerkschaft sowie als Teil eines vielfältig zusammengesetzten Gremiums ist mit hohen fachlichen, sozialen und persönlichen Anforderungen verbunden. Strukturelle Unklarheiten, Zeitdruck, emotionale Spannungen und innerbetriebliche Konflikte prägen den Arbeitsalltag und führen nicht selten zu einer erhöhten individuellen Belastung.

Im Rahmen des Praxisseminars werden die „Goldenen Regeln“ der Betriebsratsarbeit praxisnah vermittelt und typische Stolpersteine wie Strukturlosigkeit im Gremium, Stressbelastung und Konflikte systematisch aufgegriffen. Methoden zur planvollen Gremienarbeit, zum konstruktiven Umgang mit Konflikten sowie zur wirksamen Kommunikation stehen dabei im Mittelpunkt. Ergänzend werden die arbeitsrechtlichen Rahmenbedingungen und Handlungsspielräume des Betriebsverfassungsgesetzes einbezogen. Die Teilnehmenden erweitern ihre Kompetenzen in Selbstreflexion und stärken ihre persönliche Resilienz.

- » Planvolle Arbeit im Team
- » Konfliktmanagement und Kommunikation
- » Selbstreflexion und Resilienz
- » Vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Arbeitgeber und Gewerkschaften sowie Grundsätze der Zusammenarbeit (§§ 2 und 74 BetrVG)
- » Freistellung für die BR-Arbeit und Schulungen (§ 37 BetrVG)
- » Kosten und Sachaufwand des BR (§ 40 BetrVG)
- » Arbeitsteilung und Ausschussbildung (§ 28 BetrVG)
- » Hinzuziehung eines Sachverständigen (§ 80 BetrVG)

### Nutzen

Das Seminar stärkt die Handlungsfähigkeit von Betriebsratsmitgliedern im anspruchsvollen Arbeitsalltag. Es vermittelt klare Strukturen für die Gremienarbeit, wirksame Strategien im Umgang mit Stress und Konflikten sowie kommunikative Sicherheit auf Basis der rechtlichen Handlungsspielräume. Gleichzeitig werden persönliche Resilienz und Selbstreflexion gezielt gefördert.

|   | Termin                                                                      | Seminar-Nr.  | Ort                                          | Unterkunft u. Verpflegung   |  |   |  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|-----------------------------|--|---|--|
| 1 | 20.06.27 – 25.06.27                                                         | BGS_90_27-02 | Landgasthof Euringer, Beilngries-Paulushofen | 900,00 €                    |  | ✓ |  |
| 2 | 27.02.28 – 03.03.28                                                         | BGS_90_28-01 | Landgasthof Euringer, Beilngries-Paulushofen | für 2028 noch nicht bekannt |  | ✓ |  |
| € | <b>Seminargebühr: 1.490,00 €</b> (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten) |              |                                              |                             |  |   |  |

# Copilot für Betriebsräte & SBV Praxis

## Verstehen und Anwenden

Die Arbeitswelt verändert sich rasant – digitale Werkzeuge wie Copilot sind längst Teil des Alltags. Damit Betriebsräte ihre Aufgaben effizient und souverän erfüllen können, ist es entscheidend, diese neuen Möglichkeiten zu verstehen und gezielt einzusetzen. In diesem Seminar erfahren die Teilnehmer\*innen, wie Copilot ihre Arbeit mit Word, Excel, Outlook, Teams und PowerPoint unterstützt und wie sie durch klare Prompts die Ergebnisse steuern. Die Teilnehmer\*innen lernen den Copilot als Assistenzsystem in Word, Excel, PowerPoint, Outlook und Teams kennen. Sie üben, wie Copilot ihre tägliche Arbeit (Protokolle, Auswertungen, Präsentationen, Kommunikation) erleichtern kann. Dabei bekommen Sie einen Einblick in die einhergehenden Risiken. Sie entwickeln die Fähigkeit, präzise Prompts zu formulieren, um Copilot optimal zu nutzen.

- » Einführung & Grundlagen, Copilot verstehen
- » Anwendungsmöglichkeiten in Word
- » Daten & Analysen mit Excel
- » Anwendungsmöglichkeiten im Zusammenhang mit Kommunikation & Organisation
- » Unterstützungen bei Präsentationen & Dokumentation
- » Prompt Praxis - Verstehen und Verbessern

### Nutzen

Du erweiterst deine digitale Kompetenz und kannst den Betriebsrat fit machen für den bewussten und zielgerichteten Technikeinsatz.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 17.01.27 – 22.01.27 | Dat_10_27-01 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 18.07.27 – 23.07.27 | Dat_10_27-02 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



### Interessant für

SBV

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Mike Dietrich

### Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX,  
§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Susanne Ferschl

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, werden vorausgesetzt.

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Gut aufgestellt im Betriebsausschuss

Damit die Arbeit im Betriebsrat besser funktioniert, schreibt das BetrVG für Gremien ab 9 Mitgliedern einen Betriebsausschuss vor. Er führt die laufenden Geschäfte. Im Seminar erfahren die Teilnehmenden alles, was bei den Aufgaben, Rechten und Pflichten rechtlich für die Arbeit des Ausschusses wichtig ist. Darüber hinaus wird der eigene Betriebsausschuss auf den Prüfstand gestellt. So erfahren die Teilnehmenden einerseits, ob das eigene Gremium entsprechend gesetzlicher Vorschriften arbeitet, andererseits gibt das Seminar Tipps, wie die Arbeit des Gremiums noch erfolgreicher werden kann.

- » Besetzung des Betriebsausschusses
- » Geschäftsführung, Sitzungen und Beschlussfassung
- » Führen der laufenden Geschäfte
  - Was macht der Betriebsausschuss? Was macht der Betriebsrat?
  - Informations- und Einsichtsrechte
- » Übertragen von Aufgaben an den Betriebsausschuss
- » Tipps und Hinweise für die Praxis von Betriebsausschüssen

### Nutzen

Der Betriebsausschuss arbeitet effizienter und gut verzahnt mit dem Betriebsrat zusammen. Die Teilnehmenden kennen alle für ihre Arbeit im Betriebsausschuss wichtigen Vorschriften. Sie können ihre Arbeit vereinfachen und die Mitbestimmungsrechte zum Wohle der Kolleg\*innen besser wahrnehmen.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|----------------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 20.06.27 – 23.06.27              | BGS_90_27-03 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 984,00 € <sup>(1)</sup>   |  |  | ✓ |
| € | <b>Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |              |                                       |                           |  |  |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



# Gemeinsam stark: Zusammenarbeit zwischen JAV und BR gestalten

Die Theorie ist einfach: Beide Gremien – JAV und BR – sind durch das BetrVG verpflichtet, eng zusammenzuarbeiten. Doch in der Praxis zeigt sich, dies ist gar nicht so einfach. Die unterschiedlichen Interessen beider Mitbestimmungsgremien können schnell zu Meinungsverschiedenheiten führen.

Dabei gibt es einfache Möglichkeiten, wie die Zusammenarbeit gefördert, auf- und ausgebaut werden kann, denn beide Gremien sind in gewisser Weise miteinander verbunden. Gemeinsam stark bedeutet eine gute Betriebsratsarbeit und eine starke JAV. Wir wollen euch hierfür qualifizieren – am besten natürlich gemeinsam mit eurer JAV und eurem BR auf einem Seminar.

- » Rechtliche Grundlagen der engen Zusammenarbeit
- » Zusammenarbeit zwischen JAV und Betriebsrat fördern
- » Tipps und Tricks für ein gutes Team
- » Gegenseitige Motivation zur aktiven Gestaltung im Betrieb

## Nutzen

Die Teilnehmenden können gemeinsam als Team eine starke und gute Mitbestimmungsarbeit im Betrieb gestalten.



### Interessant für

BR

JAV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Rudolf Reitter

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in der Grundlagen-  
seminaren (JAV/BR) vermittelt werden, sind  
wünschenswert.

### Freistellung

§ 65 Abs. 1 i. V. m.  
§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.   | Ort                         | Unterkunft u.<br>Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|--|---|---|
| 1 | 10.10.27 – 13.10.27       | JAVs_04_27-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 754,80 € <sup>1)</sup>       |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |               |                             |                              |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV



The background image shows a man and a woman in a professional setting. The man, in the foreground, is smiling and looking towards the right. The woman, in the background, is looking down at a desk. The entire image is overlaid with a semi-transparent blue filter. Large, light-blue geometric shapes, including a triangle and a parallelogram, are positioned in the lower right corner. The title 'THEMENSPEZIFISCHE WEITERBILDUNG' is written in large, white, bold, sans-serif capital letters across the middle of the image.

# THEMENSPEZIFISCHE WEITERBILDUNG

Neben fundierten Grundkenntnissen ist es z. B. zur Mitarbeit in Ausschüssen wichtig, sich stärker in ein spezielles Thema einzuarbeiten. Diese Möglichkeit bieten wir in diesen Seminaren. Der Einstieg in diese Themen ist als Erwerb von Grundkenntnissen anzusehen. Darüber hinaus bieten wir für die Profis auch spezialisierende Seminare an, deren Erforderlichkeit im Einzelfall von der konkreten betrieblichen Situation abhängig ist.



## ENTGELT, LEISTUNG UND ARBEITSZEIT GESTALTEN

AB SEITE 133

Der Entgelt- und Leistungsgestaltung kommt eine Schlüsselrolle für Betriebsräte zu. Hier entscheidet sich für die Menschen, mit welchen Möglichkeiten sie ihr Leben gestalten können. Betriebsräte haben über die Tarifverträge und das BetrVG weitreichende Handlungs- und Mitbestimmungsmöglichkeiten. Hier zählt sich die Teilnahme für die Beschäftigten im wahrsten Sinne des Wortes aus.



## STANDORT- & BESCHÄFTIGUNGSSICHERUNG

AB SEITE 177

Für Betriebsräte ist die Sicherung von Arbeitsplätzen oberstes Ziel. Damit das gelingt, muss die wirtschaftliche Lage des Betriebes treffsicher eingeschätzt werden. Und zwar nicht nur vom Management, sondern auch vom Betriebsrat. Dafür sind sowohl wirtschaftliche Kenntnisse als auch die gezielte Mit- und Zusammenarbeit mit dem Wirtschaftsausschuss erforderlich.



## RHETORIK UND SOZIALE KOMPETENZ

AB SEITE 199

Als Betriebsräte engagieren wir uns für die Menschen im Betrieb. Ein großer Teil unserer Arbeit findet in Form von Kommunikation statt. Daraus ergeben sich viele unterschiedliche Gesprächssituationen, für die man gerüstet sein muss: Auf der Betriebsversammlung, im Gremium, bei der Verhandlung mit dem Arbeitgeber und nicht zuletzt im Gespräch mit den Beschäftigten.



## ARBEITSRECHT

AB SEITE 155

Für Betriebsräte stehen Fragen des kollektiven Arbeitsrechts im Rahmen ihrer Mitbestimmung oftmals im Vordergrund. Aus Tarifverträgen, dem Arbeitsvertrag und anderen Gesetzen ergeben sich häufig individualarbeitsrechtliche Ansprüche. In welchem Verhältnis stehen diese zu den kollektivrechtlichen Möglichkeiten? In unseren Seminaren zu arbeitsrechtlichen Fragen beleuchten wir themenbezogen beide Seiten dieser Medaille.



## ARBEITS- UND GESUNDHEITSSCHUTZ

AB SEITE 183

Gute Arbeit darf auch langfristig nicht krank machen. Damit das zutrifft, ist ein umfassender Arbeits- und Gesundheitsschutz von großer Bedeutung. In diesem Bereich hat der Betriebsrat in Verbindung mit dem Arbeitsschutzgesetz beste Mitbestimmungsmöglichkeiten. Unsere Seminare zeigen, wie ihr sie nutzen könnt.



BR

JAV

SBV

BRV





**Entgeltgestaltung**

**I bis III**

**Betriebliche Entgeltexpertin/  
Betrieblicher Entgeltexperte**

# ENTGELT, LEISTUNG UND ARBEITSZEIT GESTALTEN

|                                                                                                                        |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| ▶ Entgeltgestaltung I.....                                                                                             | Seite 134            |
| ▶ Entgeltgestaltung II Teil A: Richtig eingruppieren<br>in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie..... | Seite 136            |
| ▶ Entgeltgestaltung II Teil B: Leistungsgestaltung in<br>Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie .....  | Seite 137            |
| ▶ Entgeltgestaltung III Teil A: Leistungspolitik.....                                                                  | Seite 138            |
| ▶ Entgeltgestaltung III Teil B: Datenermittlung .....                                                                  | Seite 139            |
| ▶ Betriebliche Entgeltexpertin/ Betrieblicher Entgeltexperte .....                                                     | Seite 140            |
| ▶ Seminarreihe:<br>Entgelt und Leistung gestalten .....                                                                | Seite 141            |
| ▶ Entgeltgestaltung im AT-Bereich .....                                                                                | <b>NEU</b> Seite 142 |
| ▶ Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie:<br>To-dos für Betriebsräte .....                                      | <b>NEU</b> Seite 143 |
| ▶ Arbeitszeitmodelle und Arbeitsformen auf dem Prüfstand –<br>von A(bordnung) bis Z(eitkonten).....                    | Seite 144            |
| ▶ Entgeltgrundsätze im Betrieb .....                                                                                   | Seite 145            |
| ▶ Top five Tarifverträge: Die wichtigsten Regelungen<br>der bayerischen Metall- und Elektroindustrie .....             | Seite 146            |
| ▶ Praxis-Check Eingruppierung und Leistungsbeurteilung nach ERA ....                                                   | <b>NEU</b> Seite 148 |
| ▶ Die tarifliche Leistungsbeurteilung nach ERA.....                                                                    | Seite 150            |
| ▶ Die Paritätische Kommission<br>bei der Leistungsbeurteilung erfolgreich gestalten .....                              | Seite 151            |
| ▶ Grundlagen der Schichtplangestaltung .....                                                                           | Seite 152            |
| ▶ Lean im Betrieb: Eine Strategie für den Betriebsrat .....                                                            | <b>NEU</b> Seite 153 |



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagen-  
seminaren vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

### Hinweis

Als weiterführende Seminare empfehlen wir  
Entgeltgestaltung II Teil A und B.

### Referierende Onlineseminare

T1: Sandra Greene-Mohr, Manuela Hauer

### Bayernweite Seminare

T1: Jens Öser, Thorsten Senhen  
T2: Susanne Ferschl, Sandra Greene-Mohr  
T3: Sandra Greene-Mohr  
T4: Susanne Ferschl, Sandra Greene-Mohr  
T5: Sandra Greene-Mohr  
T6: Susanne Ferschl, Sandra Greene-Mohr

## Grundlagenseminar

# Entgeltgestaltung I

Betriebsräte sind fast täglich mit Fragen der Entgeltgestaltung konfrontiert. Arbeitnehmer\*innen fühlen sich oft nicht richtig entlohnt. Doch wie setzt sich das individuelle Entgelt zusammen? Dabei geht es um die Fragen der Eingruppierung, des Entgeltgrundsatzes sowie um das Thema menschliche Leistung und deren Bezahlung. Die Tarifverträge und die Mitbestimmungsparagrafen des Betriebsverfassungsgesetzes legen hierzu die Bedingungen fest. Im Seminar werden die unterschiedlichen Entgeltbestandteile und deren Zustandekommen behandelt. Die Teilnehmenden erhalten einen Überblick über die verschiedenen Einflussgrößen bei der Entgeltfindung.

- » Arbeitsgestaltung im Betrieb
- » Gestaltungsmöglichkeiten betrieblicher Entgeltpolitik
- » Bedeutung von Tarifverträgen
- » Entgeltaufbau und Entgeltsystematik
- » Arbeitsbeschreibung, Bewertung und deren Begründung
- » Was ist ein Entgelttrahmentarifvertrag?
- » Tarifpolitische Perspektiven

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Grundlagen der Entgeltgestaltung. Sie können zwischen Arbeitsbeschreibung, deren Bewertung und dem Zustandekommen von Leistungsentgelten differenzieren, kennen die Ansätze betrieblicher Entgeltpolitik sowie Möglichkeiten der Einflussnahme und können allgemeine Fragen der Arbeitnehmer\*innen zum Entgelt beantworten.



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

### Onlineseminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 15.02.27 – 19.02.27       | Web_14_27-01 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

### Bayernweite Seminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u.<br>Verpflegung | 👥 | ♿ | 📺 |
|---|---------------------------|--------------|-----------------------------------|------------------------------|---|---|---|
| 1 | 07.02.27 – 12.02.27       | ETG_01_27-06 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                   | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2 | 04.04.27 – 09.04.27       | ETG_01_27-05 | Das Wiesgauer - Alpenhotel Inzell | 1.197,50 €                   |   |   | ✓ |
| 3 | 30.05.27 – 04.06.27       | ETG_01_27-09 | Landhotel Rügheim, Rügheim        | 1.365,10 €                   |   | ✓ | ✓ |
| 4 | 01.08.27 – 06.08.27       | ETG_01_27-04 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                   | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5 | 17.10.27 – 22.10.27       | ETG_01_27-08 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach  | 970,00 €                     |   |   | ✓ |
| 6 | 12.12.27 – 17.12.27       | ETG_01_27-07 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell    | 1.197,50 €                   |   |   | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                   |                              |   |   |   |

### Unter/Oberfranken

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 24.05.27 – 28.05.27 | ETG_01_27-17 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch                                    | 1.175,00 €                |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2 | 15.11.27 – 19.11.27 | ETG_01_27-16 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel an der Obermaintherme, Bad Staffelstein | 1.294,50 €                |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

### Niederbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 07.03.27 – 12.03.27 | ETG_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2 | 26.09.27 – 01.10.27 | ETG_01_27-10 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                  |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 3 | 12.03.28 – 17.03.28 | ETG_01_28-01 | Kritische Akademie, Inzell | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

### Schwaben

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 25.04.27 – 30.04.27 | ETG_01_27-11 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2 | 17.10.27 – 22.10.27 | ETG_01_27-12 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

### Mittelfranken

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 05.04.27 – 09.04.27 | ETG_01_27-13 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting     | 1.325,00 €                |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2 | 01.10.27 – 15.10.27 | ETG_01_27-14 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach | 880,00 €                  |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |

### Oberbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 07.03.27 – 12.03.27 | ETG_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 24.10.27 – 29.10.27 | ETG_01_27-03 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

### Oberpfalz

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                      | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04.04.27 – 09.04.27 | ETG_01_27-15 | Hotel Wutzschleife, Rötz | 1.339,00 €                |                                                                                      |                                                                                       | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €

### Unter/Oberfranken

T1: Jens Öser  
T2: Jens Öser, Manfred Born

### Niederbayern

T1: Stefan Binder, Dave Höppner

### Mittelfranken

T2: Thomas Pfann

### Oberbayern

T1: Ralf Dietrich, Oliver Lentzer  
T2: Ulrich Moch, Robert Stich

### Oberpfalz

T1: Ulrich Moch, Stich Robert



BR

JAV

SBV

BRV



# Richtig eingruppieren in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie



## Interessant für

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar  
„Entgeltgestaltung I“ vermittelt werden,  
sind erforderlich.

## Referierende

T1: Sandra Greene-Mohr, Klaus Hartlehnert  
T2: Susanne Ferschl, Sandra Greene-Mohr  
T3: Jens Öser, Thorsten Senhen  
T4: Sandra Greene-Mohr, Klaus Hartlehnert  
T5: Sandra Greene-Mohr  
T6: Sandra Greene-Mohr

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir  
„Entgeltgestaltung II Teil B“.

Richtig eingruppieren? Aber wie – in einer Arbeitswelt, die sich immer schneller und radikaler verändert und immer wieder neue Arbeitsbeziehungen in immer kürzerer Zeit hervorbringt? Die ERA-Tarifverträge bieten hierfür neue Instrumente an. Richtig genutzt, können sie in eine anforderungsgerechte und tarifkonforme Eingruppierung umgesetzt werden. Das Handwerkszeug dafür erarbeiten die Teilnehmenden in diesem Seminar. Das Seminar zeigt nicht nur die Theorie, ausgehend von typischen Handlungssituationen bereiten die Teilnehmenden auch den Transfer in die betriebliche Praxis vor. Das Seminar richtet sich sowohl an tarifgebundene als auch an nicht tarifgebundene Betriebe der Metall- und Elektroindustrie.

- » Der Konflikt um Entgelt und Leistung
- » Arbeitsbewertung – was ist das?
- » Einordnung der Grundentgeltdifferenzierung in die Tarifsystematik und neue Regelungen in den ERA-Tarifverträgen
- » Grundsätze zur Eingruppierung (Anforderungsbezug und ganzheitliche Betrachtung der Anforderungen)
- » Beschreibung und Bewertung der Arbeitsaufgaben
- » Die Rolle der Orientierungsbeispiele
- » Eingruppierung in der Praxis anhand von Fallbeispielen
- » Mitbestimmungs-, Mitwirkungs- und Beteiligungsrechte des Betriebsrats bei Eingruppierung, Umgruppierung und Versetzung

## Nutzen

Die Teilnehmenden bekommen Grundwissen bezüglich Eingruppierung und der Tarifsystematik nach den ERA-Tarifverträgen vermittelt. Sie wissen, wie sie die Orientierungsbeispiele im Betrieb praxisnah anwenden können.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                          | Unterkunft u. Verpflegung |   |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------------------------|---------------------------|---|---|---|
| 1 | 28.02.27 – 05.03.27 | ETG_2a_27-06 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel, Bad Staffelstein | 1.433,00 €                |   | ✓ | ✓ |
| 2 | 25.04.27 – 30.04.27 | ETG_2a_27-05 | Stempferhof, Gößweinstein                    | 1.049,60 €                |   | ✓ | ✓ |
| 3 | 06.06.27 – 11.06.27 | ETG_2a_27-03 | Landhotel Rügheim, Rügheim                   | 1.365,10 €                |   | ✓ | ✓ |
| 4 | 05.09.27 – 10.09.27 | ETG_2a_27-01 | Kritische Akademie, Inzell                   | 1.197,50 €                | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5 | 14.11.27 – 19.11.27 | ETG_2a_27-04 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting                 | 1.325,00 €                |   | ✓ | ✓ |
| 6 | 05.12.27 – 10.12.27 | ETG_2a_27-02 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell               | 1.197,50 €                |   |   | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



# Leistungsgestaltung

## in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie

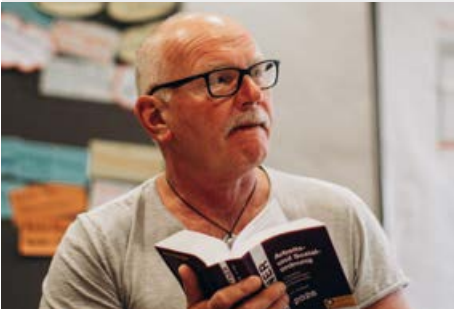
Der Wandel in der Leistungs- und Entgeltbemessung durch ERA-Regelungen eröffnet neue Möglichkeiten für eine bessere Leistungsgestaltung. Ausgehend von einem menschen- und aufwandsorientierten Leistungsbegriff setzen sich die Teilnehmenden im Seminar mit dem Handwerkszeug zur Leistungsregulierung auseinander. Dazu gehören auch die tariflichen Eckpunkte bei den Entgeltgrundsätzen und -methoden. Die Teilnehmenden werten eine Zeitstudie aus und verschaffen sich einen Überblick über weitere Methoden der Datenermittlung. Besonderes Gewicht legt das Seminar auf die Gestaltung von Prämienentgelt. Die Teilnehmenden diskutieren betriebliche Regelungen mit unterschiedlichen Bezugsgrößen und Kennziffern und arbeiten gemeinsam die Chancen und Risiken der jeweiligen Modelle heraus. Mit praktischen Übungen und anhand von Fallbeispielen bereitet das Seminar den Transfer in die betriebliche Praxis der Interessenvertretung vor. Das Seminar richtet sich sowohl an tarifgebundene als auch an nicht tarifgebundene Betriebe der Metall- und Elektroindustrie.

- » Definition des Leistungsbegriffs
- » Mitbestimmung des Betriebsrats über die Höhe der abverlangten Leistung
- » Prinzipien und Gestaltung der Entgeltgrundsätze und -methoden (Akkord, Prämie, Zielentgelt, Zeitentgelt)
- » Bezugsgrößen und Kennziffern zur Leistungsbemessung (für „direkte“ und „indirekte“ Bereiche)
- » Überblick über die Datenermittlungsmethoden
- » Bewerten einer Zeitstudie
- » Konfliktlösungsmechanismen

### Nutzen

Die Teilnehmenden vertiefen ihr Grundwissen bezüglich der Entgeltgestaltung. Sie kennen die Systematik der Leistungsentgeltermittlung unter Berücksichtigung von Arbeitsbelastungen und ihre Mitbestimmungsrechte bei Leistungsentgelten. Sie können eine Zeitstudie als Betriebsratsmitglied begleiten.

|   | Termin                     | Seminar-Nr.  | Ort                                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|----------------------------|--------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 31.01.27 – 05.02.27        | ETG_2b_27-01 | Kritische Akademie, Inzell                   | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 14.03.27 – 19.03.27        | ETG_2b_27-03 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel, Bad Staffelstein | 1.433,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 3 | 11.07.27 – 16.07.27        | ETG_2b_27-02 | Kritische Akademie, Inzell                   | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 4 | 24.10.27 – 29.10.27        | ETG_2b_27-04 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach             | 970,00 €                  |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminalggebühr: 1.490,00 € |              |                                              |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „Entgeltgestaltung I“ vermittelt werden, sind erforderlich.

### Referierende

T1: Thorsten Senhen, KD Winnerlein  
T2: Jens Öser, Thorsten Senhen  
T3: Susanne Ferschl, Sandra Greene-Mohr  
T4: Sandra Greene-Mohr, Klaus Hartlehnert

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Seminaren  
Entgeltgestaltung II Teil A und B vermittelt  
werden, sind erforderlich.

### Referierende

T1+T2: Jens Öser, Thorsten Senhen

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir  
„Entgeltgestaltung III Teil B“.

## Entgeltgestaltung III Teil A

# Leistungspolitik

Neben der Eingruppierung in die Entgeltgruppe übt der leistungsbezogene Entgeltbestandteil für Arbeitnehmer\*innen den zweithöchsten Einfluss auf die Höhe des Verdienstes aus. Deshalb nimmt die Leistungspolitik, insbesondere die Wahrnehmung der Mitbestimmungsrechte bei der Auswahl und der Ausgestaltung der Entgeltgrundsätze, einen außerordentlich hohen Stellenwert ein. Damit können die Interessen der Beschäftigten wirkungsvoll zur Geltung gebracht werden. Ausgangspunkte in dem Seminar sind die aktuellen leistungspolitischen Trends in der Metall- und Elektroindustrie. Daraus entwickeln die Teilnehmenden Verbindungslinien zwischen einer modernen Leistungspolitik einerseits und einer menschengerechten Arbeitsgestaltung andererseits. Im Seminar erlernen die Teilnehmenden den sicheren Umgang mit den unterschiedlichen Formen der Leistungsvorgabe und deren Gestaltung: vom traditionellen Akkord, der Prämie (bzw. dem Kennzahlenvergleich), der Gruppenprämie bis hin zur Zielvereinbarung.

- » Anwendungsvoraussetzungen für die einzelnen Entgeltgrundsätze und -methoden
- » Entwicklung und Rahmenbedingungen der Leistungsgestaltung sowie der Entgeltgrundsätze und Methoden (Akkord-, Prämien-, Zeit- und Zielentgelt)
- » Verhältnis Entgelt/Leistung und Leistungsdynamisierung
- » Arbeits- und Leistungsgestaltung in den indirekten Bereichen
- » Beispielhafte betriebliche Regelungen und tarifpolitische Perspektiven zur Entgeltgestaltung
- » Bestandsaufnahme der betrieblichen Situation (z. B. Zeitentgelt)
- » Verfahren der Leistungsbeurteilung und Reklamation der Beurteilung
- » Zielvereinbarung als Chance, die Leistungsbedingungen (besser) zu regeln
- » Kriterien für den Wechsel ins Leistungsentgelt

### Nutzen

Die Teilnehmenden können einschätzen, ob die bisher angewandte betriebliche Leistungspolitik angemessen ist und wie Beschäftigte mit ihrer Interessensvertretung darauf Einfluss nehmen können.

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1                                  | 04.07.27 – 09.07.27 | ETG_3a_27-01 | Landhotel Rügheim, Rügheim | 1.365,10 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2                                  | 07.11.27 – 12.11.27 | ETG_3a_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| <b>€ Seminargebühr: 1.490,00 €</b> |                     |              |                            |                           |  |   |   |



# Datenermittlung

„Leistung hat kein Maß mehr, sie wird in der Tendenz schrankenlos.“ So lautet eine der zentralen Einschätzungen, mit denen die Umbruchsituation auf dem Gebiet der Datenermittlung beschrieben wird. Gleichzeitig wird “eine zunehmende zeitwirtschaftliche Durchdringung aller Bereiche des Betriebs“ skizziert. Grund genug, einen genaueren Blick auf das Sammeln und die Verwendung von Leistungsdaten zu werfen. Dabei geht es darum, wesentliche Veränderungen in der jüngeren Vergangenheit in ihrer Bedeutung zu bewerten und Schlussfolgerungen für die Interessenvertretungsarbeit zu ziehen. Im Seminar entwickeln die Teilnehmenden die Verbindungslinien zwischen einer modernen Leistungs politik und Datenermittlung einerseits und einer menschengerechten Arbeitsgestaltung andererseits. Die Teilnehmenden erlernen den sicheren Umgang mit den unterschiedlichen Formen der Leistungsvorgabe und deren Gestaltung. Das Seminar zeigt unterschiedliche, insbesondere computergesteuerte, Methoden der Datenermittlung.

- » Anforderungen an die Ermittlung von Daten zur Leistungs- und Entgeltgestaltung (u. a. Herkunft und Genauigkeit von Daten)
- » Bezugsgrößen- und Kennzahlenproblematik
- » Methoden der Datenermittlung: die Ermittlung von Verteil- und Störzeiten bis hin zu Methoden vorbestimmter Zeiten (MTM)
- » Weitere Verwendung (Verarbeitung) der Daten mit computergestützten Systemen
- » Möglichkeiten und Grenzen computergestützter Datenermittlung für die Arbeits- und Entgeltgestaltung
- » Zusammenhang der Datenermittlung mit der Personalbemessung
- » Vereinfachung der Datenermittlung – ein neuer Weg
- » Gestaltungshinweise zur Datenermittlung
- » Tarifpolitische Perspektiven zur Entgeltgestaltung

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen Methoden zur Datenermittlung im Leistungsentsgelt. Sie wissen, was Arbeitsgestaltung und Vorgaben zur leistungsabhängigen Entgeltermittlung verbindet.



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in dem Seminar  
„Entgeltgestaltung III Teil A“ vermittelt werden,  
sind erforderlich.

### Referierende

T1+T2: Jens Öser, Thorsten Senhen

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 23.05.27 – 28.05.27       | ETG_3b_27-02 | Stempferhof, Gößweinstein  | 1.049,60 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 10.10.27 – 15.10.27       | ETG_3b_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |  |   |   |



BR

JAV

SBV

BRV





TÜV RHEINLAND ZERTIFIZIERTE QUALIFIKATION

# Betriebliche Entgeltexpertin/ Betrieblicher Entgeltexperte

Gesprächsführung in Entgeltfragen



## Interessant für

BR

**Betriebsratsmitglieder**, die sich vertieft mit dem Thema Entgelt beschäftigen wollen, um ihren Aufgaben als Betriebsrat besser nachkommen zu können.

**Interessierte Beschäftigte** außerhalb des Betriebsrats können nach Absprache zur Kostenübernahme ebenfalls teilnehmen.

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

## Referierende

T1: Jens Öser, Gerald Schmitt



Weitere  
Informationen  
zum Seminar

Betriebliche Entgeltexpertinnen und -experten sind im Betrieb die Ansprechpartner\*innen für Entgeltfragen. Sie sind befähigt, den im Betrieb geltenden (ERA-)Tarifvertrag im Hinblick auf die Eingruppierung und Leistungsbemessung anzuwenden und mit den Beschäftigten nachvollziehbar und beteiligungsorientiert zu kommunizieren. Das umfasst die Grundentgeltdifferenzierung (Eingruppierung) und die Umsetzung der Entgeltgrundsätze und Entgeltmethoden. Sie können den Beschäftigten rechtlich und strategisch zu bevorzugende Wege aufzeigen, um die bestehende Eingruppierung und Leistungsbemessung in deren Interesse anzupassen.

Zusätzlich zu diesen fachlichen und rechtlichen Kompetenzen befähigt der Abschluss die Absolventinnen und Absolventen in ihren kommunikativen bzw. beratenden Kompetenzen.

## Nutzen

Neben dem Vorteil einer nachweislichen Qualifikation sind die Absolventinnen und Absolventen in der Lage, die oftmals sensiblen Gespräche über Entgelt- und Leistungsbemessung in einem vertrauensvollen, beteiligungsorientierten und zielgerichteten Rahmen zu führen.

**Voraussetzung ist die vorhergehende Teilnahme an den Entgeltseminaren EG I, II A, II B, III A und III B oder der Nachweis einer in Art und Umfang vergleichbaren Schulungsteilnahme.** Sie qualifiziert zur Teilnahme am Abschlussseminar „Gesprächsführung in Entgeltfragen“. Dieses einwöchige Seminar beinhaltet neben Fragen der Gesprächsführung in Entgeltfragen eine Prüfungsvorbereitung und die Teilnahme an der schriftlichen und mündlichen Abschlussprüfung.

|   | Termin                                               | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 28.11.27 – 03.12.27                                  | ETG_04_27-01 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | 1.197,50 €                |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.975,00 € (inkl. TÜV-Zertifizierung) |              |                                |                           |  |  |   |



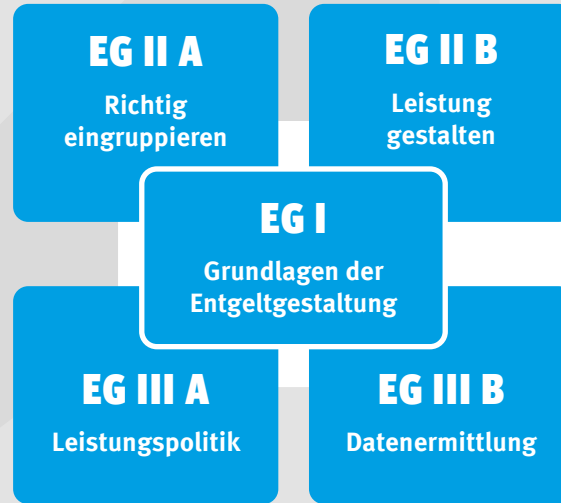
# Seminarreihe: Entgelt und Leistung gestalten

Die einzelnen Module der Seminarreihe „Grundlagen der Entgeltgestaltung“ sind inhaltlich aufeinander abgestimmt. Die Seminare können auch einzeln besucht werden. Empfehlenswert ist i. d. R. die Einhaltung der angegebenen Reihenfolge.



Weitere Informationen  
zur Seminarreihe

## Seminarreihe:



## Abschlussseminar:

### Gesprächsführung in Entgeltfragen

(Betriebliche Entgeltexpertin/  
Betrieblicher Entgeltexperte)

(Inkl. Prüfungsvorbereitung,  
mündliche und  
schriftliche Prüfung)



**Dein Ansprechpartner:**  
**Thomas Veit**

Leiter Betriebsräteakademie Bayern  
Tel.: +49 8665 980 202  
veit@bab.bayern



Geprüfte  
Qualifikation  
Gültigkeit:  
3 Jahre

www.tuv.com  
ID: 0000081632



**Von den Expertinnen und Experten des  
TÜV Rheinland geprüfte Qualifikation:**

Nach erfolgreicher Teilnahme erhältst du dein  
**Zertifikat** „Betriebliche Entgeltexpertin/  
Betrieblicher Entgeltexperte“



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Klaus Hartlehnert, Robert Nein

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Entgeltgestaltung im AT-Bereich

Außertarifliche Angestellte (außer leitende Angestellte) sind Arbeitnehmer\*innen im Sinne des BetrVG. Damit ist der Betriebsrat auch für deren Belange zuständig. Die Stellung der AT-Angestellten ist durch eine Reihe von Besonderheiten geprägt, insbesondere beim Entgelt. Der Betriebsrat hat im Rahmen seiner Mitbestimmungsrechte nach § 87 Abs. 1 Nr. 10, 11 BetrVG sogar einen größeren Gestaltungsspielraum als bei tariflichen Arbeitnehmern\*innen. Das Seminar vermittelt neben grundlegenden arbeitsrechtlichen Bestimmungen insbesondere Aspekte rund um die Vergütung und Entgeltgestaltung von AT-Angestellten.

- » Überblick der besonderen Aufgabenstellung: Entgeltregelung für AT-Beschäftigte
- » Begriff/Definition, Abgrenzung: Tarifvertrag und Mindestabstandsklauseln für AT-Beschäftigte
- » Regelungen zum Vergütungssystem
- » Entgeltbestandteile
- » Grundentgeltregelung
  - Aufgaben/Tätigkeitsbeschreibung
  - Eingruppierung, Entgeltgruppen/Gehaltsgruppen, ggf. Entgeltbänder/Gehaltsbänder
  - Mitbestimmungspflichtige Kriterien zur Bewertung
- » Trennung von Grundentgelt und Leistungsentgelt
- » Variable Vergütung: Zielvereinbarungen, Leistungsbeurteilungen, Boni und Erfolgsprämien
- » Regelung zur Lösung von Konflikten
- » Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates insb. § 87 Abs. 1 Nr. 10, 11 BetrVG
- » Handlungs- und Durchsetzungsmöglichkeiten für den Betriebsrat

### Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, welche Gestaltungsmöglichkeiten sie bei Entgeltfragen im Bereich der AT-Angestellten haben. Sie kennen die Regelungsmöglichkeiten für betriebliche Vereinbarungen und können sich mit der Ausgestaltung der Entgeltthematik von AT-Angestellten rechtssicherer befassen.

|   | Termin                    | Seminar-Nr. | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|-------------|-----------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 18.07.27 – 21.07.27       | TG_10_27-01 | Landhotel Geyer, Kipfenberg | 984,00 € <sup>(1)</sup>   |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |             |                             |                           |  |  |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie: To-dos für Betriebsräte

Die Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie führt zu einer deutlichen Erweiterung der Arbeitgeberpflichten im Vergleich zum bisherigen deutschen Entgelttransparenzgesetz. Damit einhergehend ergeben sich für die Arbeitnehmer\*innenvertretung erweiterte Informations- und Mitbestimmungsrechte. Die Seminarteilnehmer\*innen lernen Zweck und Systematik der Entgelttransparenzrichtlinie im Vergleich zum deutschen Entgelttransparenzgesetz kennen und können die neuen Anforderungen entsprechend in das Themenfeld von Arbeits-, Gleichstellungs- und Tarifrecht einordnen. Die Teilnehmer\*innen lernen, Diskriminierungsrisiken in bestehenden Entgeltsystemen über alle Beschäftigtengruppen hinweg zu identifizieren – u.a. unter Zuhilfenahme eines Analyseinstrumentariums zur Prüfung der Entgeltgleichheit – und sie lernen, welche Anforderungen nunmehr im Rahmen einer geschlechtsneutralen Arbeitsbewertung zu erfüllen sind. Daneben sollen die Teilnehmer\*innen einen strategischen Fahrplan für die Einbindung des Gelernten in die eigene Arbeit entwickeln.

- » Entgelttransparenzgesetz
  - BRD vs. Entgelttransparenzrichtlinie EU – Alt/Neu
  - Entgelttransparenz vor der Beschäftigung
  - Ausweitung des Auskunftsanspruchs
  - Anforderungen an diskriminierungsfreie Entgeltsysteme
  - Eingruppierung und Eingruppierungskriterien unter Beachtung von diskriminierungsfreier Arbeitsbewertung und der zentralen Kriterien der Entgelttransparenzrichtlinie
  - Berichtspflichten des Arbeitgebers – Mitwirkung des Betriebsrats
  - Datenschutz und Compliance
  - Stärkung der Durchsetzung von Rechten für Beschäftigte
  - Nachzahlungs-, Schadensersatz- und Entschädigungsansprüche
- » To-dos für Betriebsräte
  - Überwachungsauftrag/Handlungsspielraum des BR aus §§ 75, 80, 99, 43, 45 BetrVG
  - Mitbestimmung nach § 87 I Nr. 10 u. 11 BetrVG
  - Struktureller statt Individualanspruch und proaktive Umsetzung
  - Konfliktmanagement
- » Ein Analyse-Tool für Entgeltsysteme kennenlernen: „EG-Check“

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|----------------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 24.01.27 – 29.01.27              | ARB_34_27-01 | Welcome Kongresshotel, Bamberg | 1.301,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 13.06.27 – 18.06.27              | ARB_34_27-02 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 3 | 12.12.27 – 17.12.27              | ARB_34_27-03 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | <b>Seminargebühr: 1.490,00 €</b> |              |                                |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |



## Interessant für

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1-T3: Thorsten Senhen, Regine Winter

## Freistellung

§ 37(6) BetrVG / § 179(4) SGB IX  
§ 179(4) SGB IX / § 37(6) BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Gerald Schmitt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



# Arbeitszeitmodelle und Arbeitsformen auf dem Prüfstand – von A(bordnung) bis Z(eitkonten)

In der Auseinandersetzung um angemessene Arbeitsbedingungen ist besonders das Thema Arbeitszeit unter „Dauerbeschuss“. Die Arbeitgeber fordern noch flexiblere Arbeitszeitmodelle, tägliche Höchstarbeitszeitgrenzen sollen abgeschafft werden und die europäische Arbeitszeitrichtlinie ist seit Jahren im Verhandlungsmodus, in welchem um die Festsetzung gesetzlicher Mindeststandards hart gestritten wird. Deswegen muss der Betriebsrat in Arbeitszeitfragen, einem Kernelement der betrieblichen Mitbestimmung, „fit“ sein. Neben den klassischen Arbeitszeitausinandersetzungen kommen auf Betriebsräte neue Herausforderungen unter dem Stichwort „digitale Arbeitswelt“ zu, z. B. Homeoffice, Arbeitsort „Welt“ und Vertrauensarbeitszeit. Das Seminar vermittelt die notwendigen gesetzlichen und tarifüblichen Bestimmungen unter den aktuellen und zu erwartenden Gegebenheiten. Die Teilnehmenden erfahren, auf welche arbeitszeitrechtlichen Aspekte im Sinne des Arbeitnehmerschutzrechts der Betriebsrat im Betrieb achten muss.

- » Aktuelles Arbeitszeitrecht, einschließlich europäischer Arbeitszeitrichtlinie
- » Die Beteiligungsrechte des Betriebsrats in Arbeitszeitfragen
- » Das Verhältnis von Betriebsvereinbarung und tarifüblichen Bestimmungen
- » Arbeitszeitformen auf dem Prüfstand (Definition, Wem bringt es was?, Individual- und Kollektivrecht)
- » Gleit- und Vertrauensarbeitszeit
- » Zeitkonten (Planwochenarbeitszeit, Langzeitkonten, Umfang der Konten etc.)
- » Home-Based, Homeoffice
- » Arbeitszeitfragen bei Dienstreisen, Montagearbeiten und Arbeitsort „Welt“
- » Arbeitsrechtliche Aspekte der Teilzeitarbeit
- » Flexible Arbeitszeiten und Schichtarbeit
- » Entgrenzung vom Prinzip Arbeitsleistung gegen Entgelt
- » Relevante Gerichtsentscheidungen zur Arbeitszeit
- » Arbeitszeiten in der Zukunft: Wo kann/soll die Reise hingehen?

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen verschiedene Arbeitszeitformen. Sie können deren Chancen, aber auch Risiken für die Arbeitnehmer\*innen besser bewerten. Sie blicken beim Thema Arbeitszeit über den „Tellerrand“ hinaus und wissen, was sie im Betrieb regeln dürfen und wo ihre Grenzen sind.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 10.10.27 – 15.10.27       | Ze1_05_27-01 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



# Entgeltgrundsätze im Betrieb

In den letzten Jahren haben neue Arbeitsorganisation und Fertigungsverfahren die Arbeitsplätze und Arbeitsaufgaben einzelner oder Gruppen von Arbeitnehmer\*innen stark verändert. Die bestehenden Entgeltgrundsätze wurden dabei häufig nicht überprüft oder neu vereinbart. Die Zuordnung der Arbeitnehmer\*innen zum „richtigen“ Entgeltgrundsatz ist oft nicht geregelt bzw. nicht an die Arbeitsaufgabe angepasst. Das Seminar gibt Orientierung zu den Entgeltgrundsätzen und zeigt, wo der Betriebsrat gefordert ist und welche Mitbestimmungs- und Handlungsmöglichkeiten der Betriebsrat hat.

- » Leistung und Leistungsbegriff der menschlichen Arbeit
- » Leistungsmerkmale und die „objektive“ Messbarkeit
- » „Normal- bzw. Bezugsleistung“
- » Die rechtlichen Grundlagen und die Mitbestimmung nach § 87 Abs. 1 Satz 10 und 11 BetrVG
- » Leistungsüberforderungsschutz und Personalbemessung
- » Überblick über Entgeltgrundsätze und Methoden und die Zuordnung des „richtigen“ Grundsatzes
- » Mitbestimmung des Betriebsrats bei der Leistung-Entgelt-Relation und über die abverlangte Leistung

## Nutzen

Die Teilnehmenden haben Grundwissen bezüglich der richtigen Zuordnung eines Entgeltgrundsatzes und wissen, ob und wo sie im eigenen Betrieb „anpacken“ müssen.



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Referierende

T1: Marco Windisch, KD Winnerlein

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 26.09.27 – 29.09.27       | ETG_13_27-01 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 984,00 € <sup>1)</sup>    |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                                       |                           |  |  |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV



# § Tarifvertrag Begriff und Erklärung



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Klaus Hartlehnert, Elmar Heim

## Freistellung

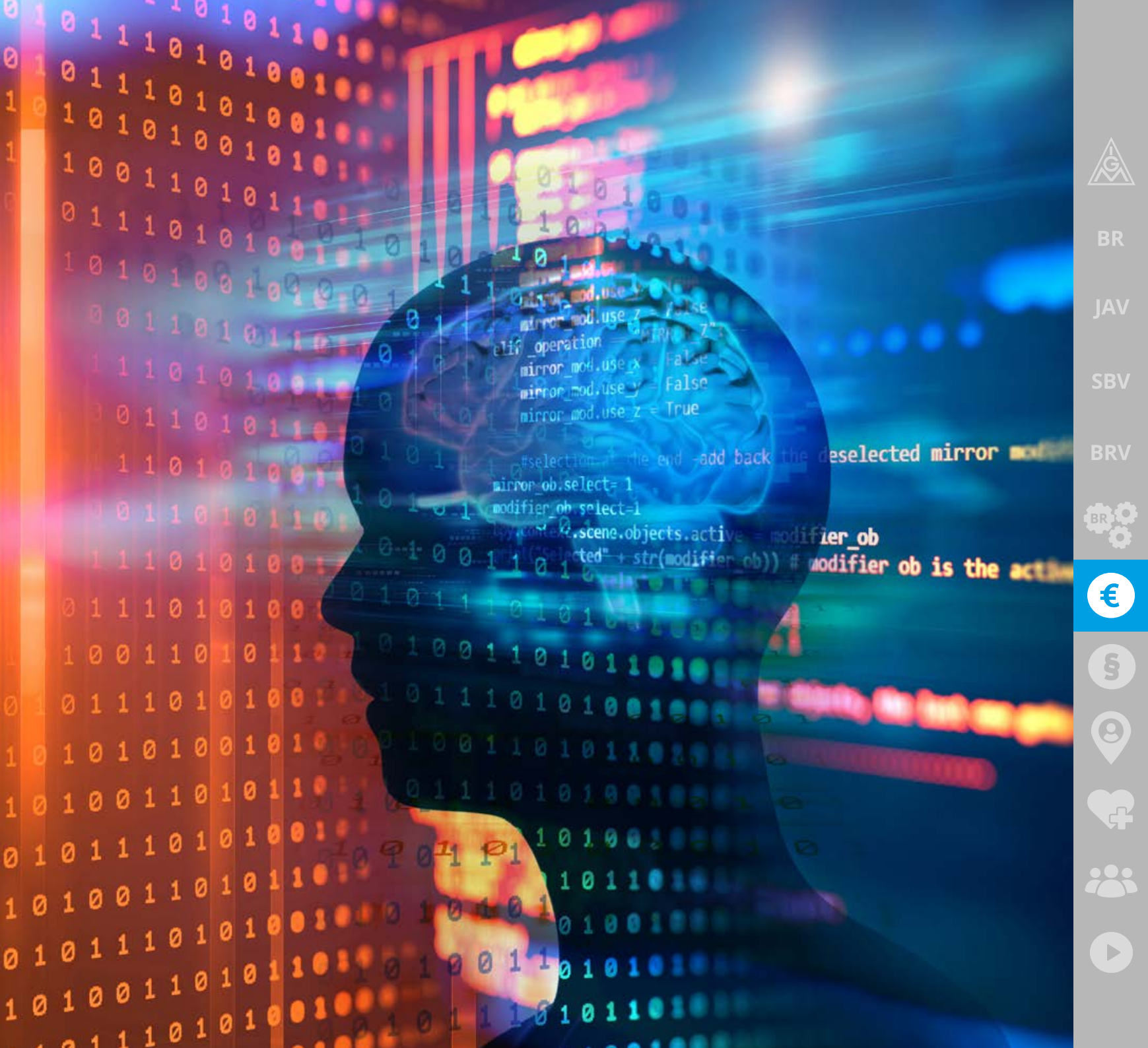
§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Top five Tarifverträge: Die wichtigsten Regelungen der bayerischen Metall- und Elektroindustrie

Eine grundlegende Aufgabe des Betriebsrats ist es, die Einhaltung der geltenden Tarifverträge zu überwachen. In diesem Seminar machen wir uns mit den Top five der wichtigsten Tarifverträge der bayerischen Metall- und Elektroindustrie vertraut. Allen voran werden wir die wichtigsten Inhalte des Manteltarifvertrages (MTV) kennenlernen. Zur Erleichterung der betrieblichen Anwendung werden wir die Absprachen und Protokollnotizen der Tarifparteien erläutern und das Zusammenwirken von Gesetz und Tarifvertrag anhand praktischer Beispiele verdeutlichen. Weitere wichtige tarifliche Regelungen, z. B. der Tarifvertrag zum tariflichen Zusatzgeld (T-ZUG), werden wir anhand eurer jeweiligen betrieblichen Situation unter die Lupe nehmen und ihr Zusammenwirken mit anderen tariflichen und gesetzlichen Regelungen erläutern. Die praktische Anwendung im jeweiligen Fall eurer betrieblichen Situation steht im Vordergrund.

- » Der Manteltarifvertrag im Überblick
  - Einstellung, Probezeit und Kündigung
  - Die tariflichen Arbeitszeitbestimmungen
- » Tarifvertrag mobiles Arbeiten und Tarifvertrag Langzeitkonten
- » Tarifverträge zur Qualifizierung, Bildung und Ausbildung
- » Tarifverträge zum Thema Leiharbeit
- » Tarifverträge zum flexiblen Übergang in die Rente (weitere Tarifverträge werden je nach betrieblicher Situation mit hinzugezogen)
- » Umgang mit Auslegungsstreitigkeiten der Tarifverträge, Konfliktregelungen

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 07.03.27 – 12.03.27       | MTE_02_27-01 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 1.594,70 €                |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                       |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

Reihe 1: Björn Kannler  
Reihe 2: Noch nicht bekannt

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Seminaren  
„Entgeltgestaltung I“ und  
„Die tarifliche Leistungsbeurteilung nach ERA“  
vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Praxis-Check Eingruppierung und Leistungsbeurteilung nach ERA

Betriebsräte überwachen nach BetrVG die Anwendung der im Betrieb geltenden Tarifverträge. In dieser Seminarreihe werden wir genau das tun – und zwar mit euch gemeinsam. Denn das besondere an dieser Seminarreihe ist, dass wir Theorie und Praxis miteinander denken, schulen und anwenden. Und zwar, in dem wir die aktuelle Tarifierung in eurem Betrieb gemeinsam mit euch überprüfen.

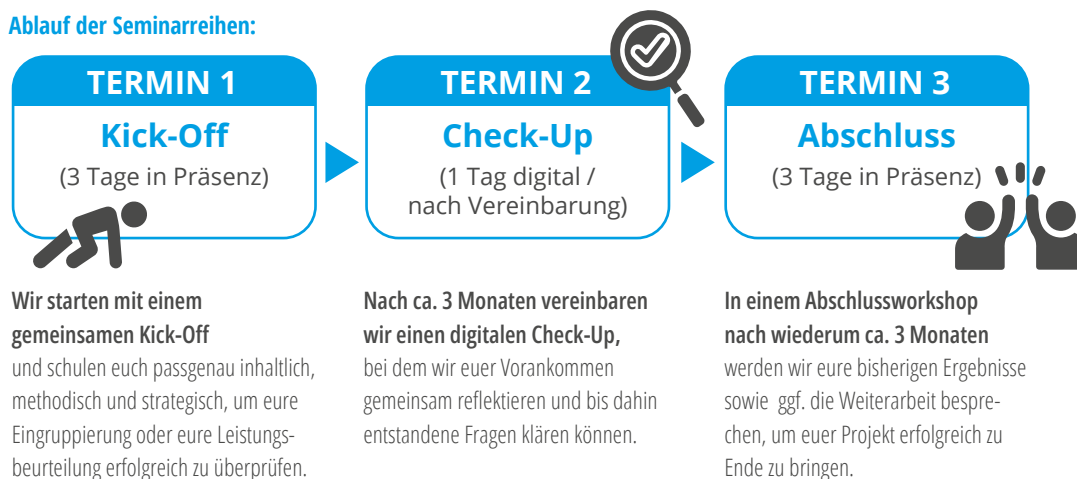
**Dazu bieten wir euch zwei Reihen an:** Eine Reihe speziell zum Thema Eingruppierung und eine zweite Reihe speziell zum Thema Leistungsbeurteilung.

### Themen der Seminarreihen:

- » Analyse der betrieblichen Veränderungen und ihrer Auswirkungen auf die Tarifierung
- » Projektmanagement zur Optimierung der Tarifierung
- » Handlungsmöglichkeiten und Strategien der Interessenvertretung

**Die jeweils konkreten Themen und tarifvertraglichen Inhalte werden anhand der von den Teilnehmenden in das Seminar eingebrachten Themen aktualisiert.**

### Ablauf der Seminarreihen:





#### Termine:

#### Reihe 1: Eingruppierung überprüfen

|   | Termin                                             | Seminar-Nr.         | Ort             | Unterkunft u. Verpflegung             |          |
|---|----------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------------------------|----------|
| 1 | Kick-Off                                           | 22.02.27 – 24.02.27 | TPBO_ERA1_27-01 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 829,00 € |
| 2 | Online Check-Up (1 Tag / Termin nach Vereinbarung) |                     |                 |                                       |          |
| 3 | Abschluss                                          | 20.09.27 – 22.09.27 | TPBO_ERA1_27-02 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 829,00 € |
| € | Seminargebühr: 2.550,00 €                          |                     |                 |                                       |          |

#### Reihe 2: Leistungsbeurteilung überprüfen

|   | Termin                                             | Seminar-Nr.         | Ort             | Unterkunft u. Verpflegung    |          |
|---|----------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------------|----------|
| 1 | Kick-Off                                           | 03.05.27 – 05.05.27 | TPBO_ERA2_27-01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 664,00 € |
| 2 | Online Check-Up (1 Tag / Termin nach Vereinbarung) |                     |                 |                              |          |
| 3 | Abschluss                                          | 12.10.27 – 14.10.27 | TPBO_ERA2_27-02 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 664,00 € |
| € | Seminargebühr: 2.550,00 €                          |                     |                 |                              |          |



**Dein Ansprechpartner:**  
**Thomas Veit**

Leiter Betriebsräteakademie Bayern  
Tel.: +49 8665 980 202  
veit@bab.bayern



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Referierende

T1: Marco Windisch, KD Winnerlein

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Die tarifliche Leistungsbeurteilung nach ERA

Der weitaus überwiegende Teil der Beschäftigten arbeitet im Zeitentgelt mit Leistungsbeurteilung. In vielen Betrieben wird nur dieser Entgeltgrundsatz angewendet. Passt das Zeitentgelt wirklich auf alle vorhandenen „Leistungsbedingungen“? Und wenn Zeitentgelt sinnvoll ist, findet dann wirklich eine Beurteilung des persönlichen Leistungsverhaltens statt oder geht es nur um den „Nasenfaktor“? Die Teilnehmenden lernen die wesentlichen tariflichen Regelungen über Leistungszulagen im Zeitentgelt. Es wird das Verfahren der Leistungsbeurteilung und die Anwendung der Kriterien bei der individuellen Leistungsbeurteilung erarbeitet. Es werden die Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats bei der betrieblichen Leistungsbeurteilung vermittelt.

- » Die allgemeinen Grundsätze des leistungsabhängigen Entgelts nach § 6 ERA-TV
- » Das tarifliche Beurteilungssystem nach § 7 ERA-TV
- » Grundlagen zur Ermittlung der Leistungsbeurteilung und Anwendung des Beurteilungsbogens
- » Definition der Beurteilungsmerkmale und -stufen
- » Informationsrechte und Reklamationsverfahren
- » Chancen und Risiken der betrieblichen Öffnungsklausel
- » Beurteilungsfehler als Reklamationsgründe
- » Die Leistungsbeurteilung in der praktischen Anwendung durch die Bearbeitung verschiedener Fallkonstellationen

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die unterschiedlichen Leistungsdefinitionen im Tarifvertrag. Sie können die Umsetzung der tariflichen Bestimmungen begleiten. Sie wissen, wie ein Widerspruch gegen das Ergebnis der Leistungsbeurteilung aussehen muss und wie das Reklamationsverfahren abläuft.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04.07.27 – 07.07.27       | MTE_03_27-01 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 1.025,70 € <sup>1)</sup>  |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                                       |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



# Die Paritätische Kommission bei der Leistungsbeurteilung erfolgreich gestalten

„Als Paritätische Kommission wird ein betrieblicher Ausschuss bezeichnet, der sich mit einer bestimmten betrieblichen Angelegenheit befasst...“; so das Tariflexikon der IG Metall. Wir befassen uns im Seminar mit dem Thema der Leistungsbeurteilung im Zeitentgelt. Schwerpunkt ist die Durchsetzung eines Einspruchs gegen das Beurteilungsergebnis in der Paritätischen Kommission. Hierbei sind die entsprechende Vorbereitung und strategische Ausrichtung, die Fähigkeit zum Zuhören und die richtige Argumentation entscheidend. Die Seminarinhalte werden praxisorientiert erarbeitet und speziell auf die Arbeitssituation der Teilnehmenden ausgerichtet.

- » Grundlagen der Paritätischen Kommission
- » Das tarifliche Beurteilungssystem: Grundlagen der Leistungsbeurteilung nach dem ERA-TV
- » Informationsrechte und Reklamationsverfahren im ERA-TV
- » Die Leistungsbeurteilung in der praktischen Anwendung
  - Bearbeiten von verschiedenen Fallkonstellationen
  - Vorbereitung, Durchführung und Auswertung einer Sitzung der Paritätischen Kommission im Rollenspiel

## Nutzen

Die Teilnehmenden verfügen über Grundwissen zur Leistungsbeurteilung im Zeitentgelt. Sie wissen, wie sie mit Konflikten bei der Leistungsbeurteilung umgehen müssen und können eine Paritätische Kommission durchführen.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                           | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 09.05.27 – 12.05.27 | ETG_14_27-01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting                  | 811,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 26.09.27 – 29.09.27 | ETG_14_27-02 | Landgasthof Euringer – Beilngries-Paulushofen | 614,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     | ✓                                                                                     |                                                                                       |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



## Interessant für

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Klaus Hartlehnert, KD Winnerlein

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV



# Grundlagen der Schichtplangestaltung



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Grundkenntnisse im Bereich Arbeitszeit  
sind wünschenswert.

## Referierende

T1+T2: Thorsten Beliza

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

Schichtarbeit, ein Instrument zur Ausweitung der Betriebsnutzungszeit, ist ein kontrovers diskutiertes Thema in den Betrieben. Einerseits ist allgemein bekannt, dass Schichtarbeit zur Schädigung der Gesundheit führen kann, andererseits sehen viele Arbeitnehmer\*innen nur die finanziellen Aspekte. In diesem Spannungsfeld muss der Betriebsrat bei der Schichtplangestaltung seine Mitbestimmungsrechte wahrnehmen. Im Seminar werden Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats zur Schichtplangestaltung unter Berücksichtigung arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse vermittelt.

- » Gesundheitliche Auswirkungen von Schichtarbeit
- » Mitbestimmungsrechte bei der Gestaltung von Schichtarbeit
- » Gesetzliche Grundlagen (ArbZG, ArbSchG, BetrVG)
- » Tarifvertragliche Bestimmungen
- » Gesicherte arbeitswissenschaftliche Erkenntnisse und daraus resultierende Empfehlungen für die Gestaltung von Schichtarbeit
- » Bewertung von verschiedenen Schichtmodellen
- » Eckpunkte für eine Betriebsvereinbarung
- » Handlungsstrategien für Betriebsräte

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, welche gesundheitlichen Risiken mit Schichtarbeit verbunden sind. Sie kennen ihre Mitbestimmungsrechte bei der Schichtplangestaltung und können anhand aktueller arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse verschiedene Schichtmodelle bewerten.

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|------------------------------------|---------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1                                  | 18.04.27 – 21.04.27 | Ze1_01_27-01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 811,00 € <sup>(1)</sup>   |  | ✓ | ✓ |
| 2                                  | 07.11.27 – 10.11.27 | Ze1_01_27-02 | Hotel Gasthof Krone, Kinding | 557,00 € <sup>(1)</sup>   |  |   | ✓ |
| <b>€ Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |                     |              |                              |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



# Lean im Betrieb: Eine Strategie für den Betriebsrat

„Lean Production“, „Lean Management“, KVP, Kaizen... Alles Begriffe mit denen manche Betriebsräte auf Kriegsfuß stehen. Warum? Weil es die Unternehmen nicht richtig durchdrungen haben, falsch anwenden und als Leistungssteigerung, Kostensenkungsprogramm oder sogar Personalabbauinstrument missbrauchen. Eigentlich ist „Lean“ als Konzept entstanden, das den Menschen in das Zentrum nimmt. Es geht um die Wertschätzung der Menschen und darum ihnen die Arbeit sicherer, ergonomischer und leichter zu machen. Somit kann Lean, richtig angewendet, Arbeitsplätze sichern, Menschen befähigen und den Führungsstil nachhaltig ändern. Das Seminar zeigt die unterschiedlichen Lean-Ansätze. Die Teilnehmer\*innen lernen Lean-Transformationsprozesse im Betrieb im Sinne der Kollegen\*innen anzugehen und sich in betriebliche Veränderungsprozesse einzubringen. Konfliktsituationen rund um das Thema werden besprochen und mit Hintergrundwissen unterfüttert. Die vorgestellten Methoden und Modelle, sowie aktuelle betriebliche Beispiele zeigen Lösungen für die aktuellen Themen und Fragestellungen im eigenen Betrieb auf.

- » Historie und umfassendes Basiswissen zu Lean
- » Einstufung der Unternehmung (Lean-Alibi, Lean-Strategie, Lean-Philosophie)
- » Lean im Kontext Mensch (im Mittelpunkt), Führung (Verhalten, Leadership sowie Shopfloor Management) und Kultur (Change-Management, Normen, Werte).
- » Argumentationshilfen für „richtiges“ und gegen „falsches“ Lean
- » Eigene Strategien entwickeln, positive Aspekte nutzen und durchsetzen. Strategische Gestaltung einer Lean-Transformation.
- » Einbindung in Lean-Projekte und Mitbestimmungsrechte
- » Beispiele aus der Unternehmenspraxis

## Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Funktionsweise von Lean-Umsetzungen und die dahinterliegenden Zusammenhänge. Sie erkennen Schwachstellen in betrieblichen Verbesserungsprozessen und können diese gezielt in die richtige Richtung lenken. Der Austausch mit anderen Betriebsräten zu Lean-Themen eröffnet zahlreiche neue Ideen und praxisnahe Anregungen für die betriebliche Arbeit.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 28.02.27 – 05.03.27 | Abt_01_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 11.07.27 – 16.07.27 | Abt_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                | ✓                                                                                   | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



## Interessant für

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1+T2: Professor Dr. Frank Bertagnolli

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV





ONLINE STUDIO

Bitte leise betreten

**ONLINE  
SNACKS**  
ARBEITSRECHT**Grundlagen des  
Arbeitsrechts****I - III****Behinderung der BR-Arbeit****Arbeitszeiterfassung  
und Arbeitszeitbetrug**

# ARBEITSRECHT

Für Betriebsräte stehen Fragen des kollektiven Arbeitsrechts im Rahmen ihrer Mitbestimmung oftmals im Vordergrund. Aus Tarifverträgen, dem Arbeitsvertrag und anderen Gesetzen ergeben sich häufig individualarbeitsrechtliche Ansprüche. In welchem Verhältnis stehen diese zu den kollektivrechtlichen Möglichkeiten? In unseren Seminaren zu arbeitsrechtlichen Fragen beleuchten wir themenbezogen beide Seiten dieser Medaille.

|                                                                                                     |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| ▶ Grundlagen des Arbeitsrechts I .....                                                              | Seite 156            |
| ▶ Grundlagen des Arbeitsrechts II .....                                                             | Seite 157            |
| ▶ Grundlagen des Arbeitsrechts III .....                                                            | Seite 158            |
| ▶ Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie:<br>To-dos für Betriebsräte .....                   | <b>NEU</b> Seite 160 |
| ▶ Compliance-Regeln im Unternehmen<br>richtig mitbestimmen, überwachen und strategisch nutzen ..... | <b>NEU</b> Seite 161 |
| ▶ 5 Online-Snacks zum Arbeitsrecht .....                                                            | <b>NEU</b> Seite 162 |
| ▶ Rechtssichere Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen .....                                    | Seite 166            |
| ▶ Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen – Ein Crashkurs ...                                    | <b>NEU</b> Seite 167 |
| ▶ Die Krankheitsbedingte Kündigung .....                                                            | Seite 168            |
| ▶ Arbeitszeiterfassung:<br>Was der Betriebsrat jetzt wissen und umsetzen muss.....                  | Seite 169            |
| ▶ Arbeitszeiterfassung und Arbeitszeitbetrug .....                                                  | <b>NEU</b> Seite 170 |
| ▶ Arbeits- und Rufbereitschaft genauer betrachtet .....                                             | Seite 171            |
| ▶ Arbeitsunfähigkeit und Beweiswert der AU-Bescheinigung .....                                      | <b>NEU</b> Seite 172 |
| ▶ Der Umgang mit „betriebsstörenden Arbeitnehmer/-innen“ .....                                      | Seite 173            |
| ▶ Behinderung der Betriebsratsarbeit .....                                                          | <b>NEU</b> Seite 174 |
| ▶ Werksstudent*innen im Fokus von BR- und JAV-Arbeit .....                                          | Seite 175            |



BR

JAV

SBV

BRV



€

§



# ArbR I



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1 online: Dr. Simon Jakobs  
T1: Daniel Capellaro  
T2: Kevin Waldenburger

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Grundlagen des Arbeitsrechts II“.

## Beginn des Arbeitsverhältnisses, Arbeitsvertrag

# Grundlagen des Arbeitsrechts I

Bei Neueinstellungen werden Betriebsräte immer wieder mit Fragen zum Arbeitsvertrag konfrontiert. Schließlich ist der Arbeitsvertrag die Grundlage für jedes Arbeitsverhältnis. Betriebsräte müssen deshalb Antworten finden auf Fragen wie beispielsweise: Sind wir bei Vorstellungsgesprächen oder bei der Gestaltung von Arbeitsverträgen zu beteiligen? Wie können wir auf die Auswahl von Bewerbern Einfluss nehmen? Im Seminar werden zunächst die wesentlichen Grundlagen des Arbeitsrechts dargestellt und aufgezeigt, welche Themen für Betriebsräte vor dem Abschluss von Arbeitsverträgen relevant sind. Die Fragestellungen, wie ein Arbeitsverhältnis begründet wird, welche Inhalte in einem Arbeitsvertrag bestmöglich geregelt werden und welche dabei überhaupt zulässig sind, nehmen im Seminar eine zentrale Rolle ein.

- » Grundlagen des Arbeitsrechts: Was ist Arbeitsrecht?
- » Bewerbung (zulässige Fragen im Bewerbungsgespräch, Teilnahme des Betriebsrats an Bewerbungsgesprächen)
- » Einstellung (Stellenausschreibung, Auswahlrichtlinien, AGG)
- » Arbeitsvertrag (Abschluss, Form, Inhalte, Nachweisgesetz, Beteiligungsrechte des Betriebsrats)
- » Rechte und Pflichten, die sich aus dem Arbeitsvertrag ergeben
- » Folgen mangelhafter Arbeitsverträge
- » Aktuelle Rechtsprechung
- » Praktische Beispiele (können ggf. auch von den Teilnehmenden eingebracht werden)

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, worauf sie als Betriebsrat beim Einstellungsprozedere achten müssen. Sie können neue Arbeitnehmer\*innen hinsichtlich ihrer arbeitsvertraglichen Rechte und Pflichten kompetent beraten.



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

## Onlineseminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 31.05.27 – 04.06.27       | Web_12_27-01 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung | Gruppen | Barrierefrei | PC |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|---------|--------------|----|
| 1 | 28.02.27 – 05.03.27       | ASR_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                |         | ✓            | ✓  |
| 2 | 12.09.27 – 17.09.27       | ASR_01_27-02 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 1.328,50 €                |         | ✓            | ✓  |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                 |                           |         |              |    |

# Grundlagen des Arbeitsrechts II

Neben dem Arbeitsvertrag bilden Gesetze, Tarifverträge und Betriebsvereinbarungen den rechtlichen Rahmen des Arbeitsverhältnisses. Das Betriebsverfassungsgesetz überträgt dem Betriebsrat die allgemeine Aufgabe, darauf zu achten, dass alle zugunsten der Arbeitnehmer\*innen bestehenden Normen eingehalten werden. Zur Erfüllung dieser Aufgabe müssen Betriebsräte die Arbeitnehmer\*innen kompetent beraten, etwa wenn Entgeltansprüche nicht bezahlt oder Arbeitnehmer\*innen vom Arbeitgeber für Schäden, die während der geleisteten Arbeit entstanden sind, herangezogen werden. Darüber hinaus müssen Betriebsräte vielfältige Bestimmungen aus dem kollektiven und dem individuellen Arbeitsrecht berücksichtigen, wenn mit dem Arbeitgeber Betriebsvereinbarungen etwa zur Arbeitszeit oder zum Urlaub abgeschlossen werden. Dieses Seminar dreht sich daher gezielt um die zentralen Fragestellungen, die im Laufe eines bestehenden Arbeitsverhältnisses auftreten und mit denen Betriebsräte immer wieder konfrontiert werden. Die dazu notwendigen arbeitsrechtlichen Grundkenntnisse werden durch praktische Beispiele und die aktuelle Rechtsprechung ergänzt.

- » Geltendmachung von Ansprüchen, z. B. Fristen, Form

» Grundzüge der Haftung von Arbeitnehmer\*innen, z. B. bei Unfällen, Fahrlässigkeit, Vorsatz

» Abmahnung (Definition, Form, Inhalte)

» Tarifvertragsrecht (Tarifautonomie, Inhalt und Geltung von Tarifverträgen, Tarifbindung, Folgen des Austritts aus dem Arbeitgeberverband, Bedeutung für nicht tarifgebundene Unternehmen)

» Entgeltansprüche, z. B. aus Arbeitsvertrag, TV, Gesetzen
- » Entgeltfortzahlung, z. B. bei Krankheit

» Arbeitszeit (Definition, ArbZG, TV, BV, besondere Formen, Pausen, Ruhezeiten)

» Urlaub (BUrlG, TV, BV, neueste Rechtsprechung, Bildungsurlaub, sonstige Freistellungen)

» Aktuelle Rechtsprechung

» Praktische Beispiele (können ggf. auch von den Teilnehmenden eingebracht werden)

ONLINE SEMINAR

Kleine Lerngruppen mit max 12 TN

| Onlineseminare |                           |              |                                 |
|----------------|---------------------------|--------------|---------------------------------|
|                | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
| 1              | 11.10.27 – 15.10.27       | Web_12_27-17 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| €              | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 06.06.27 – 11.06.27       | ASR_02_27 02 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 05.12.27 – 10.12.27       | ASR_02_27 01 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                              |                           |  |   |   |



## Interessant für

- BR
- SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1 online: Marco Fritz  
T1: Daniel Capellaro  
T2: Hannes Krauß

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Grundlagen des Arbeitsrechts III“.



BR

JAV

SBV

BRV



# ArbR III



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: David Gerlach

T2: Saskia Polgen

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Beendigung des Arbeitsverhältnisses, Kündigung, Kündigungsschutz

# Grundlagen des Arbeitsrechts III

Probleme im Zusammenhang mit der Beendigung von Arbeitsverhältnissen tauchen im Alltag von Betriebsräten häufig auf. Neben allen Formen von Kündigungen werden Betriebsräte auch oft mit Aufhebungs- und Abwicklungsverträgen konfrontiert. Im Seminar werden diese Situationen aufgegriffen und Kenntnisse zur gezielten sozialen und sozialrechtlichen Folgenabschätzung für Beratungsgespräche oder zu Interessenausgleich- und Sozialplanverhandlungen erarbeitet. Der Frage nach Alternativen zur Kündigung, etwa einer Versetzung oder Qualifizierung, wird ebenso auf den Grund gegangen wie den damit verbundenen Mitwirkungsmöglichkeiten von Betriebsräten. Das Seminar beleuchtet die wesentlichen individualrechtlichen Aspekte, die bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen – insbesondere der Kündigung – beachtet werden müssen. Beispiele aus der Praxis und die aktuelle Rechtsprechung ergänzen das Programm ebenso wie der Besuch einer Verhandlung vor dem Arbeitsgericht.

- » Beendigungsformen (Anfechtung, Nichtigkeit, Zeitablauf, Aufhebungsvertrag, Kündigung)
- » Allgemeiner und besonderer Kündigungsschutz (Tarifverträge, KSchG, MuSchG, SGB IX, Betriebsvereinbarungen)
- » Kündigungsarten (ordentliche und außerordentliche Kündigung, Änderungskündigung)
- » Kündigungsgründe (personen-, betriebs- und verhaltensbedingte Gründe)
- » Kündigung als Ultima Ratio
- » Massenentlassungen
- » Arbeitsgerichtliches Verfahren, z. B. wie der Betriebsrat Betroffene unterstützen kann
- » Weiterbeschäftigungsanspruch
- » Besuch des Arbeitsgerichts inkl. Vor- und Nachbereitung
- » Aktuelle Rechtsprechung
- » Praktische Beispiele (können ggf. auch von den Teilnehmenden eingebracht werden)

## Nutzen

Die Teilnehmenden erhalten einen Überblick über die wichtigsten kündigungsrechtlichen Bestimmungen und deren Anwendung in der täglichen Praxis. Sie wissen, wann und wie sich Arbeitnehmer\*innen gegen Kündigungen wehren können. Sie sind vertraut mit den gesetzlichen Regelungen, die bei der Beendigung des Arbeitsverhältnisses zu beachten sind.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 11.04.27 – 16.04.27       | ASR_03_27_01 | Das Wiesgauer Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |  |  | ✓ |
| 2 | 21.11.27 – 26.11.27       | ASR_03_27_02 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach | 970,00 €                  |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                  |                           |  |  |   |



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Referierende

T1-T3: Thorsten Senhen, Dr. Regine Winter

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie: To-dos für Betriebsräte

Die Umsetzung der EU-Entgelttransparenzrichtlinie führt zu einer deutlichen Erweiterung der Arbeitgeberpflichten im Vergleich zum bisherigen deutschen Entgelttransparenzgesetz. Damit einhergehend ergeben sich für die Arbeitnehmer\*innenvertretung erweiterte Informations- und Mitbestimmungsrechte. Die Seminarteilnehmer\*innen lernen Zweck und Systematik der Entgelttransparenzrichtlinie im Vergleich zum deutschen Entgelttransparenzgesetz kennen und können die neuen Anforderungen entsprechend in das Themenfeld von Arbeits-, Gleichstellungs- und Tarifrecht einordnen. Die Teilnehmer\*innen lernen, Diskriminierungsrisiken in bestehenden Entgeltsystemen über alle Beschäftigtengruppen hinweg zu identifizieren – u.a. unter Zuhilfenahme eines Analyseinstrumentariums zur Prüfung der Entgeltgleichheit – und sie lernen, welche Anforderungen nunmehr im Rahmen einer geschlechtsneutralen Arbeitsbewertung zu erfüllen sind. Daneben sollen die Teilnehmer\*innen einen strategischen Fahrplan für die Einbindung des Gelernten in die eigene Arbeit entwickeln.

- » Entgelttransparenzgesetz  
BRD vs. Entgelttransparenzrichtlinie EU – Alt/Neu
- Entgelttransparenz vor der Beschäftigung
- Ausweitung des Auskunftsanspruchs
- Anforderungen an diskriminierungsfreie Entgeltsysteme
- Eingruppierung und Eingruppierungskriterien unter Beachtung von diskriminierungsfreier Arbeitsbewertung und der zentralen Kriterien der Entgelttransparenzrichtlinie
- Berichtspflichten des Arbeitgebers – Mitwirkung des Betriebsrats
- Datenschutz und Compliance
- Stärkung der Durchsetzung von Rechten für Beschäftigte
- Nachzahlungs-, Schadensersatz- und Entschädigungsansprüche
- » To-dos für Betriebsräte
  - Überwachungsauftrag/Handlungsspielraum des BR aus §§ 75, 80, 99, 43, 45 BetrVG
  - Mitbestimmung nach § 87 I Nr. 10 u. 11 BetrVG
  - Struktureller statt Individualanspruch und proaktive Umsetzung
  - Konfliktmanagement
  - » Ein Analyse-Tool für Entgeltsysteme kennenlernen: „EG-Check“

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                            | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 24.01.27 – 29.01.27       | ARB_34_27-01 | Welcome Kongresshotel, Bamberg | 1.301,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 13.06.27 – 18.06.27       | ARB_34_27-02 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| 3 | 12.12.27 – 17.12.27       | ARB_34_27-03 | Kritische Akademie, Inzell     | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                |                           |  |   |   |

# Compliance-Regeln im Unternehmen richtig mitbestimmen, überwachen und strategisch nutzen

In immer mehr Unternehmen wird betriebliches oder sogar privates Verhalten von Arbeitnehmern durch interne Richtlinien und Compliance-Regeln vorgeschrieben. Häufig werden sogenannte »Codes of conduct« zentral im Unternehmen erstellt. Das Seminar bereitet die Thematik so auf, dass der Betriebsrat ausreichend Einblick hat, um vor Ort Compliance-Regeln im Sinne des BetrVG für die Arbeitnehmer zu nutzen. Bei Einführung hilft es, sich als Betriebsrat in die Gestaltung einzubringen. Das Seminar ist maßgeschneidert für das Gremium und die Mitbestimmung im Betrieb bzw. im Unternehmen oder Konzern.

- » Begriffsklärung: Compliance- und Ethikrichtlinien, Code of Conduct etc.
- » Compliance im Arbeitsverhältnis
- » Beteiligungsrechte des Betriebsrats
- » Das deutsche Hinweisgeberschutzgesetz im Betrieb
- » Beschäftigtendatenschutz und Compliance
- » Feststellung von Compliance-Verstößen
- » Reaktionen auf Compliance-Verstöße
- » Betriebsvereinbarung



## Interessant für

- BR
- SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Hinweis

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Adrian Philipp

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                       | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 29.09.27 – 01.10.27       | ARB_40_27-01 | Maritim Hotel, Ingolstadt | 850,50 €                  |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                           |                           |  |   |   |



BR

JAV

SBV

BRV





# ONLINE SNACKS ARBEITSRECHT



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## 5 Online-Snacks zum Arbeitsrecht

Arbeitsrechtswissen leicht und bekömmlich aufbereitet

Für die tägliche Betriebsratsarbeit sind umfangreiche arbeitsrechtliche Kenntnisse erforderlich. Sie sind unerlässlich, damit der Betriebsrat seine gegenwärtigen oder in naher Zukunft anstehenden Aufgaben sach- und fachgerecht erfüllen kann.

Mit unseren Online-Snacks zum Arbeitsrecht hast du die Möglichkeit, über das gesamte Jahr hinweg Informationen zu aktuellen rechtlichen Themen und Fragestellungen zu bekommen, und zwar in Snack-Form – kurz, lecker, ansprechend und gut verdaulich zubereitet. Da bleibt nichts schwer im Magen liegen. Die Inhalte sind leicht bekömmlich aufbereitet und stehen umgehend als frische Energie für deine Betriebsratsarbeit zur Verfügung. Das jeweilige Thema greifen wir aufgrund aktueller Trends, gesetzlicher Neuregelungen oder einer interessanten Rechtsprechung auf.

**Ablauf:** Jeder Online-Snack dauert ca. 90 Minuten und wird per Zoom durchgeführt.

**Seminargebühr:** 188,00 €

## Snack 1:

# Mitbestimmung bei Um- und Neubauten

Ob in der Werkshalle oder im Büro - Arbeit findet überwiegend in Arbeitsstätten statt. Der Betriebsrat ist bereits in der Planungsphase von Neu- und Umbauten miteinzubeziehen.

- » Die neue Arbeitsstättenverordnung als gesetzliche Grundlage – ein Überblick
- » Die Planungsphase: Wie kann ich mich als Betriebsrat bereits hier aktiv einbringen?
- » Die Bauphase: Wie begleitet man als Betriebsrat die Bauphase?
- » Faktor Mensch: Es geht nicht nur um Gebäude, sondern auch um die Gestaltung der Arbeitsplätze und Arbeitsabläufe für die Beschäftigten.



## Referierende

T1+T2: Stefan Balkheimer

|                           | Termin     | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---------------------------|------------|--------------|-----------------------|
|                           | 1 20.01.27 | Web_12_27-05 | 1 Lerneinheit à 90min |
|                           | 2 16.04.27 | Web_12_27-06 | 1 Lerneinheit à 90min |
| € Seminargebühr: 188,00 € |            |              |                       |

## Snack 2:

# Was für AT-Beschäftigte gilt - und was nicht

In nahezu allen Betrieben gibt es auch AT-Beschäftigte. Für viele Betriebsräte ist der (rechtliche) Umgang mit ihren Arbeitsverhältnissen in der Praxis mit vielen Fragen verbunden, die wir in diesem Online-Snack aufgreifen wollen.

- » AT-Arbeitsverträge - Worauf sollte man achten?
- » Grundsätze zum Abstandsgebot aus dem Tarifvertrag
- » Mitbestimmung des Betriebsrats bei AT-Entgeltsystemen
- » Betriebsratsarbeit im (digitalen) AT-Bereich
- » Aktuelle Rechtsprechung



## Referierende

T1+T2: Christiane Jansen

|                           | Termin     | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---------------------------|------------|--------------|-----------------------|
|                           | 1 30.04.27 | Web_12_27-13 | 1 Lerneinheit à 90min |
|                           | 2 23.07.27 | Web_12_27-14 | 1 Lerneinheit à 90min |
| € Seminargebühr: 188,00 € |            |              |                       |



BR

JAV

SBV

BRV





NEU

#### Referierende

T1: Adrian Philipp



NEU

#### Referierende

T1+T2: Adrian Philipp

#### Snack 3:

### Aufhebungsverträge sinnvoll gestalten

Der Aufhebungsvertrag bezweckt im Gegensatz zur Kündigung die einvernehmliche Beendigung eines Arbeitsverhältnisses. Das Seminar behandelt zunächst, in kurzer Abgrenzung zu anderen Formen der Beendigung des Arbeitsverhältnisses, die Kernpunkte eines Aufhebungsvertrages. Neben den arbeitsrechtlichen Rahmenbedingungen werden die sozialversicherungs- und steuerrechtlichen Rechtsfolgen aufgezeigt. Auch die Folgen einer grundsätzlich unzulässigen Rechtsausübung durch den Arbeitgeber, dem Rücktritt vom Aufhebungsvertrag und der bislang höchstrichterlichen Rechtsprechung wird in diesem Seminar erläutert.

- » Aufbau eines Aufhebungsvertrags
- » Umgang mit sozialversicherungsrechtlichen Risiken
- » Typische Regelungen – von A wie Abfindung bis Z wie Zeugnis
- » „Rückzieher“ vom Aufhebungsvertrag



|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 05.03.27                | Web_12_27-07 | 1 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 188,00 € |              |                       |

#### Snack 4:

### Direktionsrecht des Arbeitgebers

Täglich nehmen Arbeitnehmer/-innen Weisungen des Arbeitsgebers entgegen. Das sogenannte Direktionsrecht ermöglicht es dem Arbeitgeber, den Arbeitsalltag durch Weisungen zu bestimmen. Nicht alles kann in Verträgen bis ins Detail geregelt werden. Aber was darf der Arbeitgeber darüber hinaus festlegen und was müssen die Arbeitnehmer/-innen tatsächlich hinnehmen? Als Betriebsrat sollten Sie die Antworten kennen, um die Arbeitnehmer/-innen zu schützen. In diesem Seminar lernen Sie Inhalt und Grenzen des Direktionsrechts sowie Ihre Rechte als Betriebsrat kennen.



|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 29.01.27                | Web_12_27-08 | 1 Lerneinheit à 90min |
| 2 | 30.07.27                | Web_12_27-09 | 1 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 188,00 € |              |                       |

## Snack 5:

### Compliance im Betrieb: Um was geht es für Betriebsräte?

Für alle Unternehmen ab 50 Mitarbeiter\*innen gilt das Hinweisgeberschutzgesetz (HinSchG-E). In den Unternehmen ist zeitnah ein Hinweisgeberschutzsystem einzuführen. In einem halb-tägigen Online-Seminar zeigen wir, was es damit auf sich hat und wie Betriebsräte aktiv mitgestalten können.

- » Hinweisgeberschutzgesetz
- » Geltungsbereich
- » Interne und externe Meldewege
- » Einrichtung interner Meldestelle
- » Beweislastumkehr
- » Beteiligungsrechte
- » Informationsrecht des Betriebsrats, § 80 Abs. 2 BetrVG
- » Ordnung des Betriebs, § 87 Abs. 1 Nr. 1 BetrVG
- » technische Organisation der internen Meldestellen, § 87 Abs. 1 Nr. 6 BetrVG



|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 17.09.27                | Web_12_27-04 | 1 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 188,00 € |              |                       |



Blick hinter die Kulissen des digitalen Seminarraums der Betriebsräteakademie Bayern



#### Referierende

T1: Adrian Philipp



BR

JAV

SBV

BRV



ONLINE STUDIO  
Bitte leise betreten



# Rechtssichere Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen



## Interessant für

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1+T2: Adrian Philipp

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

Die Anforderungen der Rechtsprechung an ordnungsgemäße Widersprüche oder Zustimmungsverweigerungen des Betriebsrats sind hoch. Einfach das Gesetz abschreiben reicht nicht aus. Der Betriebsrat trägt bei personellen Maßnahmen eine hohe Verantwortung, um Nachteile für die Arbeitnehmer\*innen abzuwenden. Im Seminar erfahren die Teilnehmenden, wie Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen form- und fristgerecht behandelt werden müssen, wie sie rechtssicher formuliert werden und was der Betriebsrat im Rahmen seiner Geschäftsführung beachten muss.

- » Voraussetzungen für eine ordnungsgemäße Beschlussfassung (Auffrischung)
- » Gesetzliche Grundlagen bei personellen Maßnahmen
  - § 99 BetrVG: personelle Einzelmaßnahmen
  - § 102 BetrVG: Anhörung bei Kündigungen
  - Maßnahmen mit Stellungnahme, z. B. § 17 KSchG, § 99 SGB III
- » Richtige Zustimmungsverweigerungen nach § 99 BetrVG mit praktischer Übung
- » Richtige Widersprüche nach § 102 BetrVG mit praktischer Übung
- » Stellungnahmen aus anderen Gesetzen, Fallbeispiele

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, welche gesetzlichen Formalien als Voraussetzung für ordnungsgemäße Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen eingehalten werden müssen. Sie kennen die Anforderungen an einen richtigen Widerspruch und eine richtige Zustimmungsverweigerung. Sie wissen, worauf sie bei Stellungnahmen des Betriebsrats achten sollten.

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|------------------------------------|---------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                  | 28.02.27 – 03.03.27 | ASR_26_27-01 | Parkhotel Heidehof, Gaimersheim | 799,50 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2                                  | 09.11.27 – 12.11.27 | ASR_26_27-02 | Maritim Hotel, Ingolstadt       | 1.108,50 € <sup>(1)</sup> | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| <b>€ Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |                     |              |                                 |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend





# Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen – Ein Crashkurs

Betriebsräte haben bei personellen Maßnahmen ein starkes Mitbestimmungsrecht. Besonders wichtig ist dabei die Zustimmungsverweigerung (§ 99 BetrVG) und der Widerspruch gegen Kündigungen (§ 102 BetrVG). Damit diese wirksam sind, müssen sie form- und fristgerecht erfolgen und auf zulässigen Gründen beruhen. Fehler führen dazu, dass die Rechte des Betriebsrats ins Leere laufen – mit möglichen Nachteilen für die betroffenen Beschäftigten. Im Onlineseminar erhalten die Teilnehmenden einen kompakten Überblick über die rechtlichen Grundlagen und lernen, wie sie Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen sicher und korrekt formulieren.

- » Gesetzliche Grundlagen bei personellen Maßnahmen
  - § 99 BetrVG: personelle Einzelmaßnahmen
  - § 102 BetrVG: Kündigungen
- » Formulierung von Zustimmungsverweigerungen/Widersprüchen

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, welche gesetzlichen Formalien als Voraussetzung für ordnungsgemäße Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen eingehalten werden müssen. Sie kennen die Anforderungen an einen richtigen Widerspruch und eine richtige Zustimmungsverweigerung. Sie wissen, worauf sie bei Stellungnahmen des Betriebsrats achten sollten.



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Adrian Philipp

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

Termin

Seminar-Nr.

Meetings

|   |          |              |                       |
|---|----------|--------------|-----------------------|
| 1 | 15.07.27 | Web_12_27-02 | 4 Lerneinheit à 90min |
|---|----------|--------------|-----------------------|

€ Seminargebühr: 510,00 €



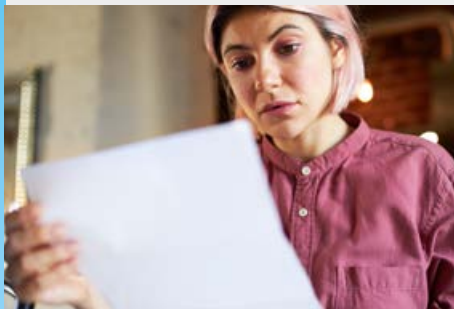
BR

JAV

SBV

BRV





# Die Krankheitsbedingte Kündigung



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Adrian Philipp

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

Die krankheitsbedingte Kündigung ist in Bezug auf personenbedingte Kündigungen der häufigste Fall. Doch welche Voraussetzungen müssen im Allgemeinen dazu vorliegen? Im Seminar zeigen wir häufige Fälle krankheitsbedingter Kündigungen und ihre Voraussetzungen auf. Unter Darstellung der Mitwirkungs- und Beteiligungsrechte des Betriebsrats leiten wir erste allgemeine Verhaltensregeln und Gegenmaßnahmen des Betriebsrates ab. Darüber hinaus werden wir im Seminar weiterführende Qualifizierungsbedarfe und -möglichkeiten zum Thema Kündigung identifizieren.

- » Anforderungen an eine krankheitsbedingte Kündigung
- » Krankheit und besonderer Kündigungsschutz
- » Wiedereinstellungsanspruch
- » Mitwirkungs- und Beteiligungsrechte des Betriebsrats

## Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die allgemeinen Merkmale der krankheitsbedingten Kündigung. Sie wissen, welche Anforderungen an eine krankheitsbedingte Kündigung gestellt werden und welche Informationen der Betriebsrat bekommen muss, um eine ordnungsgemäße Anhörung durchführen zu können.

|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 22.01.27                | Web_12_27-03 | 2 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 285,00 € |              |                       |



# Arbeitszeiterfassung: Was der Betriebsrat jetzt wissen und umsetzen muss

Die Erbringung der Arbeitszeit und die Mitbestimmung des Betriebsrats sind Kernthemen der Betriebsverfassung an der Schnittstelle zum Arbeitsvertrag. Die Theorie der Wirksamkeitsvoraussetzung, die gesetzlichen Grundlagen und die richtige Ausübung der Mitbestimmungsrechte zu Lage, Erfassung und vorübergehenden Verlängerung oder Verkürzung der regelmäßigen Arbeitszeit gehören zu den unbedingten Kernkompetenzen des Betriebsrats. Wo fängt die Mitbestimmung an, wo hat sie Grenzen und was passiert dazwischen? Welche Handlungsoptionen hat der Betriebsrat und wie setzt er diese im Betrieb um? Was ist zu tun, wenn der Arbeitgeber sich nicht an die Mitbestimmung hält oder Vereinbarungen nicht einhält? Nur wer die Mechanismen und die Rechtsgrundlagen als Betriebsrat versteht, kann diese auch im Betrieb praxis- und betriebsgerecht umsetzen. Den aktuellen Entwicklungen in der Rechtsprechung hierzu und deren Konsequenzen widmet sich diese Schulung nach § 37 Abs. 6 BetrVG.

- » Rechtsgrundlagen der Mitbestimmung bei der Arbeitszeit
- » Inhalt und Grenzen des Mitbestimmungsrechts bei der Arbeitszeit unter Berücksichtigung der neuesten Rechtsprechung zur Arbeitszeit
  - Mitbestimmung inhaltlich erkennen
  - Mitbestimmung gestalten
  - Grenzen der Mitbestimmung – Gesetzesvorbehalt, Tarifvorbehalt
  - Auswirkung auf Handlungsoptionen des Betriebsrats
- » Theorie der Wirksamkeitsvoraussetzung
- » Umsetzung der aktuellen Rechtsprechung in die betriebliche Praxis

## Nutzen

Die Teilnehmenden erlernen die Mitbestimmung speziell in arbeitszeitrechtlichen Fragen, erkennen Fehler in der Mitbestimmung und können die Grenzen anhand der Rechtsprechung erkennen. Es werden Struktur und Handlungsoptionen der Mitbestimmung erläutert, die unabdingbar für die betriebliche Praxis unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung sind.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 02.03.27 – 05.03.27       | ARB_14_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 745,50 € <sup>1)</sup>    |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                            |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Stephan Sartoris

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV





# Arbeitszeiterfassung und Arbeitszeitbetrug



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Christiane Jansen

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

Das Bundesarbeitsgericht (BAG) hat auf der Grundlage des EuGH-Urteils einige weitreichende Entscheidungen getroffen, wie die Arbeitszeit künftig im Betrieb zu erfassen ist. Damit Betriebsräte ihre Beteiligungsrechte wahrnehmen können, sollten sie dieses Urteil kennen. Das ist insbesondere von Bedeutung, weil gleichermaßen Urteile zum Thema Arbeitszeitbetrug ergangen sind, die jedoch in der Regel nur in eine Richtung weisen. Im Fokus stehen dabei Beschäftigte und zunehmend auch Betriebsratsmitglieder, die mehr Arbeitszeit angegeben haben, als tatsächlich gearbeitet wurde. Aber wie ist die Rechtslage, wenn länger gearbeitet wurde ohne Arbeitszeiterfassung? Diese und weitere Fragen werden im Seminar erörtert.

- » Wesentliche Inhalte des Arbeitszeitgesetzes
- » Rechtsprechung zur Arbeitszeiterfassung
- » Rechtsprechung zum Arbeitszeitbetrug
- » Beteiligungsrechte des BR bei der Arbeitszeit und der Arbeitszeiterfassung
- » Hinweise und Tipps für die Praxis und aus der Praxis

## Nutzen

Die Teilnehmenden erhalten einen kompakten Überblick über die aktuelle Rechtslage zur Arbeitszeiterfassung und zum Arbeitszeitbetrug. Sie lernen die wesentlichen Inhalte der BAG- und EuGH-Rechtsprechung kennen und erfahren, welche Folgen sich daraus für den Betrieb und die Beteiligungsrechte des BR ergeben. Im Fokus stehen typische Praxissituationen, der Umgang mit Vorwürfen des Arbeitszeitbetrugs sowie die Frage, wie Arbeitszeiten rechtssicher erfasst und bewertet werden können. Konkrete Hinweise und Praxistipps unterstützen die Teilnehmenden dabei, ihre Aufgaben sicher und verantwortungsvoll wahrzunehmen.

|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 19.07.27                | Web_12_27-16 | 4 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 510,00 € |              |                       |

# Arbeits- und Rufbereitschaft genauer betrachtet

Im betrieblichen Alltag werden gerne die Begriffe „Bereitschaftsdienst“ und „Ruf- und Arbeitsbereitschaft“ durcheinandergewürfelt und missverständlich interpretiert. Für den Betriebsrat ist es oft nicht einfach, sich im Dickicht der unterschiedlichen Rechtsgrundlagen zurechtzufinden und seine Mitbestimmungsrechte korrekt auszuüben. Das Seminar behandelt diese Formen der Arbeitszeit und vermittelt die Gestaltungsmöglichkeiten sowie Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats.

- » Arbeits- und Rufbereitschaft, Bereitschaftsdienst –  
Was sagen Gesetze und Tarifverträge, was geht auf betrieblicher und arbeitsvertraglicher Ebene?
- » Arbeitszeit- und vergütungsrechtliche Behandlung von Bereitschaftsdienst, Arbeits- und Rufbereitschaftszeiten
- » Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats
- » Gestaltungsraster Betriebsvereinbarungen

## Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Rechtsgrundlagen für den Bereitschaftsdienst und die Arbeits- und Rufbereitschaft. Sie wissen, wie diese Arbeitszeitformen unterschiedlich definiert werden und kennen ihre Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte bei der Gestaltung von Bereitschaftsdiensten, Arbeits- und Rufbereitschaft.



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Referierende

T1: Gerald Schmitt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 28.02.27 – 03.03.27       | ARB_27_27-01 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 803,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.020,00 € |              |                                 |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV



ONLINE  
SEMINAR

# Arbeitsunfähigkeit und Beweiswert der AU-Bescheinigung



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Hinweis

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren  
vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Christiane Jansen

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

Zunehmend machen Gerichtsurteile auf sich aufmerksam, in denen es um den Beweiswert der Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung geht. Das zeigt bereits erste Wirkungen im Betrieb. Die telefonische Krankschreibung und die Karenztage bei einer Arbeitsunfähigkeit sorgen immer wieder für Diskussionen und Konflikte zwischen Beschäftigten und Arbeitgeber. Im Seminar wird der aktuelle Rechtsstand beleuchtet und Handlungsmöglichkeiten für den Betriebsrat aufgezeigt.

- » Grundsätze der Entgeltfortzahlung
- » Rechte aus dem Tarifvertrag der bayerischen Metall- und Elektroindustrie
- » Aktuelle Rechtsprechung zur Entgeltfortzahlung
- » Rückwirkende Krankschreibung
- » Umgang mit Zweifel an der AU
- » Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats

## Nutzen

Die Teilnehmenden erhalten einen kompakten Überblick über den aktuellen Rechtsstand zur Arbeitsunfähigkeit und zum Beweiswert der AU-Bescheinigung. Sie erfahren, wie sie mit Zweifeln an Krankschreibungen, neuer Rechtsprechung sowie tariflichen Regelungen praxisnah umgehen und welche konkreten Handlungsmöglichkeiten dem Betriebsrat zur Verfügung stehen.

|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 26.04.27                | Web_12_27-15 | 4 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 510,00 € |              |                       |



# Der Umgang mit „betriebsstörenden Arbeitnehmer/-innen“

Die Wahlen der letzten Jahre in einigen europäischen Ländern zeigen einen Ruck nach rechts. Diese besorgniserregende Entwicklung macht auch vor den Betriebstoren nicht halt. Arbeitgeber\*innen und Betriebsrat sind mehr denn je gefordert, Konflikte am Arbeitsplatz sowie die Diskriminierung von Arbeitnehmer\*innen zu verhindern, und dabei geht es nicht nur um fremdenfeindliche Erscheinungen.

Sie haben durch den § 75 BetrVG die gesetzliche Pflicht, die Persönlichkeitsrechte der Betriebsangehörigen als Ganzes zu wahren. Die Betriebsparteien tragen Sorge dafür, dass der sogenannte Betriebsfrieden gewahrt wird. In diesem Zusammenhang kennt das BetrVG auch den Begriff „betriebsstörende\*r Arbeitnehmer\*in“. Doch was verbirgt sich genau dahinter? Das Seminar vermittelt unter Einbeziehung der aktuellen Rechtsprechung die gesetzlichen Aufgaben von Betriebsräten und Arbeitgeber\*innen zum Schutz der Persönlichkeitsrechte der Arbeitnehmer\*innen und setzt sich aus arbeitsrechtlicher Sicht mit dem Thema „Störung des Betriebsfriedens“ auseinander. Die Teilnehmenden erfahren auch, was dazu beispielsweise in einer Betriebsvereinbarung geregelt werden könnte.

- » Die gesetzlichen Grundlagen (von Art. 2 Abs. 1 GG bis § 104 BetrVG)
- » Die Grundsätze des § 75 BetrVG kennen und anwenden
- » Was heißt „Betriebsfrieden“ und was sind „betriebsstörende Betriebsangehörige“?
- » Aktuelle Rechtsprechungsbeispiele
- » Handlungsmöglichkeiten der Betriebsparteien z. B. Eckpunkte für eine Betriebsvereinbarung

## Nutzen

Die gesetzlichen Aufgaben nach dem BetrVG zum Schutz der Persönlichkeitsrechte der Arbeitnehmer\*innen sind bekannt. Die Teilnehmenden wissen, was unter „Störung des Betriebsfriedens“ und was unter „betriebsstörende Arbeitnehmer\*innen“ aus arbeitsrechtlicher Sicht zu verstehen ist. Ansatzpunkte für das betriebliche Handeln als Betriebsrat sind bekannt.

|   | Termin                   | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|--------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 05.05.27                 | Web_12_27-10 | 2 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminalggebühr: 285,00 € |              |                       |



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Adrian Philipp

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





# Behinderung der Betriebsratsarbeit



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Adrian Philipp

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

In der Theorie ist alles ganz einfach: die Zusammenarbeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat beruht auf Basis der vertrauensvollen Zusammenarbeit und genießt einen hohen Stellenwert. Aber ihr kennt und ahnt es: in der Praxis ist dies jedoch nicht immer der Fall. Gerade wirtschaftlich unsichere Zeiten werden von so manchem Arbeitgeber genutzt um die Arbeit der Interessensvertreter\*innen im Betrieb zu erschweren. Deshalb bieten wir euch mit diesem Web-Seminar Unterstützung an. Wir zeigen euch Handlungsmöglichkeiten als Betriebsräte auf. Wir klären die Frage was der Arbeitgeber darf und was nicht und wo die Grenze zur Behinderung der Betriebsratsarbeit beginnt. Ebenso klären wir die Frage wie Home-Office und Interessensvertreter\*innenarbeit miteinander vereinbar gemacht werden kann und ob ein Betriebsrat überhaupt in Kurzarbeit geschickt werden darf. Du hast es mit in der Hand aus einer Krise eine Chance zu machen und wir zeigen dir wie!

- » Vertrauensvolle Zusammenarbeit Arbeitgeber und Betriebsrat
- » Was darf der Arbeitgeber und was nicht
- » Was ist Behinderung der BR-Arbeit
- » Handlungs- und Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- » Schutz von Betriebsratsmitgliedern und Benachteiligungsverbot
- » Fallbearbeitung aus der Praxis

## Nutzen

Seine Rechte kennen und durchsetzen können – auch in Krisenzeiten. Wir zeigen euch erfolgreiche Strategien und Vorgehensweisen auf um Behinderungen in der Ausführung der Betriebsratsarbeit zu unterbinden. Austausch und Inspiration durch betriebliche Best Practice Beispiele. Starke Netzwerke knüpfen von und mit starken Interessensvertreter\*innen.

|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings              |
|---|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 1 | 16.07.27                | Web_12_27-11 | 2 Lerneinheit à 90min |
| € | Seminargebühr: 285,00 € |              |                       |



# Werkstudent\*innen im Fokus von BR- und JAV-Arbeit

Was BR/JAV wissen müssen

Werkstudent\*innen sind Beschäftigte, die während ihres Studiums einer Erwerbstätigkeit nachgehen. Viele Werkstudent\*innen schreiben später auch ihre Abschlussarbeiten in dem Betrieb/Unternehmen, in dem sie arbeiten, und beginnen dort ihre Berufskarriere. Für Arbeitgeber sind Werkstudent\*innen willkommene Arbeitnehmer\*innen. Der Arbeitgeber spart bares Geld bei SV-Beiträgen und bekommt nach dem Studium eine eingearbeitete und bereits integrierte Fachkraft. Doch kennen die Werkstudent\*innen selber ihre Rechte und Arbeitsbedingungen im Betrieb? Hier setzt die verpflichtende Arbeit des BR und der JAV an, denn Werkstudent\*innen zählen als Arbeitnehmer\*innen im Sinne des BetrVG. Um ihre Interessen wirksam vertreten zu können, müssen BR und JAV die rechtlichen Rahmenbedingungen rund um das besondere Beschäftigungsverhältnis von echten Werkstudent\*innen kennen. Dieses Wissen wird in diesem Seminar kompakt vermittelt.

- » Was ist ein\*e echte\*r Werkstudent\*in? Abgrenzung zu anderen studentischen Jobs und Praktika
- » Rechtliche Voraussetzungen zur Arbeitsaufnahme und während der Erwerbstätigkeit
- » Rechte der Werkstudent\*innen im Betrieb/Unternehmen einschl. Geltung von Tarifverträgen, Betriebsvereinbarungen etc.
- » Rechte des BR und der JAV nach dem BetrVG

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, nach welchen rechtlichen Voraussetzungen und Bestimmungen Werkstudent\*innen einer Erwerbstätigkeit während des Studiums nachgehen können. Sie kennen ihre Rechte nach dem BetrVG, um die Interessen der Werkstudent\*innen im Betrieb besser wahrnehmen zu können.



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Adrian Philipp

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





**Wirtschaftsausschuss**

**I - III**

**Das Unternehmen in der Krise**



# STANDORT- UND BESCHÄFTIGUNGSSICHERUNG

Für Betriebsräte ist die Sicherung von Arbeitsplätzen oberstes Ziel. Damit das gelingt, muss die wirtschaftliche Lage des Betriebes treffsicher eingeschätzt werden. Und zwar nicht nur vom Management, sondern auch vom Betriebsrat. Dafür sind sowohl wirtschaftliche Kenntnisse als auch die gezielte Mit- und Zusammenarbeit mit dem Wirtschaftsausschuss erforderlich.

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| ▶ Wirtschaftsausschuss I.....        | Seite 178 |
| ▶ Wirtschaftsausschuss II.....       | Seite 179 |
| ▶ Wirtschaftsausschuss III .....     | Seite 180 |
| ▶ Das Unternehmen in der Krise ..... | Seite 181 |



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind erforderlich.

### Referierende

T1-T3: Birgit Kißler-Krug  
T4: Heinz Schmitt  
T5: Birgit Kißler-Krug

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

## Grundlagen

# Wirtschaftsausschuss I

Mitglieder von Betriebsräten, Wirtschaftsausschüssen und Aufsichtsräten sollen in die Lage versetzt werden, ihre Informationsrechte sachkundig und umfassend wahrzunehmen. Im Mittelpunkt stehen die Vorbereitung und Durchführung von Wirtschaftsausschusssitzungen und die Arbeit mit dem Jahresabschluss. Dazu werden neben den rechtlichen Grundlagen auch Fragen der Nutzung verschiedener Informationsquellen sowie die Aufbereitung von Informationen für die Interessenvertretung behandelt.

- » Strategien der Informationspolitik von Geschäftsführungen und der Informationsbeschaffung durch den Betriebsrat
- » Nutzung der Informationsrechte und -quellen des Betriebsrats und des Wirtschaftsausschusses
- » Auswirkung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes auf die Informationsrechte des WA
- » Arbeitsorganisation und Informationsweitergabe im Wirtschaftsausschuss und im Betriebsrat
- » Bilanz und GuV: Was sagen uns die Positionen? Was bedeuten Veränderungen für die Beschäftigten?
- » Gemeinsame Analyse der vorliegenden Einzelabschlüsse der teilnehmenden Unternehmen
- » Geschäftsberichte für die Interessenvertretung nutzen
- » Je nach Teilnehmenden-Struktur: Konzernrechnungslegung und internationale Rechnungslegung

## Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die wichtigsten Rechtsformen von Unternehmen. Sie entwickeln Strategien der Informationsbeschaffung. Sie organisieren die Arbeit im Wirtschaftsausschuss, kennen den Aufbau eines Jahresabschlusses und können wichtige Kennzahlen bewerten.

|                             | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |   |   |   |
|-----------------------------|---------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|---|---|---|
| 1                           | 07.02.27 – 12.02.27 | WAG_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2                           | 25.04.27 – 30.04.27 | WAG_01_27-02 | Kritische Akademie, Inzell      | 1.197,50 €                |   | ✓ | ✓ |
| 3                           | 04.07.27 – 09.07.27 | WAG_01_27-03 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 1.328,50 €                |   | ✓ | ✓ |
| 4                           | 26.09.27 – 01.10.27 | WAG_01_27-04 | Hotel Dirsch, Emsing-Titting    | 1.325,00 €                |   | ✓ | ✓ |
| 5                           | 05.12.27 – 10.12.27 | WAG_01_27-05 | Hotel Forsthaus Nürnberg, Fürth | 1.080,00 €                |   |   | ✓ |
| € Seminargebühr: 1.490,00 € |                     |              |                                 |                           |   |   |   |

# Der Jahresabschluss des eigenen Unternehmens

## Wirtschaftsausschuss II

Aufbauend auf dem Seminar „Wirtschaftsausschuss I“ wird die Systematik des Jahresabschlusses vertieft. Den Schwerpunkt bildet die Arbeit mit dem Jahresabschluss des eigenen Unternehmens sowie die eingehende Behandlung der Jahresabschluss- und Kennzahlenanalyse aus Arbeitnehmersicht. Dazu werden aus der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung grundlegende und weiterführende Kennzahlen errechnet und Schlussfolgerungen auf die Situation des Unternehmens gezogen. Ergänzend wird in die Liquiditätsrechnung (insbesondere Cash-Flow-Rechnung) eingeführt. Damit können die aktuelle Lage des Unternehmens und ihre Ursachen mit Hilfe der wirtschaftlichen Daten beurteilt werden. Außerdem widmen wir uns im Seminar der immer bedeutender werdenden Nachhaltigkeitsberichterstattung im Jahresabschluss.

- » Kenntnisse über Bilanzpolitik von Unternehmen und die Bedeutung der Bilanzanalyse für Arbeitnehmer\*innen
- » Wichtige Kennzahlen und deren Berechnung sowie die Beurteilung des Unternehmens anhand von Kennzahlen
- » Indirekte Cash-Flow-Rechnung
- » Die Nutzung der Jahresabschlussanalyse in der Arbeit des Wirtschaftsausschusses und des Betriebsrates
- » Nachhaltigkeitsbericht: Bedeutung der zunehmenden Nachhaltigkeitsverpflichtungen für die Arbeit des Wirtschaftsausschusses

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen den Aufbau und die Struktur einer Bilanz und einer Gewinn- und Verlustrechnung. Sie können einfache Beurteilungen anhand von Kennzahlen vornehmen, kennen die Bedeutung der Liquiditätsrechnung und nutzen die Informationen für die Arbeit im Wirtschaftsausschuss.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 18.07.27 – 23.07.27 | WAG_02_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel, Inzel                                  | 1.197,50 €                |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 17.10.27 – 22.10.27 | WAG_02_27-02 | BEST WESTERN PLUS Kurhotel an der Obermaintherme, Bad Staffelstein | 1.433,00 €                | ✓                                                                                   |                                                                                       | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Voraussetzung für das Seminar ist der Besuch des Seminars Wirtschaftsausschuss I.

### Referierende

T1: Heinz Schmitt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Hinweis

Für das Seminar ist mindestens ein taschenrechnerfähiges Smartphone (oder Taschenrechner) notwendig. Ideal ist ein Laptop mit Excel und ein unternehmensspezifischer Jahresabschluss (z.B. im Bundesanzeiger).



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1+T2: Birgit Kißler-Krug

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

### Hinweis

Eine Teilnahme an den Seminaren WA I und/  
oder WA II ist für die Teilnahme am Seminar  
WA III nicht erforderlich.

## (Risiko)management – Analyse und strategische Planung

# Wirtschaftsausschuss III

Das Risikomanagement gewinnt in modernen Unternehmen immer mehr an Bedeutung. Je intensiver sich der Wirtschaftsausschuss mit der Risikosteuerung befasst, desto früher kann er Lösungen im Sinne der Beschäftigten erarbeiten. Im Seminar werden anhand von praktischen Beispielen Methoden vorgestellt, um Risiken einzuschätzen und in den Griff zu bekommen. Die Teilnehmenden führen eine unternehmensbezogene Risiko-Inventur durch. Risiken und Markt- sowie Planungsentwicklungen sind eng miteinander verwoben. Das Seminar zeigt aktuelle Marketing- und Managementstrategien auf – insbesondere im Bereich der Investitionsgüterindustrie. Darüber hinaus werden Planungs- und Controllinginstrumente vorgestellt.

- » Risikomanagement
  - Rechtliche Grundlagen sowie der Risikobericht im Jahresabschluss
  - Risiken identifizieren: Was macht dem Unternehmen morgen zu schaffen?
  - Risiko-Inventur auf Basis von Checklisten
  - Risiken bewerten: Welche Auswirkungen könnte das haben (Szenarien)?
  - Risiken steuern: Was kann das Unternehmen dagegen tun?
- » Marketingziele und Schlüsselfaktoren
  - Situationsanalyse (Schwerpunkt Industriegüter und -dienstleistungen)
  - Marketingstrategien
  - Marketingmix (Produkt-, Preis-, Kommunikations- und Vertriebspolitik)
  - » Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken (SWOT)-Analyse
  - » Welche Konsequenzen ergeben sich aus den im Seminar gewonnen Erkenntnissen für die Interessenvertretung?

### Nutzen

Die Teilnehmenden können Unternehmensrisiken besser beurteilen. Sie wissen, welche wirtschaftlichen „Trends“ sich abzeichnen und was Marketing und Controlling bedeuten. Sie lernen Risiko- und Beratungsberichte verstehen und können die Auswirkungen auf die Beschäftigung im Betrieb besser einschätzen.

|                                    | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1                                  | 06.06.27 – 11.06.27 | WAG_03_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2                                  | 07.11.27 – 12.11.27 | WAG_03_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| <b>€ Seminargebühr: 1.490,00 €</b> |                     |              |                            |                           |  |   |   |

# Das Unternehmen in der Krise

## Unternehmenskrisen, Rechte des Betriebsrates

Viele Unternehmen sind bei wirtschaftlich und politisch schwierigem Umfeld in Bedrängnis geraten. Oder sie sind anderweitig in Schieflage gekommen bzw. drohen in Schwierigkeiten zu geraten. Betriebsräte stehen vor der Herausforderung, frühzeitig zu erkennen, im Interesse von Beschäftigungssicherung und Arbeitsplatzerhalt, dass Gefahr für das Unternehmen droht. Das Seminar vermittelt Kenntnisse, Krisen und Krisenstadien möglichst frühzeitig zu erkennen und voneinander abzugrenzen. Die Teilnehmenden können ihre Beteiligungsrechte zu bestimmten Krisensituationen zuordnen, um mehr von einer reagierenden in eine agierende Rolle gegenüber der Unternehmensleitung zu gelangen.. Vermittelt werden notwendige betriebswirtschaftliche und rechtliche Kenntnisse für die unterschiedlichen Stadien von der Stakeholderkrise bis hin zur Insolvenzreife.

- » Krisensymptome rechtzeitig erkennen
  - Krise: Was ist das? Stadien und Arten von Unternehmenskrisen
  - Managementfehler und sonstige Fehler erkennen
  - Checkliste: Krisensymptome
  - Grundsätze ordnungsgemäßer Unternehmensplanung als Anker eines stabilen Unternehmens
- » Rechte des Betriebsrats und des Wirtschaftsausschusses – typische Situationen im Krisenverlauf
  - Informationsmöglichkeiten, wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen
  - Restrukturierung: Betriebsänderungen (z.B. Schließung von Bereichen etc.), Interessenausgleich, Sozialplan
- Regelungen zur Kurzarbeit und andere Instrumente zur Beschäftigungssicherung – in welcher Situation können welche Instrumente sinnvoll sein?
  - » Transferagentur und -gesellschaft
  - » Sanierungs-Betriebsvereinbarung / Sanierungs-Tarifvertrag
  - » Die Insolvenz und vorgelagerte Verfahren
    - Die Insolvenz und vorgelagerte Verfahren - eine Chance zur Sanierung!?
    - Sanierung in der Insolvenz – fix it, sell it, close it –
    - Rechte des Betriebsrats und der Arbeitnehmer\*innen in der Insolvenz

### Nutzen

Die Teilnehmenden können Krisensituationen zielgerichteter erkennen und wissen um die Rechte der Arbeitnehmer\*innen und des Betriebsrats in Sanierungsphasen. Sie haben notwendige Grundkenntnisse im Insolvenzrecht und -verfahren.



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

### Referierende

T1: Alexander Schiller

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04.04.27 – 09.04.27       | WAG_08_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                    |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |



BR

JAV

SBV

BRV





**AuG I**    **Grundlagenseminar  
Arbeits- und Gesundheitsschutz**

**AuG II**    **Aufbauseminar  
Arbeits- und Gesundheitsschutz**

**AuG III**    **Projekt Gefährdungsbeurteilung**



**AuG I** (Seite 186)  
**AuG II** (Seite 186)  
**mit Bescheinigung  
gemäß § 22 SGB VII**



# ARBEITS- UND GESUNDHEITSSCHUTZ

Gute Arbeit darf auch langfristig nicht krank machen. Damit das zutrifft, ist ein umfassender Arbeits- und Gesundheitsschutz von großer Bedeutung. In diesem Bereich hat der Betriebsrat in Verbindung mit dem Arbeitsschutzgesetz beste Mitbestimmungsmöglichkeiten. Unsere Seminare zeigen, wie ihr sie nutzen könnt.

- ▶ AuG I: Grundlagenseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz ..... Seite 184
- ▶ AuG II: Aufbauseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz ..... Seite 186
- ▶ AuG III: Projekt Gefährdungsbeurteilung ..... Seite 187
- ▶ Messebegleitseminar: Arbeitsschutz Aktuell 2027 in Düsseldorf ..... Seite 188
- ▶ Psychische Belastungen erkennen und begrenzen ..... Seite 189
- ▶ Die Kollegin KI - und was sie mit uns macht ..... **NEU** Seite 190
- ▶ Betrieblicher Umweltschutz ..... Seite 191
- ▶ Digitalisierung im Betrieblichen Gesundheitsmanagement ..... Seite 192
- ▶ BEM und Gefährdungsbeurteilung effizient verknüpfen ..... Seite 193
- ▶ Betriebliche Suchtprävention und Suchthilfe ..... Seite 194
- ▶ Sicherheitsunterweisung neu gedacht:  
Psychische Belastungen wirksam einbeziehen ..... **NEU** Seite 195
- ▶ Gesund im Homeoffice ..... **NEU** Seite 196
- ▶ Fachtagung: GESUND. ARBEITEN 2027 ..... **NEU** Seite 197



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1 online: Manuela Hauer, Henry Herold  
T1+T3: Ali Can Cagliyan, Dietmar Doblhofer  
T2: Stefan Balkheimer  
T4: Stefan Balkheimer, Henry Herold

### Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagen-  
seminaren vermittelt werden, sind erforderlich.

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# AuG I: Grundlagenseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz

Der betriebliche Arbeits- und Gesundheitsschutz ist ein zentrales Handlungsfeld des Betriebsrats. Für die Arbeitnehmer\*innen ist der Erhalt ihrer Gesundheit von elementarem Interesse. Deshalb ist es für alle Betriebsräte erforderlich, sich Grundkenntnisse im Bereich des Arbeitsschutzes anzueignen. Das Seminar vermittelt hierzu die ersten Grundlagen zum Einstieg ins Thema. Schwerpunkte des Seminars sind die Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats sowie die inner- und außerbetrieblichen Organisationsstrukturen des Arbeitsschutzes im Überblick. Die Gefährdungsbeurteilung nach dem Arbeitsschutzgesetz (ArbSchG) ist das wichtigste Handlungsinstrument für alle Akteure des Arbeitsschutzes. Ihre rechtliche Basis und die sich daraus ergebende Systematik und die Handlungsmöglichkeiten werden in ihren Grundzügen vermittelt. Anhand von Beispielen aus der Betriebsratsarbeit werden die Ziele, Schwierigkeiten und Lösungsmöglichkeiten im Arbeits- und Gesundheitsschutz erläutert.

- » Gesundheit im Betrieb und Arbeitsbelastungen
- » Mitwirkungsrechte des Betriebsrats im Arbeits- und Gesundheitsschutz nach dem BetrVG
- » Gesetzliche Grundlagen des Arbeits- und Gesundheitsschutzes
- » Rolle und Aufgaben der innerbetrieblichen und außerbetrieblichen Akteure im Arbeits- und Gesundheitsschutz
- » Die Systematik der Gefährdungsbeurteilung nach dem ArbSchG



Kleine Lerngruppen  
mit max 12 TN

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Meetings                        |
|---|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1 | 08.03.27 – 12.03.27       | Web_13_27-01 | 5 Meetings<br>09:00 - 16:30 Uhr |
| € | Seminargebühr: 1.690,00 € |              |                                 |

### Bayernweite Seminare

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                          | Unterkunft u. Verpflegung | Gruppen | Barrierefrei | PC |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------------------------|---------------------------|---------|--------------|----|
| 1 | 14.02.27 – 19.02.27       | AuG_G1_27-09 | Hotel Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee      | 1.342,00 €                |         | ✓            |    |
| 2 | 13.06.27 – 18.06.27       | AuG_G1_27-07 | Landhotel Rügheim, Rügheim                   | 1.365,10 €                |         | ✓            | ✓  |
| 3 | 29.08.27 – 03.09.27       | AuG_G1_27-03 | Kritische Akademie, Inzell                   | 1.197,50 €                | ✓       | ✓            | ✓  |
| 4 | 21.11.27 – 26.11.27       | AuG_G1_27-06 | Landgasthof Euringer, Beilngries-Paulushofen | 900,00 €                  |         | ✓            |    |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                              |                           |         |              |    |

Referierende

Unter/Oberfranken

T1: Patrick Ennemoser, Ingmar Thorz  
T2: Patrick Ennemoser

Niederbayern

Noch nicht bekannt

Mittelfranken

Noch nicht bekannt

Oberbayern

T1+T2: Felix Schmidt

Oberpfalz

Noch nicht bekannt

Unter/Oberfranken

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                          | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 15.02.27 – 19.02.27 | AuG_G1_27-01 | Hotel Freihof, Prichsenstadt | 1.225,50 €                |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 2 | 20.09.27 – 24.09.27 | AuG_G1_27-11 | Landhotel Rügheim, Rügheim   | 1.221,60 €                |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

Niederbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 07.11.27 – 12.11.27 | AuG_G1_27-08 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                    | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

Mittelfranken

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 28.06.27 – 02.07.27 | AuG_G1_27-10 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 1.398,00                  |                                                                                    |                                                                                     | ✓                                                                                   |

Oberbayern

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 09.05.27 – 14.05.27 | AuG_G1_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2 | 14.11.27 – 19.11.27 | AuG_G1_27-05 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                      | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

Oberpfalz

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                      | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 13.06.27 – 18.06.27 | AuG_G1_27-04 | Hotel Wutzschleife, Rötz | 1.339,00 €                |                                                                                      |                                                                                       | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



BR

JAV

SBV

BRV





Mit Bescheinigung  
gemäß § 22 SGB VII

# AuG II: Aufbauseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz

Der Erfolg im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz hängt vom Zusammenwirken der inner- und außerbetrieblichen Akteure ab. Aufbauend auf dem Einstiegsseminar AuG I werden die rechtlichen Grundlagen des Arbeitssicherheitsgesetzes in Verbindung mit den Mitbestimmungsrechten des Betriebsrats nach dem BetrVG vermittelt. Hier werden wir insbesondere auf die sich im Rahmen der Gefährdungsbeurteilung ergebenden Mitbestimmungsmöglichkeiten eingehen und ihre praktische Realisierung aufzeigen. Zusätzlich werden die Rolle und Aufgaben von Betriebsärzten und -ärztinnen, Arbeitssicherheitsfachkräften, Gewerbeaufsichtsamt und Berufsgenossenschaften genau beleuchtet. Dabei bearbeiten die Teilnehmenden betriebliche Themenstellungen und bekommen einen Einblick in die Praxis anderer Betriebe. Zielsetzung ist die Verbesserung der betrieblichen Zusammenarbeit bei der Prävention arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren und die praktische Anwendung von Mitbestimmung im Rahmen der Gefährdungsbeurteilung.

- » Gesetzliche Grundlagen des Arbeitssicherheitsgesetzes
- » Gesetzliche Fürsorgepflicht des Arbeitgebers
- » Bestellung und Aufgaben sowie Einsatzzeiten von Betriebsärzten und -ärztinnen und Fachkräften für Arbeitssicherheit
- » Gesetzlicher Auftrag der Berufsgenossenschaft und der Gewerbeaufsicht
- » Zusammenarbeit des Betriebsrats mit dem Arbeitgeber, den Fachkräften für Arbeitssicherheit und den Betriebsärzten und -ärztinnen
- » Zusammenarbeit mit der Gewerbeaufsicht und der Berufsgenossenschaft
- » Praktische Anwendung der Mitbestimmungsmöglichkeiten im Rahmen der Gefährdungsbeurteilung nach ArbSchG



## Interessant für

BR

BRV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Grundlagenseminar AuG I vermittelt werden, sind erforderlich.

## Referierende

T1-T3: Stefan Balkheimer, Henry Herold

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



Teilnehmende des AuG II Seminars erhalten ein **Zertifikat**, das zur Ernennung als **betriebl- che\*r Sicherheitsbeauftragte\*r** befähigt.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                                           | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|----------------------------------|--------------|-----------------------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 14.03.27 – 19.03.27              | AuG_G2_27-03 | Hotel St. Georg – Bad Aibling                 | 1.585,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| 2 | 18.07.27 – 23.07.27              | AuG_G2_27-01 | Landgasthof Euringer – Beilngries-Paulushofen | 900,00 €                  |  | ✓ |   |
| 3 | 19.09.27 – 24.09.27              | AuG_G2_27-02 | Fuchsbräu Hotel GmbH – Beilngries             | 1.214,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | <b>Seminargebühr: 1.490,00 €</b> |              |                                               |                           |  |   |   |

# AuG III: Projekt Gefährdungsbeurteilung



Mit TÜV Zertifikat als  
Betriebliche\*r  
Arbeitsschutzkoordinator\*in

In diesem zweiteiligen Zertifikatslehrgang steht die praktische Anwendung der betrieblichen Gefährdungsbeurteilung im Mittelpunkt. Die Teilnehmenden lernen, die betriebliche Gefährdungsbeurteilung als Projekt im Rahmen eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses zu begreifen und anzuwenden. Dazu werden wir uns neben den fachlichen Fragen des Arbeitsschutzes auch mit den Methoden des agilen Projektmanagements befassen. Mit diesem Handwerkszeug ausgerüstet, geht es an die praktische betriebliche Planung und Umsetzung eines konkreten Mitbestimmungsprojekts im Rahmen der betrieblichen Gefährdungsbeurteilung.

Eure ersten Schritte werden zum Abschluss des ersten dreitägigen Seminarteils geplant. Die weitere Planung und Umsetzung wird dann in einer Eigenarbeit bis zum zweiten Seminarteil erstellt. Im abschließenden zweiten Seminarteil (ca. 6 Monate später) werden die Teilnehmenden ihre Projekte, ihre Umsetzungsschritte und ihre rechtlichen und fachlichen Bestandteile im Rahmen des ersten Teils der Zertifikatsprüfung präsentieren. Der zweite Teil der Zertifikatsprüfung wird im Rahmen einer schriftlichen Prüfung (Multiple-Choice-Test) absolviert. **Mit einer erfolgreich abgelegten Prüfung erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat als „betriebliche\*r Arbeitsschutzkoordinator\*in“ vom TÜV Rheinland.**

- » Grundlagen des agilen Projektmanagements und agiler Projektmethoden
- » Rollen- und Aufgabenverteilung innerhalb von Projekten
- » Gefährdungsbeurteilung nach ArbSchG
  - Mitbestimmung des Betriebsrats
  - Beteiligung von Beschäftigten als sachkundige Arbeitnehmer\*innen nach § 80 Abs. 2 BetrVG
  - Hinzuziehung von Sachverständigen nach § 80 Abs. 3 BetrVG
- » Praktische Anwendung von Verordnungen, technischem Regelwerk, DIN-Normen und gesicherten arbeitsmedizinischen Erkenntnissen im Arbeitsschutz
- » Betriebliche Umsetzung von Maßnahmen des Arbeits- und Gesundheitsschutzes
- » Projektpräsentation und –verteidigung im Rahmen der mündlichen Prüfung
- » Schriftliche Abschlussprüfung

|               | Termin                                                                       | Seminar-Nr.  | Ort                         | Unterkunft u. Verpflegung                  |  |   |   |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------------------|--|---|---|
| <b>Teil 1</b> | 10.10.27 – 13.10.27                                                          | AuG_09_27-02 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | 754,80 € <sup>(1)</sup>                    |  | ✓ | ✓ |
| <b>Teil 2</b> | 26.03.28 – 29.03.28                                                          | AuG_09_28-01 | Fuchsbräu Hotel, Beilngries | für 2028 noch nicht bekannt <sup>(1)</sup> |  | ✓ | ✓ |
| €             | <b>Seminargebühr: 2.515,00 €* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)</b> |              |                             |                                            |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Vorkenntnisse, wie sie in den Seminaren AuG I und AuG II vermittelt werden, sind erforderlich.

## Referierende

Teil 1: Stefan Balkheimer, Martina Forster  
Teil 2: Stefan Balkheimer

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

## Hinweis

Die zwei Teile bauen aufeinander auf. Deshalb ist nur eine Buchung beider Teile möglich. Die Seminargebühr für beide Teile wird nach Teil 1 abgerechnet. Die Unterkunft/Verpflegung rechnen wir je Teil ab.

Weitere  
Informationen  
zum Seminar:



BR

JAV

SBV

BRV





# Messebegleitseminar: Arbeitsschutz Aktuell 2027 in Düsseldorf



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

## Referierende

T1: Stefan Balkheimer

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

Parallel zur Fachmesse Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit in Düsseldorf bietet die Kritische Akademie ein Begleitseminar mit ausgewählten Schwerpunkten und Referierenden für Betriebsräte und SBV-Vertreter\*innen an, die sich den betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz zur Aufgabe gemacht haben. Die Teilnehmenden erhalten speziell an ihrer betrieblichen Situation orientierte Seminarinhalte, nehmen an ausgesuchten und zu den Kernthemen passenden Kongressveranstaltungen teil und bearbeiten die Erkenntnisse zusammen mit ausgewählten Arbeitsschutzexpertinnen und -experten nach. Im Rahmen des Seminars besuchen die Teilnehmenden die Messe, lernen Neuigkeiten und neue Erkenntnisse im Arbeits- und Gesundheitsschutz kennen und erarbeiten anschließend jeweils Möglichkeiten zur Umsetzung in die betriebliche Praxis.

- » Persönliche Schutzausrüstung
  - Der Mensch und sein persönlicher Schutz am Arbeitsplatz ist ein wichtiges Thema.
- » Digitale Methoden in der Ergonomie
  - Um Produkte und Arbeitsprozesse ergonomisch zu gestalten, können digitale Modelle und Methoden hilfreich sein.
- » Betrieblicher Brandschutz und Notfallmanagement
  - Wer das Entscheidende weiß, kann das Risiko eines unvorhersehbaren Notfalls minimieren.
- » Aktuelles aus dem Arbeits- und Gesundheitsschutz

## Nutzen

Die Teilnehmenden wissen um die aktuellen Fragestellungen und Lösungsvorschläge im Bereich Arbeits- und Gesundheitsschutz. Sie kennen die Handlungs- und Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats und sind in der Lage, die Arbeitsbedingungen von Arbeitnehmer\*innen wirkungsvoll zu verbessern.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|----------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 18.10.27 – 22.10.27              | AuG_03_27-01 | voco Düsseldorf Seestern, Düsseldorf <sup>1)</sup> | 1.913,00 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | <b>Seminargebühr: 1.715,00 €</b> |              |                                                    |                           |  |   |   |

1) Stressfreie Anreise zum Mittagessen. Gerne auch mit Vorabendanreise möglich.



# Psychische Belastungen erkennen und begrenzen

In vielen Betrieben und Arbeitsbereichen sind es weniger die körperlichen Belastungen wie Lärm oder Gefahrstoffe, die zur Gefahr für die Gesundheit der Mitarbeiter\*innen werden. Immer häufiger führen Leistungsdruck, Stress, Qualifikationsdefizite oder das Arbeitsumfeld zu dauerhaften psychischen Belastungen. Seit vielen Jahren ist klar: Diese Arten der Belastungen sind dauerhaft nicht weniger gesundheitsschädigend. Nachweislich können psychische Fehlbelastungen neben organischen Erkrankungen auch schwere seelische Erkrankungen, wie z. B. Depressionen, nach sich ziehen.

Aber was sind psychische Belastungen? Wie lassen sie sich im Arbeitsumfeld feststellen, beurteilen und minimieren? Welche Möglichkeiten haben Betriebsräte gemeinsam mit den Beschäftigten, um die Belastungen und die Risiken zu verringern? Wie können Betriebsräte agieren, wenn es im Betrieb bereits zu Fällen von arbeitsbedingten psychischen Erkrankungen gekommen ist?

## » Psychische Belastungen, ihre Ursachen und Wirkungen

- Definition psychischer Belastungen in der Arbeitsmedizin
- Anerkannte Arten psychischer Belastungen im Kontext der Arbeit
- Grundlegende Bewertungsmöglichkeiten
- Auswirkungen auf die Gesundheit der Mitarbeiter\*innen

## » Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats

- Mitbestimmung des Betriebsrats bei der betrieblichen Gefährdungsbeurteilung nach dem ArbSchG in Verbindung mit § 87 Abs. 1 Nr. 7 BetrVG
- Instrumente zur Bewertung psychischer Belastungen
- Umgang und Vorgehensweise mit drohenden oder bereits eingetretenen Fällen arbeitsbedingter psychischer Erkrankungen

## Nutzen

Die Teilnehmenden haben einen Überblick über die Definition, die Ursachen und Auswirkungen psychischer (Fehl-)Belastungen am Arbeitsplatz. Sie kennen ihre grundlegenden Möglichkeiten, psychische Belastungen im Rahmen der Gefährdungsbeurteilung nach ArbSchG zu integrieren.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                   | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 14.02.27 – 17.02.27 | Psy_01_27-01 | Landhotel Geyer, Kipfenberg-Pfahldorf | 984,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Der vorherige Besuch des Grundlagenseminars  
AuG I wird vorausgesetzt.

### Referierende

T1: Professor Dr. Klaus Weber

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Dipl.-Psych. Jörn Degenhardt

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Die Kollegin KI - und was sie mit uns macht

Psychische Belastung durch Künstliche Intelligenz erkennen und in der Gefährdungsbeurteilung abbilden

Künstliche Intelligenz verändert Arbeitsplätze – nicht nur Abläufe und Zuständigkeiten, sondern auch die Art, wie Menschen urteilen, entscheiden und miteinander arbeiten. Wenn Beschäftigte täglich mit KI-Systemen interagieren, entstehen psychologische Dynamiken, die in der klassischen Gefährdungsbeurteilung bisher nicht systematisch erfasst werden. Dieses Seminar macht Betriebsräte mit diesen Phänomenen vertraut und befähigt sie, psychische Belastungen durch KI zu erkennen, einzuordnen und in der Gefährdungsbeurteilung abzubilden.

- » Psychologische Dimension der Mensch-KI-Interaktion
- » Selbstreflexion anhand der eigenen KI-Nutzung
- » Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastung bei KI-Einsatz
- » Handlungsspielräume der Betriebsratsarbeit

### Nutzen

Die Teilnehmenden wissen, wie KI-Systeme das Urteilen, Entscheiden und Zusammenarbeiten von Beschäftigten verändern. Sie können KI-bezogene psychische Belastungen erkennen und in der Gefährdungsbeurteilung abbilden. Sie kennen ihre Handlungsspielräume nach §§ 80, 87, 90 BetrVG und § 5 ArbSchG zur KI-Gestaltung.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|----------------------------------|--------------|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 02.05.27 – 05.05.27              | Geh_16_27-01 | Bildungszentrum Oberjosbach, Niedernhausen | 540,00 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
| 2 | 25.10.27 – 28.10.27              | Geh_16_27-02 | NOVINA HOTEL Südwestpark, Nürnberg         | 695,30 € <sup>(1)</sup>   |                                                                                       | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | <b>Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |              |                                            |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



# Betrieblicher Umweltschutz

## Transformationsprozesse als Herausforderung für den Umweltschutz

Transformationsprozesse wie die Klimafrage, Industrie 4.0 oder die Elektrifizierung stellen den betrieblichen Umweltschutz vor neue Herausforderungen. LED-Beleuchtung, Energierückgewinnung bei der Hallenbelüftung und Fuhrparkmanagement sind nur wenige praktische Beispiele, wie sich der Betriebsrat aktiv in den betrieblichen Umweltschutz einbringen kann. Wenn es um den betrieblichen Umweltschutz geht, treffen unterschiedliche Interessen aufeinander. Insofern hat betrieblicher Umweltschutz eindeutig einen Kompromisscharakter. Seit 2001 ist die Förderung des betrieblichen Umweltschutzes als Aufgabenfeld des Betriebsrats in das BetrVG integriert worden. Aufgrund der großen Bedeutung für die Gesundheit der Arbeitnehmer\*innen hat der Betriebsrat verschiedene Beteiligungsrechte wahrzunehmen. Der Betriebsrat kann sein Vorschlagsrecht nutzen, um neue Ideen für den Umweltschutz in den Betrieb einzubringen. Das Seminar vermittelt die Aufgaben des Betriebsrats im betrieblichen Umweltschutz, erklärt die Pflichten der Arbeitgeber und zeigt anhand praktischer Beispiele, wie der Betriebsrat mitwirken kann. Behandelt wird der betriebliche Umweltschutz auch im Zusammenhang mit digitaler Transformation und Industrie 4.0.

- » Verzahnung von Arbeitsschutz und betrieblichem Umweltschutz in gesetzlichen Vorschriften (z. B. §§ 1, 21 GefStoffV)
- » Aufgaben des Betriebsrats im betrieblichen Umweltschutz (z. B. § 80 Abs. 1 Nr. 2 und 9, § 89 BetrVG)
- » Handlungsmöglichkeiten des Wirtschaftsausschusses im Rahmen des betrieblichen Umweltschutzes nach § 106 Abs. 3 Nr. 5a BetrVG
- » Aktivitäten mit eigenen Initiativen und Vorschlägen (freiwillige Betriebsvereinbarung)
  - Betriebliches Umweltmanagementsystem, Ökoaudit, betrieblicher Umweltausschuss
- » Betrieblicher Umweltschutz aus Sicht des Betriebsrats im Fokus von digitaler Transformation und Industrie 4.0
- » Einbeziehung/Sensibilisierung der Arbeitnehmer\*innen

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Rechte und Aufgaben im betrieblichen Umweltschutz. Sie können dem Arbeitgeber Anregungen und Vorschläge zu Maßnahmen des betrieblichen Umweltschutzes unterbreiten. Sie haben einen „Blick“ auf den betrieblichen Umweltschutz in Zeiten digitaler Transformation.



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Thomas Nitsche

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 03.10.27 – 08.10.27       | Geh_08_27-01 | Das Wiesgauer Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |  |  | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                  |                           |  |  |   |



BR

JAV

SBV

BRV





# Digitalisierung im Betrieblichen Gesundheitsmanagement

Mitbestimmung und Handlungsmöglichkeiten für den Betriebsrat



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Martina Forster

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

Die Digitalisierung im Kontext des Betrieblichen Gesundheitsmanagements erfasst im Betrieb mehrere Ebenen: Einerseits geht es um Möglichkeiten der Gesundheitsförderung und Erfassung von Gesundheitsdaten, andererseits um Werkzeuge, die ein systematisches und professionelles Arbeiten im Betrieblichen Gesundheitsmanagement vorantreiben sollen. Nicht zuletzt geht es auch um Werkzeuge für den Betriebsrat, um beim Betrieblichen Gesundheitsmanagement seine Mitbestimmungs- und Mitgestaltungsmöglichkeiten nachhaltig zu organisieren. Im Seminar bekommen die Teilnehmenden einen Überblick zum Thema. Es zeigt die Chancen und Risiken der Digitalisierung im BGM auf. Die Teilnehmenden nehmen die Auswirkungen in den Blick und erarbeiten, wie sie sich aktiv einbringen können, um die Gesundheit der Kolleginnen und Kollegen nachhaltig zu fördern. Das Seminar zeigt auch, wie der Betriebsrat digitale Werkzeuge für seine Arbeit nutzen kann.

- » Digitalisierung im BGM
- » Technologien im BGM
- » Auswirkungen der Digitalisierung auf die Arbeitswelt
- » Rolle und Aufgaben der Betriebsräte
- » Kommunikation und Zusammenarbeit im digitalen Zeitalter
- » Praktische Umsetzung und Handlungsempfehlungen
- » Zusammenfassung und Ausblick

|   | Termin                  | Seminar-Nr.  | Meetings                |
|---|-------------------------|--------------|-------------------------|
| 1 | 29.06.27                | Web_13_27-02 | 4 Lerneinheiten á 90min |
| € | Seminargebühr: 510,00 € |              |                         |



# BEM und Gefährdungsbeurteilung effizient verknüpfen

Für Betriebsräte und Schwerbehindertenvertretungen ergibt sich durch die Verknüpfung der Gefährdungsbeurteilung (§ 5 ArbSchG) mit dem Betrieblichen Eingliederungsmanagement (§ 167 Abs. 2 SGB IV) die Chance, gezielt Arbeitsbedingungen zu verbessern und Arbeitsplätze zu sichern. Das Seminar zeigt, wie die Gefährdungsbeurteilung und das Betriebliche Eingliederungsmanagement im Betrieb zusammengehören und vom Betriebsrat und der Schwerbehindertenvertretung angegangen werden können.

- » Das Betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) zur Mobilisierung internen und externen Sachverständs
- » Die Gefährdungsbeurteilung als Bestandteil des BEM
  - Allgemeine Pflichten des Arbeitgebers nach dem Arbeitsschutzgesetz
  - §§ 5 und 6 ArbSchG: Die Gefährdungsbeurteilung und Dokumentation
  - Beratungsaufgaben der Betriebsärzte und -ärztinnen (BA) und der Fachkräfte für Arbeitssicherheit (Sifa) gegenüber dem Betriebsrat und der Vertrauensperson der Menschen mit Behinderung
- » BEM als Verfahrenspflicht = rechtlich regulierter, kooperativer, verlaufs- und ergebnisoffener Suchprozess
  - Fähigkeitsprofil (Person) und Anforderungsprofil (Gefährdungsbeurteilung) als notwendige Grundlagen des Suchprozesses
  - Aktuelle Rechtsprechung

## Nutzen

Die Teilnehmenden können die Gefährdungsbeurteilung aktiv mitgestalten und diese als sinnvolles Mittel beim Betrieblichen Eingliederungsmanagement anwenden. Damit werden sie ihrem Auftrag als Interessenvertreter\*in gerecht, die Gesundheit zu fördern bzw. wiederherzustellen und die Arbeitsfähigkeit der Kolleginnen und Kollegen zu erhalten.



## Interessant für

SBV

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Grundkenntnisse über das Betriebliche Eingliederungsmanagement sind erforderlich.

## Referierende

Noch nicht bekannt

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

§ 179 Abs. 4 SGB IX

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 06.07.27 – 09.07.27 | AuG_05_27-01 | Novotel, Centre Ville, Nürnberg | 756,00 € <sup>1)</sup>    |  | ✓ | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Gabi Reineke

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Betriebliche Suchtprävention und Suchthilfe

## Umgang mit Suchtproblemen im Betrieb

Suchterkrankungen nehmen in der Gesellschaft und damit in den Betrieben und Verwaltungen immer stärker zu. Ziel dieses Seminars ist die Vermittlung grundlegender Kenntnisse sowie die Sensibilisierung für Suchtstrukturen in Gesellschaft und Betrieb. Hierbei nehmen wir insbesondere die Alkoholabhängigkeitserkrankung in den Blick. Effektive und erprobte Möglichkeiten betrieblicher Suchtprävention und -hilfe sowie ihre arbeitsrechtlichen Grundlagen werden im Seminar erarbeitet.

- » Grundlagen der Suchterkrankung
- » Entwicklungsschritte in die Sucht
- » Ursachen und Folgen von Abhängigkeitserkrankungen
- » Suchtprobleme im Betrieb
- » Merkmale und Auffälligkeiten am Arbeitsplatz
- » Verhalten des Umfelds
- » Rolle und Aufgaben von Betriebsrat, Schwerbehindertenvertretung, Suchtberatung und Führungskräften
- » Möglichkeiten betrieblicher Suchtkrankenhilfe
- » Rechtliche Grundlagen der Handlungsmöglichkeiten von Betriebsräten und Schwerbehindertenvertretungen
- » Erarbeiten einer Musterbetriebsvereinbarung

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die Grundlagen der betrieblichen Suchtprävention und entwickeln strategische Ansätze zum frühzeitigen Eingreifen. Sie entwickeln „Fingerspitzengefühl/Gespür“ für das Erkennen von Suchtgefährdungen und sind sicherer bei der Einschätzung ihrer Rolle und Aufgaben als BR/SBV sowie in der Beratung von Führungskräften und der Zusammenarbeit mit Betriebsärzten und -ärztinnen.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                              | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04.07.27 – 09.07.27       | AuG_08_27-01 | Hotel Wolfringmühle, Fensterbach | 945,00 €                  |                                                                                       |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                  |                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



# Sicherheitsunterweisung neu gedacht: Psychische Belastungen wirksam einbeziehen

Die Sicherheitsunterweisung wandelt sich: Arbeitsschutz berücksichtigt physische und psychische Belastungen. In vielen Betrieben bestehen Defizite bei der Gefährdungsbeurteilung psychischer Faktoren, was durch steigende Ausfallzeiten den Handlungsdruck erhöht. Neue Anforderungen im DGUV-System und die stärkere Einbindung arbeitspsychologischer Expertise erweitern die Erwartungen an Unterweisungen und Prävention. Das Seminar vermittelt Teilnehmenden wertvolles praxisnahes Wissen, psychische Belastungen systematisch zu erfassen, rechtssicher zu bewerten und wirksam in betriebliche Strukturen einzubinden.

- » Psychische Belastung als Gefährdungsfaktor
  - Aktuelle Entwicklungen im Arbeitsschutz und DGUV-System
  - Veränderungen der Sicherheitsunterweisungen
- » Rechtliche Grundlagen - ArbSchG, GBU, Unterweisungs- und Dokumentationspflichten
  - Gefährdungsbeurteilung, Psyche: Verfahren, Qualität, Typische Fehler
- » Sicherheitsunterweisungen neu denken
  - Integration psychischer Belastungen
  - Warnsignale, Ressourcen, Meldewege
  - Belastungsanzeige
- » Umsetzung im Betrieb
  - Maßnahmen, Prozesse, Betriebsvereinbarungen
  - Betriebsrat, SBV und Zusammenarbeit im Betrieb

## Nutzen

Teilnehmende wenden die aktuellen Anforderungen zu psychischen Belastungen im Arbeitsschutz sicher an und beurteilen betriebliche Situationen fundierter. Sie erkennen Schwachstellen in Gefährdungsbeurteilungen und entwickeln wirksame, verständliche Sicherheitsunterweisungen. Mitbestimmungsrechte werden gezielt genutzt, um Prävention strategisch zu stärken. Dadurch entstehen tragfähige Maßnahmen und Regelungen zur nachhaltigen Reduktion psychischer Belastungen.



## Interessant für

BR

SBV

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Referierende

T1: Martina Forster

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |   |
|---|---------------------|--------------|-----------------------------------|---------------------------|--|--|---|
| 1 | 02.05.27 – 05.05.27 | Geh_18_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel Inzell | 684,30 € <sup>1)</sup>    |  |  | ✓ |

€ Seminargebühr: 1.020,00 €

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Martina Forster

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Gesund im Homeoffice

Mit den Vorteilen mobilen Arbeitens erleben die Kolleg\*innen neue Herausforderungen im Hinblick auf die physische und psychische Gesundheit. Wie bleiben sie gesund, angesichts der ergonomischen Unzulänglichkeiten, der Gleichzeitigkeit von Privat und Beruflich, fehlender unmittelbarer Begegnungen und weiterer Belastungen? Im Seminar erarbeiten sich die Teilnehmer\*innen, was sie als Arbeitnehmervertretung in den Blick nehmen sollten. Es zeigt auf, wie mit einem ganzheitlichen Ansatz Belastungen begegnet werden kann. Es deckt nicht nur die gesetzlichen Grundlagen ab. Es zeigt auch, was Beschäftigte machen können und welchen Beitrag die Arbeitnehmervertretung erbringen kann.

- » Gesetzliche Grundlagen im Homeoffice
  - Arbeitszeitregelungen und Pausen
  - Unterschied zur Telearbeit, Home-Office
  - Arbeitsschutzvorschriften
- » Selbstachtsamkeit am Arbeitsplatz
  - Stressmanagement und Stressbewältigungstechniken
  - Zeitmanagement und Priorisierung
  - Grenzen setzen und Nein sagen können
  - Umgang mit Ablenkungen und Unterbrechungen
- » Ergonomie im Homeoffice
  - Arbeitsplatzgestaltung für eine gesunde Haltung
  - Ausgleichende Bewegungsübungen für den Büroalltag
  - Arbeitsplatz zuhause bestmöglich sicher + gesund gestalten
- » Psychische Gesundheit im Homeoffice
  - Umgang mit Isolation und Einsamkeit
  - Förderung von sozialen Kontakten und Kommunikation
  - Selbstmotivation und Selbstfürsorge
  - Aufrechterhaltung einer gesunden Work-Life-Balance
- » Praktische Übungen und Anwendungen
  - Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats und der SBV

### Nutzen

Die Teilnehmenden kennen die gesetzlichen Bestimmungen und Vorschriften rund um das Homeoffice, damit sie die Interessen der Kollegenschaft wirksam vertreten können. Sie sind in der Lage, Mitarbeitende dabei zu unterstützen, im Homeoffice gesund zu bleiben.

|   | Termin                           | Seminar-Nr.  | Ort                             | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|----------------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 10.10.27 – 13.10.27              | Geh_14_27-01 | Hotel Spechtshaardt, Rothenbuch | 803,00 € <sup>(1)</sup>   |  | ✓ | ✓ |
| € | <b>Seminargebühr: 1.020,00 €</b> |              |                                 |                           |  |   |   |

1) Geplant mit optionaler Anreise am Vorabend

# Fachtagung: GESUND. ARBEITEN 2027

## Gemeinsam Verantwortung für gesunde Arbeit übernehmen

**Gesunde Arbeit entsteht nicht von allein. Sie braucht Menschen, die hinschauen, Verantwortung übernehmen und gemeinsam gute Lösungen entwickeln.**

Wie gestalten wir Arbeitsbedingungen, die Gesundheit fördern, Belastungen reduzieren und Teilhabe ermöglichen? An der Tagung nehmen nicht nur Betriebsräte und SBVen teil, sondern auch BGM- und BEM-Verantwortliche, Fachkräfte für Arbeitssicherheit, Betriebsärzte sowie auch Personalverantwortliche und Führungskräfte. Gemeinsam erörtern wir, wie eine Zusammenarbeit gelingen kann und wie aktuelle Herausforderungen im Betrieb zu meistern sind.

Auf der Fachtagung **GESUND. ARBEITEN 2027** diskutieren wir aktuelle Entwicklungen, teilen Erfahrungen aus der Praxis und entwickeln gemeinsam Ideen für die Arbeitswelt von morgen.

### Freu dich schon jetzt auf:

- » spannende Impulse aus Wissenschaft und Praxis
- » aktuelle Erkenntnisse zu Gesundheit und Arbeitsgestaltung
- » Workshops mit konkretem Praxisbezug
- » Austausch, Vernetzung und neue Perspektiven
- » Raum für Diskussion, Mitgestaltung und Inspiration

|   | Termin                  | Seminar-Nr.   | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|-------------------------|---------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 02..07.27 – 04.07.27    | GehT_01_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 495,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 495,00 € |               |                            |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |

**02. bis 04.  
Juli 2027**

Kritische Akademie,  
Inzell



### Interessant für

BR

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

**Das aktuelle Programm  
der Tagung und die Workshops  
findest du auf unserer Homepage  
unter folgendem QR-Code:**



BR

JAV

SBV

BRV





**Rhetorik**

**I - IV**

**Agiles Arbeiten im Betriebsrat**

**Stark verhandeln  
in schwierigen Zeiten**



# RHETORIK UND SOZIALE KOMPETENZ

Als Betriebsräte engagieren wir uns für die Menschen im Betrieb. Ein großer Teil unserer Arbeit findet in Form von Kommunikation statt. Daraus ergeben sich viele unterschiedliche Gesprächssituationen, für die man gerüstet sein muss - auf der Betriebsversammlung, im Gremium, bei der Verhandlung mit dem Arbeitgeber und nicht zuletzt im Gespräch mit den Beschäftigten.

- ▶ Rhetorik I: Überzeugend reden und auftreten ..... Seite 200
- ▶ Rhetorik II: Erfolgreiche Gesprächsführung –  
im Dialog überzeugen und wirksam argumentieren! ..... Seite 202
- ▶ Rhetorik III: Mit Konflikten konstruktiv umgehen..... Seite 204
- ▶ Rhetorik IV: Verhandlungen erfolgreich führen..... Seite 205
- ▶ Stark verhandeln in schwierigen Zeiten ..... **NEU** Seite 206
- ▶ Agiles Arbeiten im Betriebsrat ..... **NEU** Seite 208
- ▶ Als Betriebsrat auf Augenhöhe mit dem Arbeitgeber verhandeln ..... Seite 209
- ▶ Als Betriebsrat professionell beraten und begleiten ..... Seite 210
- ▶ Expertinnen- und Expertentraining „Strategische Gesprächsführung“ ..... Seite 211



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

JAV

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

### Hinweis

Die Zahl der Teilnehmenden ist auf  
12 begrenzt.

## Rhetorik I

# Überzeugend reden und auftreten

Auf der Betriebsversammlung eine Rede halten und dabei authentisch bleiben? Im Seminar haben die Teilnehmenden die Möglichkeit, das im kleinen Kreis auszuprobieren und professionelles Feedback zu bekommen. Die Teilnehmenden können sich die wichtigen Grundprinzipien des Vortrags und der freien Rede aneignen und in Übungen ausprobieren. Sie können ihre Präsenz überprüfen und verbessern, erhalten Rückmeldungen und Tipps gegen das Lampenfieber. So kommt der Betriebsrat deutlich besser „rüber“.

- » Was soll das? Ziele formulieren und Möglichkeiten der Beteiligung einsetzen
- » Wohin mit Angst und Lampenfieber?
- » Die Rede halten
  - Was macht eine Rede zu einer „guten Rede“?
  - Körper und Stimme einsetzen
  - Frei oder mit Konzept reden?
- » Verständliche Sprache
  - Die eigene Sprache sprechen und dabei verständlicher werden
  - Erweitern der eigenen Ausdrucksmöglichkeiten
- » Erfolgreich argumentieren
  - Argumente überzeugend formulieren
  - Motive und Ziele der Gesprächspartner\*innen erkennen und berücksichtigen
- » Die Rede aufbauen
  - Den Rahmen überlegen und abstecken
  - Aufbau einer Rede – weg mit den Füllwörtern
  - Präsenz bei Auftritt und Abgang
  - Für wen ist die Rede?
- » Wer ist die Zielgruppe? Was treibt sie an?
  - Welche Werte haben sie?
  - „Draht“ zu den Zuhörer\*innen aufbauen
  - Umgang mit Zwischenrufen und Fragen

### Nutzen

Die Teilnehmenden können sich als Betriebsrat besser sprachlich ausdrücken. Ihr persönliches Auftreten ist spontaner sowie selbstbewusster. Sie können zielgerichteter und wirkungsvoller vor der Gruppe sprechen. Sie erreichen ihre Kommunikationsziele.



|    | Termin              | Seminar-Nr.   | Ort                          | Unterkunft u.<br>Verpflegung   |  |  |  |
|----|---------------------|---------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 03.01.27 – 08.01.27 | BSo_01_27-01  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     | ✓                                                                                 | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 2  | 21.02.27 – 26.02.27 | BSo_01_27-02  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 3  | 14.03.27 – 19.03.27 | BSo_01_27-03  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 4  | 04.04.27 – 09.04.27 | BSo_01_27-04  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 5  | 23.05.27 – 28.05.27 | BSo_01_27-05  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     | ✓                                                                                 | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 6  | 11.07.27 – 16.07.27 | BSo_01_27-06  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 7  | 13.07.27 – 18.07.27 | BSB_01_27-01, | Fuchsbräu Hotel, Beilngries  | 1.214,00 €                     |                                                                                   |                                                                                     | ✓                                                                                   |
| 8  | 08.08.27 – 13.08.27 | BSo_01_27-07  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     | ✓                                                                                 | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 9  | 19.09.27 – 24.09.27 | BSo_01_27-08  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 10 | 24.10.27 – 29.10.27 | BSB_01_27-02  | Hotel Dirsch, Emsing-Titting | 1.325,00 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 11 | 07.11.27 – 12.11.27 | BSo_01_27-09  | Kritische Akademie, Inzell   | 1.197,50 €                     |                                                                                   | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |
| 12 | 02.01.28 – 07.01.28 | BSo_01_28-01  | Kritische Akademie, Inzell   | für 2028 noch<br>nicht bekannt | ✓                                                                                 | ✓                                                                                   | ✓                                                                                   |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €\* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)

### In English

|   | Date                | Seminar No.   | Place                             | Hotel+Catering |  |  |  |
|---|---------------------|---------------|-----------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 06.06.27 – 11.06.27 | BSo_01E_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel Inzell | 1.197,50€      |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |

€ Seminar fee: 1.490,00 €

### Referierende

T1: Martina Forster  
T2: Nils-Christian Noack  
T3: Dr. Clemens Oberhauser  
T4: Martina Forster  
T5: Sabine Heck  
T6: Heike Siehler  
T7: Sabine Heck  
T8: Chriska Wagner  
T9: Martina Forster  
T10: Dr. Simon Jakobs  
T11: Andrea Praxenthaler  
T12: Martina Forster

### Speaker

T1: Sandra Piduch



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

JAV

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

### Hinweis

Die Zahl der Teilnehmenden  
ist auf 12 begrenzt.

## Rhetorik II

# Erfolgreiche Gesprächsführung – im Dialog überzeugen und wirksam argumentieren!

Auch in der Hektik des Tagesablaufs möchten Betriebsräte die Sorgen, Ideen und Positionen der Gesprächspartner verstehen können. Andererseits auch konsequent und durchsetzungsstark sein. Mit dem Seminar finden die Teilnehmer/-innen die nötige Balance zwischen Einfühlungsvermögen, nachhaltiger Überzeugung und Durchsetzungsfähigkeit. Die Teilnehmer/-innen finden heraus, was zu ihnen passt und was sie wollen.

- » Was ist Kommunikation?
  - Grundannahmen und -modelle
  - Welche Ebenen der Kommunikation gibt es?
  - Welche Rolle spielen Körpersignale?
- » Erfolgreich argumentieren
  - Ziele des Gesprächspartners erfahren, erkennen und argumentieren
- » Unterstützende Moderationstechniken
  - Gespräche strukturieren und dokumentieren
  - Visualisierungstechniken
- » Wirksame Gesprächstechniken
  - Aktives Zuhören, welche Fragen wann stellen?
- Welche Botschaften senden?
- » Wer sind die Gesprächspartner der Interessenvertretung?
  - Unterschiedliche Strategien für unterschiedliche Gesprächspartner?
- Umgang mit schwierigen Gesprächspartnern/Situationen
- » Ablauf eines Gesprächs
  - Phasen eines Gesprächs
  - Was tun, wenn es schwierig wird?
  - Gespräche führen: wer fragt, der führt
- » Gute Gespräche: gute Ideen
  - Wohin mit dem Herzklopfen?
  - Es ist noch kein Meister vom Himmel gefallen

## Nutzen

Sie verfügen über eine verbesserte persönliche Kommunikationsfähigkeit und können zielorientiert Gespräche führen. Sie steigern ihre Fähigkeit, sich Gehör zu verschaffen.



BR



|   | Termin                                                                | Seminar-Nr.  | Ort                               | Unterkunft u. Verpflegung   |  |  |  |
|---|-----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 03.01.27 – 08.01.27                                                   | BSo_02_27-01 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                 | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   |
| 2 | 29.03.27 – 02.04.27                                                   | BSo_02_27-02 | Kritische Akademie, Inzell        | 972,00 €                    | ✓                                                                                 | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   |
| 3 | 13.06.27 – 18.06.27                                                   | BSo_02_27-03 | Das Wiesgauer - Alpenhotel Inzell | 1.197,50 €                  |                                                                                   |                                                                                    | ✓                                                                                   |
| 4 | 01.08.27 – 06.08.27                                                   | BSo_02_27-04 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  | ✓                                                                                 | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   |
| 5 | 28.11.27 – 03.12.27                                                   | BSo_02_27-05 | Kritische Akademie, Inzell        | 1.197,50 €                  |                                                                                   | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   |
| 6 | 23.01.28 – 28.01.28                                                   | BSo_02_28-01 | Kritische Akademie, Inzell        | für 2028 noch nicht bekannt |                                                                                   | ✓                                                                                  | ✓                                                                                   |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 €* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten) |              |                                   |                             |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |

## In English

|   | Date                                                                         | Seminar No.   | Place                          | Hotel+Catering         |  |  |  |
|---|------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 13.02.28 – 18.02.28                                                          | BSO_02E_28-01 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell | not yet known for 2028 |                                                                                      |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminar fee: 1.490,00 € (price increase for 2028 possibly subject to change) |               |                                |                        |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                       |

## Referierende

T1: Dr. Simon Jakobs  
T2: Sabine Heck  
T3: Andrea Praxenthaler  
T4: Heike Siehler  
T5: Dr. Clemens Oberhauser  
T6: Nils-Christian Noack

**Speaker**

T1: Sandra Piduch



### Interessant für

BR

JAV

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Andrea Praxenthaler  
T2: Heike Siehler  
T3: Andrea Praxenthaler  
T4: Dr. Clemens Oberhauser

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

## Rhetorik III

# Mit Konflikten konstruktiv umgehen

In vielen betrieblichen Konflikten sind Betriebsräte als Berater\*in oder gar Vermittler\*in gefragt. Jede Seite verfolgt ihre Interessen. Konflikte mit dem Arbeitgeber gehören für Betriebsräte zum Handwerkszeug des betrieblichen Handelns. Im Seminar können die Teilnehmenden herausfinden, welche Konfliktarten es gibt und wie sie sich entwickeln. Sie gewinnen einen Blick auf die eigenen Konfliktmuster und lernen, Konfliktgespräche vorzubereiten und durchzuführen.

- » Was ist ein Konflikt?
  - Konflikte in Teams, Gruppen und Organisationen
  - Rollen- und Zielkonflikte
  - Konflikte in der betrieblichen Praxis
- » Konflikte erkennen und verstehen
  - Was sind die Ursachen von Konflikten und wie zeigen sie sich?
  - Wie entwickeln sich Konflikte und wie eskalieren sie?
  - Wie den Stand des Konflikts bestimmen?
- » Eigenes Konfliktverhalten
  - Welche Muster des Konfliktverhaltens gibt es?
  - Was ist die eigene Einstellung zum Konflikt?
- Konfliktlösung
  - Eigene Verwicklung und Rolle klären
  - Wie die Dynamik stoppen?
  - Wie ein Beratungsgespräch vorbereiten und durchführen?
  - Gesprächs- und Moderationstechnik im Konfliktgespräch
  - Frühwarnsysteme und vorbeugende Maßnahmen
  - Grenzen der Konfliktklärung als Interessenvertreter

### Nutzen

Die Teilnehmenden sind in der Lage, Konflikte in der Praxis lösungsorientiert zu handhaben. Sie wissen, welche Teilschritte im Klärungsprozess zu gehen sind und können Basistechniken der Konfliktlösung anwenden. Die Zusammenarbeit im Betriebsrat wird verbessert und die von den Kolleginnen und Kollegen nutzbare Handlungskompetenz des Betriebsrats ist erweitert.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung   |   |   |   |
|---|---------------------|--------------|----------------------------|-----------------------------|---|---|---|
| 1 | 24.01.27 – 29.01.27 | BSo_03_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 2 | 11.04.27 – 16.04.27 | BSo_03_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                  |   | ✓ | ✓ |
| 3 | 22.08.27 – 27.08.27 | BSo_03_27-03 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                  | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4 | 02.01.28 – 07.01.28 | BSo_03_28-01 | Kritische Akademie, Inzell | für 2028 noch nicht bekannt | ✓ | ✓ | ✓ |

€ **Seminargebühr: 1.490,00 €\* (evtl. Preiserhöhung für 2028 vorbehalten)**



# Verhandlungen erfolgreich führen

In Verhandlungen möchten Betriebsräte auf Augenhöhe mit ihrem Gegenüber sein. Oft vermittelt das Gegenüber den Eindruck, immer einen Schritt voraus zu sein. Im Seminar können die Teilnehmenden verschiedene Verhandlungsstrategien kennenlernen, die sich für sie eignen. Sie lernen, sich mit ihrem Team sorgfältig vorzubereiten, die Strategie des Gegenübers einzuschätzen und sich in den verschiedenen Phasen einer Verhandlung sicher zu verhalten. Sie lernen, die Ergebnisse ihres Handelns der Belegschaft zu vermitteln.

- » Erfolgreich verhandeln – aber wie?
  - Was ist das Ziel der Verhandlungen?
  - Wer ist das Gegenüber?
  - Kooperation oder Konfrontation – was ist sinnvoll?
- » Wie verlaufen Verhandlungen?
  - In welchen Phasen verlaufen Verhandlungen?
  - Welche Verhandlungsstrategien gibt es?
  - Wie mit dem eigenen Team vorbereiten?
  - Rollen- und Aufgabenverteilung festlegen
  - Sicherung und Darstellung von Verhandlungsergebnissen
- » Die Kraft des Arguments
  - Wie wichtig sind Argumente in Verhandlungen?
  - Wie können Argumente vorbereitet werden?
  - Was tun gegen Killerphrasen?
  - Kann Schlagfertigkeit trainiert werden?
- » Schwierige Situationen und Fallen
  - Umgang mit Manipulationen
  - Wie in brenzligen Situationen handlungsfähig bleiben?
  - Luft holen und daran denken: Was würde die Belegschaft davon halten?
- » Verhandlungskommission
  - Zusammensetzung und Sitzordnung
  - Dynamik und Leitung
  - Verhandlungspausen

## Nutzen

Die Teilnehmenden können als Betriebsrat ihre Argumente besser vortragen, werden schlagfertiger und spontaner. Sie sind in der Lage, Diskussionen und Verhandlungen zielgerichteter und ergebnisorientierter zu führen.

|                             | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|-----------------------------|---------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                           | 17.05.27 – 21.05.27 | BSo_04_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 972,00 €                  | ✓                                                                                   | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| 2                           | 26.09.27 – 01.10.27 | BSo_04_27-02 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |
| € Seminargebühr: 1.490,00 € |                     |              |                            |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |



### Interessant für

- BR
- JAV
- SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Heike Siehler  
T2: Sabine Heck

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

JAV

SBV

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Christian Kreis, Ingo Sartoris

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG  
§ 179 Abs. 4 SGB IX

# Stark verhandeln in schwierigen Zeiten

Gerade in Interessenausgleichen und Sozialplänen ist es entscheidend, als Interessenvertretung gute Verhandlungsstrategien entwickeln zu können. Es ist Verhandlungsgeschick gefragt, um das Bestmögliche für die Kolleginnen und Kollegen zu erreichen. Verhandlungen zu Sozialplan und Interessenausgleich machen Betriebsräte nicht täglich. Umso wichtiger ist es sich gut vorzubereiten. Im Seminar lernen die Teilnehmenden, eine Struktur für sich zu entwickeln. Souveränität und Wohlbefinden werden gefördert. Es werden Kommunikationsstränge analysiert und in praktischen Übungen ausprobiert. Das Seminar vermittelt anhand des Harvard-Konzeptes die professionelle Verhandlungsführung.

### Es gilt:

**„Man bekommt im Leben nicht, was man verdient, sondern nur, was man verhandelt“.**

- » Rechtliche Auffrischung zu Betriebsänderung, Sozialplan und Interessenausgleich (§§ 111, 112 BetrVG)
- » Erkennen und Abmildern von Nachteilen der Beschäftigten
- » Grundlagen der Verhandlungsführung / Harvard-Konzept
- » Einbinden von Sachverständigen
- » Strategieentwicklung
- » Vorbereitung von Verhandlungen / Informationsgewinn
- » Durchführung von Verhandlungen / Handlungswerkzeuge kennenlernen
- » Nachbereitung von Verhandlungen / Lernen für künftige Verhandlungen
- » Verhandlungsübungen

### Nutzen

Die Teilnehmenden sind in der Lage, bei Verhandlungen über Sozialplan und Interessenausgleich erfolgreich mitzuwirken. Sie finden besser eine passende Strategie für die Inhalte ihrer angestrebten Sozialpläne bzw. Interessenausgleiche.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 17.10.27 – 22.10.27       | BSO_36_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |  |   |   |





BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Referierende

T1: Dr. Sandra Siebenhüter, Peter Weisser

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Agiles Arbeiten im Betriebsrat

## Neue Kultur der Zusammenarbeit in der Interessenvertretung

Die Digitalisierung der Arbeitswelt führt auch zu einem Wandel der Arbeitskultur mit neuen Herausforderungen an die betriebliche Interessenvertretung. Zunehmend gestalten Unternehmen projektorientiertes Arbeiten mithilfe agiler Arbeitsmethoden. Agile Techniken möchten Planungen beschleunigen, Abläufe schneller, transparenter und beteiligungsorientierter machen sowie Bürokratie reduzieren. Um das zu erreichen, werden durch vielerlei Methoden Räume für Kreativität und Innovation geschaffen. Gleichzeitig gilt: Um diese Vorteile zu verwirklichen braucht es grundlegende methodische Kenntnisse, aber auch realistische Vorstellungen, wie eine sinnvolle Einbettung in die Kultur des Unternehmens aussehen kann. In diesem Seminar werden Grundlagen für projektorientiertes, agiles Arbeiten im Betrieb und konkrete Werkzeuge zur Nutzung in der betrieblichen Interessenvertretung vermittelt.

- » Agile Kultur: Werte, Prinzipien, Praktiken
- » Agiles Arbeiten mit agilen Methoden (Kanban, Scrum, Design Thinking)
- » Fallbeispiele aus der betrieblichen Praxis
- » Bestandsaufnahme: Arbeitsformen/-kulturen/-qualität mit agilen Ansätzen im BR ändern?!
- » Agiles Projektmanagement im BR: Boards, Backlogs, User-Stories und mehr
- » Schritt-für-Schritt-Anleitung: Umsetzung agiler Methoden im eigenen Gremium / Ausschuss / Projektteam mit unterschiedlichen Werkzeugen
- » Beteiligungsorientierte Interessenvertretung: Alle reden vom „mind-set“ – Einstellungen und Überzeugungen hinterfragen
- » Kritische Bewertung agiler Ansätze: Welche Potenziale sehe ich für meine betriebliche Interessenvertretung?

### Nutzen

Die Teilnehmenden können sich systematisch auf Verhandlungen vorbereiten, bleiben auch in hitzigen Situationen souverän und verlieren ihr Verhandlungsziel nicht aus den Augen. Durch eine wertschöpfende Verhandlungsweise sichern sie das bestmögliche Ergebnis und verbessern die zwischenmenschlichen Beziehungen als Vorbereitung auf die nächsten Verhandlungen.

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                        | Unterkunft u. Verpflegung |  |   |   |
|---|---------------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|--|---|---|
| 1 | 26.09.27 – 01.10.27       | Ze1_02_27-01 | Kritische Akademie, Inzell | 1.197,50 €                |  | ✓ | ✓ |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                            |                           |  |   |   |

# Als Betriebsrat auf Augenhöhe mit dem Arbeitgeber verhandeln

Praxisseminar zur Gestaltung von Verhandlungsprozessen

In der Praxis sind Betriebsräte häufig den unterschiedlichsten Verhandlungs- und Aushandlungssituationen ausgesetzt. Dabei gehören Verhandlungen zu den anspruchsvollsten und schwierigsten Aufgaben des Betriebsrats. Darum ist es besonders wichtig, die eigene Verhandlungspraxis als Gremium in Augenschein zu nehmen. In einem Praxisworkshop bieten wir die Möglichkeit, das eigene Wissen zur Verhandlungsführung zu vertiefen und die praktische Verhandlungskompetenz zu erweitern. Die Teilnehmenden lernen in simulierten Verhandlungssituationen und an konkreten Verhandlungsthemen aus dem Alltag des Betriebsrats, Verhandlungen vorzubereiten, verschiedene Verhandlungstaktiken live anzuwenden und mit Druck und Stress in Verhandlungen umzugehen. Dabei bieten wir die Möglichkeit, als Teilnehmende Verhandlungsthemen aus dem eigenen Gremium mitzubringen. Diese werden realitätsnah simuliert. Die Teilnehmenden nehmen unterschiedliche Perspektiven und Rollen in den Verhandlungen ein (Betriebsrat, Arbeitgeber, Beobachter).

- » Die Verhandlungsvorbereitung als Betriebsrat verbessern
  - Zielbestimmung
  - Regeln der Vorbereitung
  - Sammlung von Argumenten
  - Die Rollenverteilung
- » Die eigene Verhandlungspraxis als Gremium im Blick
  - Der Einstieg – Atmosphäre schaffen – Ziele formulieren
  - Vom Standpunkt zum Interesse
  - Kernfragen in der Verhandlung
  - Einschätzung des Verhandlungspartners
  - Der erfolgreiche Abschluss
- » Praxistraining: Steigerung der eigenen Verhandlungskompetenz
  - LIVE-Verhandeln von Verhandlungsthemen aus der täglichen Betriebsratsarbeit
  - LIVE-Verhandeln in verschiedenen Funktionen und Rollen
  - Lessons-Learned – Auswertung der einzelnen LIVE-Verhandlungsrunden und Ableitung alternativer Handlungsstrategien
- » Online-Review: Auf der Basis des Praxisworkshops gibt es mit etwas zeitlichem Abstand die Möglichkeit, die Erfahrungen aus den danach geführten Verhandlungen vor Ort noch einmal in der Gruppe zu besprechen, diese nachzubereiten und für künftige Verhandlungen zu lernen.

|   | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                     | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------|--------------|-----------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 21.02.27 – 26.02.27 | BSo_37_27-02 | Hotel Farbinger Hof, Bernau am Chiemsee | 1.342,00 €                |                                                                                     | ✓                                                                                     |                                                                                       |
| 2 | 01.11.27 – 05.11.27 | BSo_37_27-01 | Kritische Akademie, Inzell              | 972,00 €                  |                                                                                     | ✓                                                                                     | ✓                                                                                     |

€ Seminargebühr: 1.490,00 €



## Interessant für

BR

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Vorkenntnisse

Kenntnisse, wie sie im Seminar „BR kompakt 6: Betriebsänderung, Interessenausgleich, Sozialplan“ vermittelt werden, sind erforderlich.

## Referierende

T1+T2: Ingo Sartoris, Christian Kreis

## Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG



BR

JAV

SBV

BRV





### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Für alle, die bereits ein Rhetorik I - IV Seminar  
der Kritischen Akademie oder der BAB besucht  
haben.

### Referierende

T1+T2: Peter Weisser

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

# Als Betriebsrat professionell beraten und begleiten

Beratungskompetenz zählt zu den Kernkompetenzen von Betriebsräten. Ein „BetriebsRAT“ berät in unterschiedlichen und vielschichtigen Themenfeldern. Sie bringen ihre Kenntnisse im Arbeits- und Sozialrecht, der unternehmerischen Organisation u. a. in die Beratungssituation ein. Aber immer dann, wenn Menschen andere Menschen beraten, treten neben das Fachwissen ebenfalls methodische und soziale Aspekte. So geht es in diesem Seminar auch um das WIE der Beratung: Wie kann ich als Betriebsrätin oder Betriebsrat den Beratungsprozess gut gestalten? Welche Instrumente, Techniken und Arbeitsmodelle unterstützen mich dabei, gut bei anderen „anzudocken“ und wirksam zu beraten? In welcher Weise kann ich neuere Coaching Techniken sowohl in die Beratung Dritter einbinden als auch für die Weiterentwicklung des Betriebsratsgremiums nutzen?

- » Als Betriebsrätin/Betriebsrat nach BetrVG beraten
  - Beratungsarten, Beratungskontexte und Grenzen der Beratung
  - Beratung unterschiedlicher Beschäftigtengruppen
- » Arbeitsmodelle für Prozess- und Fachberatung
- » Klassische und systemische Gesprächstechniken
- » Hilfreiche Kommunikationsmuster und -modelle
- » Ergebnisorientiertes Beraterverhalten: Zielerarbeitung und Kontrakt
- » Problemerkennung und lösungsorientierte Interviewtechniken
- » Wirkung auf „Beratungskunden“ und unschwerfliche Botschaften
- » Beratung „schwieriger“ Mitarbeiter\*innen: Klagende und Besucher\*innen
- » Pacing – Matching – Leading
- » Sonderformen: Beratung zwischen Tür und Angel – Gremienberatung
- » Schwierige Situationen und Fallen
  - Umgang mit Manipulationen
  - Wie in brenzligen Situationen handlungsfähig bleiben?
  - Luft holen und daran denken: Was würde die Belegschaft davon halten?
- » Verhandlungskommission
  - Zusammensetzung und Sitzordnung, Dynamik und Leitung, Verhandlungspausen

### Nutzen

Die Teilnehmenden ergänzen ihre Fachkompetenz um praxisnahe methodische und soziale Beratungskompetenzen. Sie gestalten mit den neuen Ressourcen wirksame Beratungsprozesse und binden die zu Beratenden optimal ein.

|                             | Termin              | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung |   |  |   |
|-----------------------------|---------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|---|--|---|
| 1                           | 04.07.27 – 09.07.27 | BSo_08_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |   |  | ✓ |
| 2                           | 21.11.27 – 26.11.27 | BSo_08_27-02 | Kritische Akademie, Inzell         | 1.197,50 €                | ✓ |  | ✓ |
| € Seminargebühr: 1.490,00 € |                     |              |                                    |                           |   |  |   |



# Expertinnen- und Expertentraining „Strategische Gesprächsführung“

Du warst bereits auf einem Grundlagenseminar (Rhetorik I - IV) der Kritischen Akademie oder der Betriebsräteakademie und möchtest deine rhetorische und kommunikative Expertise noch weiter verfeinern? Kein Problem! Mit unserem neuen Expertinnen- und Expertentraining für Kolleginnen und Kollegen mit rhetorischer Vorbildung haben wir das, was du brauchst!

Unser Rhetoriker Nils-Christian Noack, M.A. (Studium der Allgemeine Rhetorik, Universität Tübingen) frischt deine Kenntnisse auf, erkennt deinen Stil und hilft dir auf dein nächstes Level der strategischen Kommunikation.

- » Argumentationstechnik 2.0: Schlagfertigkeit, Wortgewandtheit und Überzeugungskraft!
- » Schwierige Gespräche führen: Einen guten Kontakt zum Gegenüber und präzise Kurs halten
- » Fiese Tricks erkennen, Einschüchterung überwinden, Sprachlosigkeit ablegen
- » Taktische Aufstellung: Gesprächsthemen rhetorisch analysieren, Gespräche planen
- » Rhetorische Streitpunktfindung: Strategische Gesprächsmomente, die über Erfolg und Misserfolg entscheiden, identifizieren und sichern
- » Fragen, die funktionieren: Durch flexible Fragetechnik Informationen gewinnen, das Gespräch erfolgreich wenden.

## Nutzen

Die Teilnehmenden reflektieren vergangene kommunikative Herausforderungen und verfeinern ihre rhetorische Praxis. Konkrete betriebliche Kommunikationssituationen werden zum Thema praktischer Übungen, um die Teilnehmenden mit weiteren Werkzeugen der klassischen Rhetorik auszustatten und kommunikativ zu stärken.



### Interessant für

BR

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

### Vorkenntnisse

Für alle, die bereits ein Rhetorik I - IV Seminar der Kritischen Akademie oder der BAB besucht haben.

### Referierende

T1+T2: Nils-Christian Noack

### Freistellung

§ 37 Abs. 6 BetrVG

|   | Termin                    | Seminar-Nr.  | Ort                                | Unterkunft u. Verpflegung |  |  |  |
|---|---------------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04.04.27 – 09.04.27       | BSo_34_27-01 | Das Wiesgauer - Alpenhotel, Inzell | 1.197,50 €                |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| 2 | 19.09.27 – 24.09.27       | BSo_34_27-02 | Seminarhotel Heißenhof, Inzell     | 1.197,50 €                |                                                                                     |                                                                                       | ✓                                                                                     |
| € | Seminargebühr: 1.490,00 € |              |                                    |                           |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |



BR

JAV

SBV

BRV





# ANMELDEN, FREISTELLEN, TEILNEHMEN

# Anmelden, freistellen, teilnehmen

|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ► Dein Weg zum Seminar .....                                                 | Seite 214 |
| ► Individuelle Gremienseminare der Betriebsräteakademie.....                 | Seite 216 |
| ► Zertifizierte Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern.....               | Seite 218 |
| ► Was tun, wenn der Arbeitgeber sich querstellt?.....                        | Seite 220 |
| ► Aus der Praxis, für die Praxis:<br>Unsere Referentinnen & Referenten ..... | Seite 222 |
| ► Unsere ehrenamtlichen Fachreferentinnen und -referenten.....               | Seite 224 |
| ► Unsere Seminarhäuser, regional in Bayern .....                             | Seite 226 |
| ► Kritische Akademie, Inzell.....                                            | Seite 228 |
| ► Kinderbetreuung .....                                                      | Seite 229 |
| ► Allgemeine Geschäftsbedingungen .....                                      | Seite 234 |



BR

JAV

SBV

BRV



# Dein Weg zum Seminar

Einfach anmelden in vier Schritten

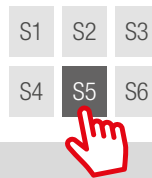
Hast du dir auch schon die Frage gestellt, welche Kompetenzen du bzw. dein Gremium benötigt, um handlungsfähig zu sein? Wir bieten dir eine große Auswahl an Themen rund um die Arbeit des Betriebsrats. Unser Ziel ist es, dich für deine Betriebsratsarbeit fit zu machen. Nachfolgend findest du den Weg, wie du in vier Schritten zum Seminar kommst.

## SCHRITT 1:

### SEMINAR AUSWÄHLEN

Wir empfehlen dir zusammen mit deinen betrieblichen Bildungsbeauftragten oder mit uns eine individuelle Qualifizierungsplanung, je nachdem, was du benötigst und in welchem Fachgebiet du fit werden möchtest.

Hast du dein Wunschseminar gefunden, kannst du dir, wenn du möchtest, vorab einen Teilnehmerplatz bei der Betriebsräteakademie per E-Mail unverbindlich reservieren.



## SCHRITT 2:

### BESCHLUSSFASSUNG IM BETRIEBSRAT

Wenn noch nicht geschehen, informiere deine\*n Bildungsbeauftragte\*n oder die/den Betriebsratsvorsitzende\*n über dein Wunschseminar. Die Beschlussfassung erfolgt in der Betriebsratssitzung. Hier wird die Erforderlichkeit für das Seminar festgestellt.

Betriebsrat, Schwerbehindertenvertretung und JAV haben für viele Seminare einen Anspruch auf **Freistellung und Kostenübernahme** durch den Arbeitgeber. Voraussetzung ist ein gültiger Entsendungsbeschluss des Betriebsrats.



Stimme dich mit der/dem Bildungsbeauftragte\*n oder dem Betriebsratsgremium über deinen Wunsch ab, damit ihr ein schlagfertiges Team bildet.



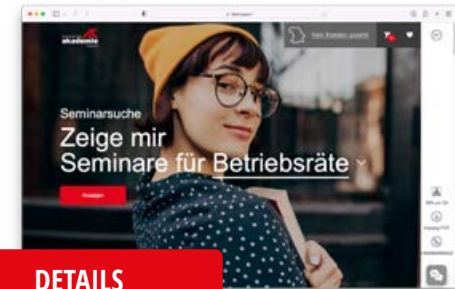
Achtet auf alle Formalien und eine ordnungsgemäße Beschlussfassung in der Betriebsratssitzung.

*Schnell, bequem & einfach!*

### Online anmelden

Du möchtest z.B. ein Rhetorikseminar besuchen? Gib einfach das Suchwort „Rhetorik“ in die Suchmaske ein und schau dir alle Seminare an, die zu diesem Begriff gefunden werden. Auf dem Button DETAILS erfährst alles über das Seminar (Inhalt, Referierende etc.).

► [www.bab.bayern](http://www.bab.bayern)



DETAILS

ANMELDEN

### SCHRITT 3:

#### DIE INFORMATION DES ARBEITGEBERS



Dem Arbeitgeber sind der Beschluss des Betriebsrats und die wichtigsten Informationen zum geplanten Seminar rechtzeitig mitzuteilen. **Wir empfehlen, diese Information mindestens 2-3 Wochen** vor dem Seminarbesuch vorzunehmen, damit deine Abwesenheit im Betrieb eingeplant werden kann.

**Auf unserer Website findet ihr unter dem Punkt „FORMULARE“ einen Vordruck für den Beschluss des Betriebsrats.**



Bei Einwänden des Arbeitgebers nicht gleich aufgeben, wir unterstützen und beraten dich gerne.

### SCHRITT 4:

#### SEMINAR BUCHEN



Hat alles geklappt, kann das reservierte Seminar nun verbindlich bei der Betriebsräteakademie gebucht werden. Du kannst dafür eine **E-Mail senden oder dich direkt auf der Homepage anmelden.**

Wir senden dir anschließend eine verbindliche Anmeldebestätigung zu. Etwas später erhältst du bei Mehrtagesseminaren noch eine Einladung mit allen wichtigen Informationen zu deinem Seminar.



Bei mehrtägigen Seminaren ist oft eine Anreise am Vortag möglich und auch sinnvoll – wir informieren dich über die beste Lösung für dich!



BR

JAV

SBV

BRV





# Individuelle Gremienseminare der Betriebsräteakademie

Know-how bezogen auf den Betrieb oder das Unternehmen

## UNSER SERVICE:

Das Rundum-sorglos-Paket

- Themenplangestaltung für das Seminar/Prüfung § 37 Abs. 6 BetrVG
- Kontakt und Auswahl mit kompetenten Fachreferierenden
- Komplette Organisation des Gremienseminars, inkl. Bereitstellung aller dazu benötigten Hilfsmittel und Arbeitsmaterialien
- Absprachen mit dem Seminarhotel
- Angebotserstellung und Seminaurausschreibung zur Vorlage beim Arbeitgeber
- Rechnungsstellung direkt an den Arbeitgeber

### GREMIEN SEMINAR

Du findest auch einige Gremienseminare im Programm. Sie sind mit dem GR-Stempel gekennzeichnet.



Viele Seminarbeispiele und Themenpläne findest du in unserer Broschüre: Beste Bildung! (Einfach QR-Code scannen und downloaden.)



Gremienseminar des BR der Stiftung Bildung und Gesundheitshilfe (Kritische Akademie und BAB)

## SO EINFACH GEHTS:

In nur vier Schritten zum Seminar



**Kontakt aufnehmen**



**Seminarthema festlegen**



**Parameter des Seminars absprechen**



**Beschlussfassung im Gremium**

## INTERESSIERT?

Wir organisieren dein Wunschseminar!



**Katrin Gallenberger**

» Deine Bildungsberaterin vor Ort

Tel.: 0871 97514872

Fax: 08665 9805228

[gallenberger@bab.bayern](mailto:gallenberger@bab.bayern)

*Bereit für DEIN Seminar?*

Direkt per Mail oder Telefon

Wir freuen uns, von dir zu hören!



BR

JAV

SBV

BRV





# Zertifizierte Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern

Anerkannt, über die Betriebsratsarbeit hinaus!

Die zertifizierten Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern bieten Betriebsrätinnen und Betriebsräten eine Qualifizierungsmöglichkeit an, um sich in Fragen der Betriebsratsarbeit zu schulen. Zudem können unsere Teilnehmenden auch über die Betriebsratsarbeit hinaus zeigen, was sie können. Dies ist vor allem für Betriebsrätinnen und Betriebsräte interessant, die sich schon Praxiswissen angeeignet haben und mit dem Abschluss des Zertifikats ihr Expertenwissen dokumentieren wollen. Die Prüfungsordnung ist entsprechend vom TÜV öffentlich publiziert und im Internet einsehbar.



## Seminare, Betreuung und Prüfungsvorbereitung

Die Lehrgänge führen mit mehreren Seminarblöcken, einer Betreuung und Prüfungsvorbereitung über [www.lernplus.de](http://www.lernplus.de) sowie Projektaufgaben zu einer Prüfung, die durch den TÜV Rheinland abgenommen wird.



## Akkreditiertes EBC\*L Prüfungszentrum

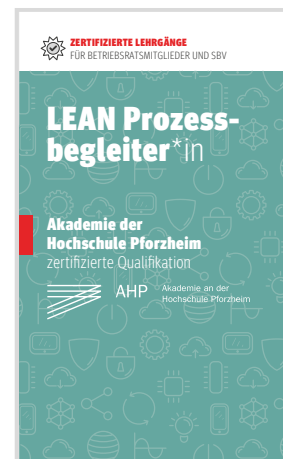
Die Betriebsräteakademie Bayern und die Kritische Akademie sind ein akkreditiertes Prüfungszentrum für den EBC\*L (Europäischer Wirtschaftsführerschein). Es werden alle Stufen bis hin zum internationalen Titel „EBC\*L Certified Manager“ unterrichtet.



Dein Ansprechpartner:

**Gebhard Schwägerl**

[schwaegerl@kritische-akademie.de](mailto:schwaegerl@kritische-akademie.de)



BR

JAV

SBV

BRV





## Was tun, wenn der Arbeitgeber sich querstellt?

Sollte die Geschäftsleitung die Seminarteilnahme verweigern, bitte mit uns oder der zuständigen IG Metall-Geschäftsstelle direkt in Verbindung setzen. Wir helfen dann gerne weiter.

**Übrigens:** Der Betriebsrat ist nicht gehalten, das kostengünstigste Seminar auszuwählen, wenn er eine andere Schulung für qualitativ besser hält.  
(BAG vom 19.03.2008, 7 ABR 2/07).



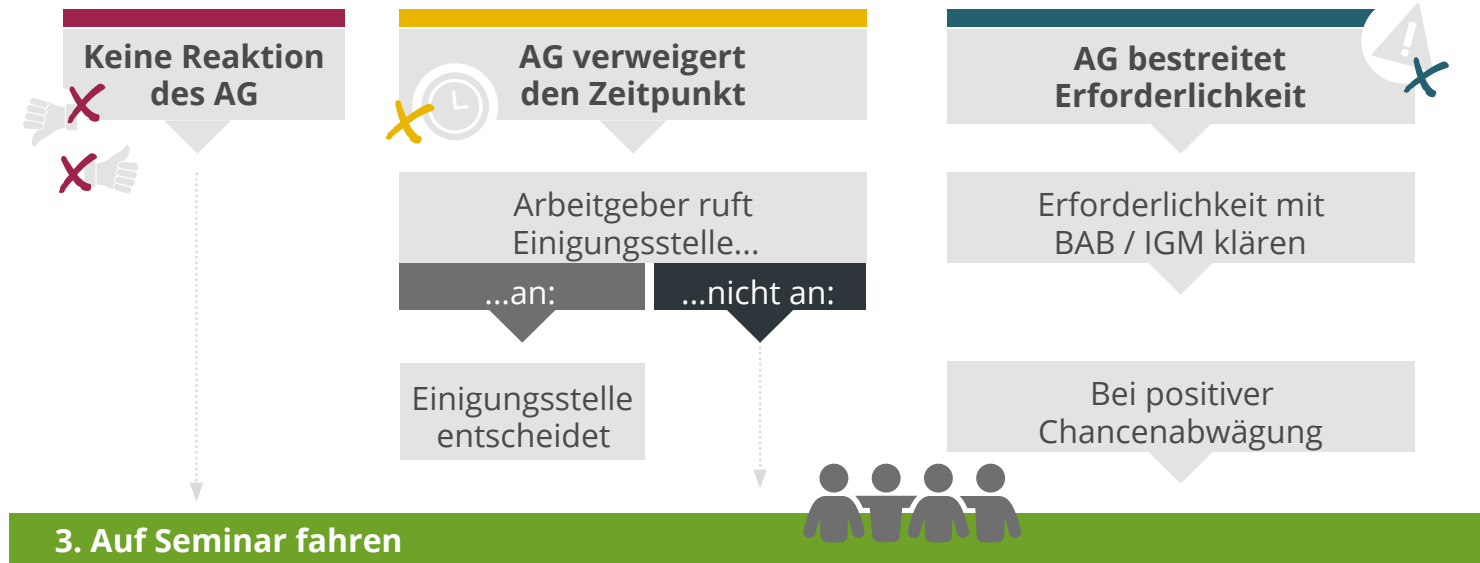
Unsere FAQ beantworten  
alle Fragen zur Freistellung  
und Seminarteilnahme.

# Handlungsmöglichkeiten:



## 1. Beschlussfassung im Betriebsrat

## 2. Rechtzeitige Info an den Arbeitgeber (AG)



BR

JAV

SBV

BRV





Jörg Kammermann



Manuela Hauer



Susanne Rosenegger



Florian Bienert



Thorsten Senhen



Christiane Jansen



Jens Öser

## Aus der Praxis, für die Praxis: Unsere Referentinnen & Referenten

Ziel unserer Bildungsarbeit ist es, das theoretisch erlernte Wissen möglichst praxisnah in die alltägliche Arbeit von Betriebsrätinnen und Betriebsräten zu überführen. Um diesem Ziel zu entsprechen, arbeiten wir in unseren Seminaren häufig mit einem Fachreferierendentandem.

Freiberufliche und ehrenamtliche Fachreferierende begleiten dich durch dein Seminar. **Dein Vorteil:** die Vermittlung von theoretischem Wissen und der Transfer in deine betriebliche Praxis.



Im Web unter: [www.bab.bayern](http://www.bab.bayern)  
findet ihr bei eurem Seminar auch ausführliche  
Informationen über die Fachreferierenden.





Ina Sternberg



Dave Höppner



Patrick Ennemoser



Sabine Heck

## Freiberufliche Fachreferentinnen und Fachreferenten

Seminare für die IG Metall zu leiten, bedeutet aktuelles Wissen zu vermitteln und politische Orientierung anzubieten, ebenso wie zu eigenständigem und widerständigem Handeln zu ermutigen, im Seminar und darüber hinaus. Das ist eine anspruchsvolle Aufgabe! Um dies zu ermöglichen, haben wir hauptamtliche Pädagoginnen und Pädagogen, Rechtsanwältinnen und -anwälte und Fachspezialistinnen und -spezialisten als Bildungsreferierende.

### Ein Auszug unserer Partner:



BR

JAV

SBV

BRV





# Unsere ehrenamtlichen Fachreferentinnen und -referenten

Vielen Dank für euren Einsatz!

- ▶ **Bauer, Florian**  
IG Metall Rosenheim
- ▶ **Bogner, Jürgen**  
IG Metall Rosenheim
- ▶ **Fenninger, Stephanie**  
IG Metall Rosenheim
- ▶ **Hüther, Timo**  
IG Metall Rosenheim
- ▶ **Marschalek, Paul**  
IG Metall Rosenheim
- ▶ **Matheis, Horst**  
Elektro-Kreutzpointner
- ▶ **Rieplhuber, Roland**  
Dr. Joh. Heidenhain GmbH
- ▶ **Schmid, Hans**  
Selbständiger Referent
- ▶ **Sterz, Martin**  
Schörghuber Spezialtüren GmbH
- ▶ **Thomas, Simone**  
Carl Zeiss IMT GmbH
- ▶ **Thurl, Bettina**  
IG Metall Rosenheim





BR

JAV

SBV

BRV



Bei uns erhalten die  
Teilnehmenden im  
Seminar Fachliteratur.  
Umfangreich und passend.

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



## Unsere Seminarhäuser, regional in Bayern

Raum zum konzentrierten Lernen und zum Wohlfühlen

**Unsere Seminarhotels wählen wir mit Sorgfalt. Neben einem ansprechenden modernen Interieur, guter Kulinarik, einer optimalen Tagungsatmosphäre und Tagungsräumen mit einer zeitgemäßen Ausstattung bieten die Hotels genügend Raum für Gespräche. Um den Kopf nach dem Seminar wieder freizubekommen, bieten die ausgewählten Seminarhotels in unterschiedlicher Ausprägung eine Vielzahl an Möglichkeiten, die Zeit neben dem Seminar zu gestalten.**



Im Web unter [www.bab.bayern](http://www.bab.bayern) findet ihr bei eurem Seminar auch ausführliche Informationen über das Seminarhotel.



**Behinderten-  
gerechte Zimmer**

Behindertengerechte Zimmer stehen in den meisten Hotels in einer begrenzten Anzahl zur Verfügung. Bei Bedarf helfen wir dir gerne weiter.



**E-Tankstelle  
vor Ort!**

Während des Seminars die Akkus aufladen – in manchen Seminarhäusern ist das kein Problem. Wir haben sie für dich mit dem Icon „E-Tankstelle“ gekennzeichnet.



## Die Seminarräume

### Modern und funktional

- » Hochwertig ausgestattete Seminarräume
- » Freundliche und großzügige Raumgestaltung
- » Tagungstechnik auf dem neuesten Stand: Cleverboards, Whiteboards, Beamer, Flipcharts und Pinnwände, diese werden individuell auf den Bedarf im Seminar abgestimmt.
- » **WLAN inklusive**

**Tipp:** Bei vielen Mehrtages- und Wochenseminaren ist die Anreise am Vortag möglich, sodass vor dem Seminarbeginn keine Hektik aufkommen muss!



## Das kulinarische Angebot

### Abwechslungsreich lecker!

Eine ausgewogene und gesunde Ernährung liegt uns am Herzen. Von der Auswahl am Buffet bis zur Gourmetküche bieten unsere Seminarhäuser eine große Auswahl an Speisen an. Zudem finden in den Seminarwochen auch immer wieder Themenabende, Bowling oder Stadtführungen statt.

**Tipp:** Falls bei dir Nahrungsmittelallergien bzw. Unverträglichkeiten vorliegen, werden diese in den Hotels natürlich berücksichtigt. Bitte gib dem Hotel bei deiner Anreise den Hinweis.

## Die Freizeitmöglichkeiten

### Auspowern und entspannen

- » Nutze kostenfrei z. B. Pool und Spa-Bereiche, Fitnessräume, E-Bikes u. v. m.
- » Wir organisieren zudem in Absprache mit den Referierenden für die Gruppe auf Wunsch auch besondere Aktivitäten, wie z.B. Bowlingabende und Stadtführungen



BR

JAV

SBV

BRV



€

§



# Kritische Akademie, Inzell



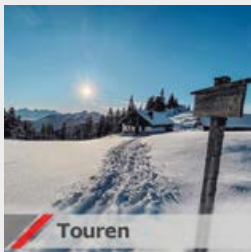
## Kontakt Inzell

Kritische Akademie  
Salinenweg 45  
83334 Inzell  
Tel.: 08665 980-0  
Fax: 08665 980-5201  
Mail: [info@kritische-akademie.de](mailto:info@kritische-akademie.de)  
Web: [www.kritische-akademie.de](http://www.kritische-akademie.de)



Lernen in schöner Umgebung und unter optimalen Bedingungen: Inzell ist ein moderner Luftkurort, liegt eingerahmt von Bergen und bietet zum Aufenthalt die passende Umgebung.

Die Kritische Akademie ist mit ihren großzügigen Seminar- sowie Gruppenräumen auf dem neuesten Stand der Technik, die Veranstaltungsräume sind von Tageslicht durchflutet und geben den Blick frei auf die reizvolle Landschaft. Eine Besonderheit des Hauses ist die Verbindung von Bildung und Gesundheit.



*...überzeuge dich selbst von unserer Qualität!*

- ▶ Lernen in bester Umgebung
- ▶ Küche, die begeistert
- ▶ Große und moderne Seminarräume
- ▶ Beste Tagungstechnik
- ▶ Fitness, Wellness, Massagen
- ▶ Kinderbetreuung





Wir machen Beruf und Familie vereinbar.

## Kinderbetreuung

In unserer Bildungsstätte Inzell werden die Kinder während der Seminarzeiten professionell betreut. Ein umfassendes Kinderprogramm sorgt dafür, dass keine Langeweile aufkommt.

► Hast du Fragen zum Thema Kinderbetreuung? **Ruf uns einfach an: 0871/97 51 48 72**

**Tipp:** Das Bundesarbeitsgericht hat entschieden: Ein alleinerziehendes Betriebsratsmitglied kann vom Arbeitgeber gemäß § 40 Abs. 1 BetrVG in angemessener Höhe die Erstattung der Kosten verlangen, die ihm durch die erforderliche Fremdbetreuung seines minderjährigen Kinds während einer mehrtägigen, auswärtigen Betriebsrats Tätigkeit entstehen (BAG Urteil vom 23.6.2010 - 7 ABR 103/08). Dieses Urteil ist ein wichtiges Argument, wenn du an den Arbeitgeber herantrittst, damit er diese Kosten übernimmt. Es ist aber leider keine Garantie, dass dein Arbeitgeber dazu auch bereit ist. Deshalb raten wir, den Arbeitgeber darauf bereits bei der Information über deine Schulungsteilnahme hinzuweisen und die Kostenübernahme zu klären.



*in allen bayrischen Schulferien*



BR

JAV

SBV

BRV





Im Web unter:

[www.betriebsraeteakademie.bayern](http://www.betriebsraeteakademie.bayern)

findet ihr bei eurem Seminar auch ausführliche Informationen über das Seminarhotel.

# Unsere Stammhäuser

...immer wieder eine gute Wahl!

In unseren speziell ausgewählten Hotels der Region bieten wir für unsere Seminarteilnehmenden eine optimale Lernumgebung in Verbindung mit einem hohen Wohlfühlfaktor.



## Bernrieder Akademie, Bernried

► [www.bernrieder-akademie.de](http://www.bernrieder-akademie.de)



## Wesenufer Hotel & Seminarkultur an der Donau, Waldkirchen am Wesen

► [www.seminarkultur.at](http://www.seminarkultur.at)



## Hotel Weißes Ross, Illschwang

► [www.weisses-ross.de](http://www.weisses-ross.de)



Behindertengerechte Zimmer stehen in den meisten Hotels in einer begrenzten Anzahl zur Verfügung. Bei Bedarf helfen wir dir gerne weiter.



Während des Seminars die Akkus aufladen – in manchen Seminarhäusern ist das kein Problem. Wir haben sie für dich mit dem „E-Tankstellen“-Icon gekennzeichnet.

**Wolfringmühle, Fensterbach**  
 ► [www.hotel-wolfringmuehle.de](http://www.hotel-wolfringmuehle.de)



**Fuchsbräu, Beilngries**  
 ► [www.fuchsbraeu.de](http://www.fuchsbraeu.de)



**Eisvogel, Bad Gögging**  
 ► [www.hotel-eisvogel.de](http://www.hotel-eisvogel.de)



**Strandhotel Seehof, Langlau**  
 ► [www.strandhotel-seehof.de](http://www.strandhotel-seehof.de)



BR

JAV

SBV

BRV





Im Web unter:

[www.betriebsraeteakademie.bayern](http://www.betriebsraeteakademie.bayern)

findet ihr bei eurem Seminar auch ausführliche Informationen über das Seminarhotel.

# Unsere Stammhäuser

...immer wieder eine gute Wahl!

In unseren speziell ausgewählten Hotels der Region bieten wir für unsere Seminarteilnehmenden eine optimale Lernumgebung in Verbindung mit einem hohen Wohlfühlfaktor.



## Hotel Erb, Parsdorf

► [www.hotel-erb.de](http://www.hotel-erb.de)



## Hotel Dirsch, Emsing

► [www.hotel-dirsch.de](http://www.hotel-dirsch.de)



# Notizen

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Impressum:

Das Bildungsprogramm der Bildungsregion Rosenheim erscheint einmal jährlich.

Auflage: 280 Stück

Alle Angaben im Bildungsprogramm sind ohne Gewähr und unter Vorbehalt der Änderung.

Herausgeber: Stiftung Bildung und Gesundheitshilfe Kritische Akademie, Salinenweg 45, 83334 Inzell

Bilder: Eigene, MEV-Verlag, IGM Extranet, iStock, Werbefotograf Rudolf Langemann

Satz: KUSE.DE GmbH Werbeagentur

V.i.S.d.P.: Stiftung Bildung und Gesundheitshilfe Kritische Akademie, Thomas Veit, Salinenweg 45, 83334 Inzell

Betriebsräteakademie Bayern, Salinenweg 45, 83334 Inzell



BR

JAV

SBV

BRV



# Allgemeine Geschäftsbedingungen

der Stiftung Bildung und Gesundheitshilfe  
(im Folgenden Stiftung genannt)

## Anmeldung/Rechnung

Ihre Anmeldung wird nach der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Mit Zugang Ihrer Anmeldung sind Sie verbindlich für das gewünschte Seminar angemeldet. Sie erhalten umgehend eine Anmeldebestätigung bzw. Rechnung sowie erste Informationen zum Seminarort. Kann Ihre Anmeldung wegen Überschreitung der Teilnehmendenzahl keine Berücksichtigung finden, erhalten Sie hierüber unverzüglich Mitteilung und werden in die Warteliste aufgenommen. Sie haben auch die Möglichkeit, einen Seminarplatz vorab zu reservieren. Bitte teilen Sie uns dies in schriftlicher Form mit.

## Kosten

Unsere Seminargebühren sind gemäß § 4 Nr. 22a UStG von der Umsatzsteuer befreit. Die Kosten für Verpflegung und Übernachtung im Hotel unterliegen der jeweiligen gesetzlichen Umsatzsteuer. Bei Änderungen der gesetzlichen Mehrwertsteuer ändern sich angegebene Bruttopreise entsprechend. Der hinterlegte Nettopreis bleibt in diesem Fall gleich. Wir behalten uns vor, das Seminar an anderen als den ausgeschriebenen Orten durchzuführen. Sollte es dadurch zu einem höheren Preis als dem ausgeschriebenen kommen, erfolgt spätestens 14 Tage vor Seminarbeginn eine Information mit den geänderten Preisen. Mehrtages- und Wochenseminare werden von uns in der Regel nur mit Übernachtung und Verpflegung angeboten, um nach Seminarende die Möglichkeit des kollegialen Austausches und der individuellen Beratung durch unsere Referententeams zu ermöglichen. Die Rechnung ist ohne Abzüge 14 Tage nach Rechnungserhalt zu begleichen. Bei verspäteter Bezahlung erheben wir Mahngebühren.

## Ausfallgebühren

Zur Vermeidung von Ausfallgebühren können bis unmittelbar vor Seminarbeginn Ersatzteilnehmende benannt bzw. zum Seminar entsandt werden. Hierbei entstehen keine weiteren Kosten. Eine kostenfreie Stornierung ist bis 28 Tage vor Veranstaltungsbeginn möglich. Maßgebend ist das Eingangsdatum der Absage. Eine Absage hat per Post oder E-Mail an den in der Anmeldebestätigung genannten Kontakt zu erfolgen. Bei späterer Absage werden Kosten wie folgt in Rechnung gestellt:

- ▶ 27 bis 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn fallen 50 % der Seminarkosten an.
- ▶ 14 bis 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn fallen 70 % der Seminarkosten an.
- ▶ ab dem 6. Tag vor Veranstaltungsbeginn fallen 80 % der Seminarkosten und 80 % für Unterkunft und Verpflegung an.
- ▶ ohne schriftliche Absage bis zum Veranstaltungstag fallen 100 % der Seminarkosten und der Kosten für Unterkunft und Verpflegung an.

Werden uns wegen der Absage oder Nichtteilnahme Ausfallkosten für Unterkunft und Verpflegung von Hotels in Rechnung gestellt, sind diese grundsätzlich zu 100 % zu erstatten. Bei Tagesseminaren werden Ausfallgebühren der Tagungspauschale weiterberechnet.

### **Änderungsvorbehalt/Seminarabsage**

Wir behalten uns vor, notwendige inhaltliche und/oder organisatorische Änderungen vor oder während der Seminarveranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Gesamtcharakter des Seminars nicht wesentlich ändern. Im Bedarfsfall sind wir berechtigt, die/den zunächst vorgesehene/n Referierende/n durch gleichqualifizierte Personen zu ersetzen.

Eine Seminarabsage behalten wir uns aus wichtigen Gründen vor. Dies könnte zum Beispiel der Ausfall der/des Referierenden oder eine viel zu geringe Teilnehmereinzahl sein. Ein Schadensersatz gegen die Stiftung kann daraus nicht geltend gemacht werden. In diesem Fall werden bereits angemeldete Teilnehmende sofort, in der Regel spätestens 14 Tage vor Seminarbeginn, schriftlich informiert.

### **Datenschutz**

Ihre Daten werden für die interne Weiterbearbeitung Ihres Auftrags verwendet. Darüber hinaus werden sie von uns oder der IG Metall für statistische Auswertungen unserer Veranstaltungen oder gegebenenfalls zur Zusendung von weiterführenden Materialien genutzt. Bei Angabe ihrer E-Mail-Adresse erhalten Sie auch per E-Mail Informationen über interessante Veranstaltungen bzw. unseren Newsletter. Wenn Sie mit der beschriebenen Verwendung Ihrer Daten zur künftigen Information über unsere Angebote nicht einverstanden sind, teilen Sie uns dies bitte mit oder streichen Sie den entsprechenden Teil der Datenschutzhinweise im Anmeldeformular.

### **Haftung**

Die Teilnahme am Seminar erfolgt grundsätzlich auf eigene Gefahr. Während der Seminarzeiten sind Sie als Teilnehmende über Ihren Arbeitgeber gesetzlich unfallversichert. In der seminarfreien Zeit und während Aktivitäten im Rahmen eines eventuellen Begleitprogramms zum Seminar unterliegen die Teilnehmenden nicht diesem Versicherungsschutz. Die Stiftung haftet für Schäden nur, wenn sie auf einer grob fahrlässigen Pflichtverletzung der Stiftung oder einer grob fahrlässigen oder vorsätzlichen Pflichtverletzung eines gesetzlichen Vertreters oder Erfüllungsgehilfen der Stiftung beruhen.

### **Sonstiges**

Bitte beachten Sie, dass für Ihre Seminarteilnahme die angegebenen Allgemeinen Geschäftsbedingungen verbindlich gelten.



BR

JAV

SBV

BRV



*Bildung für Dich –  
aus der Praxis,  
für die Praxis!*



[www.blauer-engel.de/uz195](http://www.blauer-engel.de/uz195)

- ressourcenschonend und umweltfreundlich hergestellt
- emissionsarm gedruckt
- hauptsächlich aus Altpapier

WK9

Dieses Druckerzeugnis wurde mit dem Blauen Engel ausgezeichnet.